

# Resultados del tercer trimestre de 2021



## Información de la acción

NYSE (ADS)

Símbolo: CX

Bolsa Mexicana de Valores

Símbolo: CEMEXCPO

Razón de CEMEXCPO a CX = 10:1

## Relación con inversionistas

En los Estados Unidos:

+ 1 877 7CX NYSE

En México:

+ 52 (81) 8888 4292

Correo electrónico:  
[ir@cemex.com](mailto:ir@cemex.com)

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2021	2020	% var	% var comp	2021	2020	% var	% var comp
Volumen de cemento consolidado	51,068	46,232	10%		17,109	17,037	0%	
Volumen de concreto consolidado	36,760	34,321	7%		12,616	12,255	3%	
Volumen de agregados consolidado	102,415	97,355	5%		35,502	35,314	1%	
Ventas netas	11,035	9,403	17%	13%	3,769	3,424	10%	8%
Utilidad bruta	3,628	3,069	18%	14%	1,219	1,174	4%	0%
% de ventas netas	32.9%	32.6%	0.3pp		32.3%	34.3%	(2.0pp)	
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	1,396	989	41%	36%	463	451	3%	(0%)
% de ventas netas	12.6%	10.5%	2.1pp		12.3%	13.2%	(0.9pp)	
Gastos de venta y administración como % de ventas netas	7.6%	9.5%	(1.9pp)		7.4%	8.9%	(1.4pp)	
Utilidad (pérdida) neta de la part. controladora	558	-1,537	N/A		-376	-1,535	76%	
Flujo de operación (Op. EBITDA)	2,242	1,813	24%	20%	740	727	2%	(1%)
% de ventas netas	20.3%	19.3%	1.0pp		19.6%	21.2%	(1.6pp)	
Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento	769	383	101%		368	458	(20%)	
Flujo de efectivo libre	494	237	109%		254	427	(40%)	
Deuda total	8,982	13,310	(33%)		8,982	13,310	(33%)	
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO	0.04	(0.10)	N/A		(0.02)	(0.10)	76%	
Utilidad (pérdida) diluida de operaciones continuas por CPO <sup>(1)</sup>	0.04	(0.10)	N/A		(0.02)	(0.10)	76%	
CPOs en circulación promedio	14,951	14,982	(0%)		14,938	14,903	0%	
Empleados	46,543	40,140	16%		46,543	40,140	16%	

La información no incluye operaciones discontinuas. Favor de referirse a la página 13 en este reporte para más información.

Volúmenes de cemento y agregados en miles de toneladas métricas. Volúmenes de concreto en miles de metros cúbicos.

En millones de dólares, excepto volúmenes, porcentajes, empleados y cantidades por CPO. CPOs en circulación promedio representados en millones.

Por favor referirse a la página 13 para información de los CPOs en circulación a final del trimestre.

Las **ventas netas consolidadas** durante el tercer trimestre de 2021 alcanzaron los \$3,769 millones de dólares, un aumento de 8% en términos comparables para las operaciones actuales y ajustando por fluctuaciones cambiarias, comparado con el tercer trimestre de 2020. Mayores precios en moneda local en todas las regiones y productos, así como mayores volúmenes, contribuyeron al crecimiento de las ventas.

El **costo de ventas**, como porcentaje de ventas netas, aumentó 2.0pp durante el tercer trimestre de 2021 en comparación con el mismo periodo del año anterior, pasando de 65.7% a 67.7%. El aumento se debió principalmente a mayores costos de energía, así como de materias primas e importaciones.

Los **gastos de operación** como porcentaje de ventas netas disminuyeron 1.1pp durante el tercer trimestre de 2021 en comparación con el mismo periodo del año anterior, de 21.1% a 20.0%, principalmente debido a menores gastos administrativos y corporativos.

El **flujo de operación** en el tercer trimestre de 2021 alcanzó los \$740 millones de dólares, una disminución de 1% en términos comparables para las operaciones en curso y por fluctuaciones cambiarias. Mayores contribuciones de México y nuestra región de SCAC, fueron más que compensadas por disminuciones en Estados Unidos y la región de EMEA.

El **margen de flujo de operación** disminuyó 1.6pp, de 21.2% en el tercer trimestre de 2020 a 19.6% este trimestre.

**Otros gastos, netos**, durante el trimestre fueron de \$588 millones de dólares, los cuales incluyen aproximadamente \$500 millones de dólares de deterioro.

El **resultado por fluctuación cambiaria** representó una pérdida de \$7 millones de dólares, debido principalmente a la fluctuación del euro y del peso mexicano frente al dólar.

La **utilidad (pérdida) neta de la participación controladora** resultó en una pérdida de \$376 millones de dólares en el tercer trimestre de 2021, comparada con una pérdida de \$1,535 millones de dólares en el mismo trimestre de 2020. La mejora en utilidad neta refleja principalmente un menor cargo de deterioro de \$500 millones de dólares en 2021, comparado con 2020, un mayor resultado de operación antes de otros gastos, neto, y menores gastos financieros.

## México

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2021	2020	% var	% var comparable	2021	2021	% var	% var comparable
Ventas netas	2,625	1,976	33%	23%	868	723	20%	10%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	920	662	39%	28%	289	246	17%	7%
Margen de flujo de operación	35.1%	33.5%	1.6pp		33.3%	34.1%	(0.8pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre
Volumen	12%	(3%)	10%	6%	15%	6%
Precio (dólares)	16%	19%	9%	14%	11%	14%
Precio (moneda local)	7%	9%	2%	4%	4%	4%

En **México**, las ventas netas reportaron crecimiento de doble dígito, como resultado fuertes precios y volúmenes. Los volúmenes de cemento a granel, agregados y concreto fueron los mayores impulsores del crecimiento en volúmenes. Adicionalmente, las condiciones de la demanda se mantienen favorables con un alto nivel de utilización en todo el país.

Durante el trimestre, los volúmenes de cemento disminuyeron 3% debido a mal clima y a una comparación año con año más difícil. El cemento en saco se moderó después de cinco trimestres consecutivos con crecimiento de doble dígito. Por otra parte, el cemento a granel, el concreto y los agregados se aceleraron en línea con la recuperación del sector formal. Los volúmenes de agregados y concreto crecieron 6% durante el trimestre. La actividad en el sector industrial está tomando fuerza, principalmente impulsada por el desarrollo de almacenes, instalaciones de manufactura y centros de distribución en todo el país. El turismo se está recuperando y se están reanudando proyectos previamente retrasados. Además, niveles récord de remesas y programas sociales del gobierno continúan apoyando al sector informal.

## Estados Unidos

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2021	2020	% var	% var comparable	2021	2020	% var	% var comparable
Ventas netas	3,261	2,983	9%	9%	1,116	1,012	10%	10%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	588	560	5%	5%	179	199	(10%)	(10%)
Margen de flujo de operación	18.0%	18.8%	(0.8pp)		16.1%	19.7%	(3.6pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre
Volumen	7%	5%	9%	10%	2%	3%
Precio (dólares)	1%	3%	1%	3%	3%	6%
Precio (moneda local)	1%	3%	1%	3%	3%	6%

En **Estados Unidos**, el fuerte desempeño de volúmenes y mejores precios condujeron a un crecimiento de doble dígito en ventas netas. A pesar de las fuertes lluvias y huracanes en el trimestre, Estados Unidos continuó aprovechando una fuerte demanda en todos los productos, con la mayoría de nuestros mercados agotados. Los volúmenes de cemento crecieron 5%, concreto 10%, y agregados 3%. La actividad siguió siendo impulsada por el sector residencial.

Con la implementación de una segunda ronda de aumento de precios durante el tercer trimestre en nuestros negocios de cemento y concreto en varios mercados, nuestros precios para dichos productos aumentaron 2% secuencialmente. Sin embargo, estos aumentos todavía no son suficientes para contrarrestar el aumento de costos de energía e importaciones. Por lo tanto, nuestro margen de flujo de operación disminuyó 3.6 puntos porcentuales.

## Europa, Medio Oriente, África y Asia

	Enero – Septiembre				Tercer Trimestre			
	2021	2020	% var	% var comparable	2021	2020	% var	% var comparable
Ventas netas	3,628	3,195	14%	8%	1,252	1,224	2%	1%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	511	467	9%	4%	200	218	(8%)	(9%)
Margen de flujo de operación	14.1%	14.6%	(0.5pp)		16.0%	17.8%	(1.8pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero – Septiembre	Tercer Trimestre	Enero – Septiembre	Tercer Trimestre	Enero – Septiembre	Tercer Trimestre
Volumen	3%	(0%)	4%	(3%)	4%	(3%)
Precio (dólares)	7%	5%	7%	2%	10%	4%
Precio (moneda local) (*)	3%	5%	1%	0%	3%	2%

En **EMEA**, el crecimiento en ventas en **Europa** fue impulsado por fuertes volúmenes y precios, lo cual más que compensó un ligero descenso de las ventas en Asia, Medio Oriente y África. Los volúmenes de cemento en Europa subieron 4%, liderados por crecimiento de doble dígito en Reino Unido y Polonia, ya que estos mercados continúan beneficiándose de importantes proyectos residenciales y de infraestructura.

Dada la ajustada utilización de la capacidad en Europa y el repentino aumento de la inflación de los costos de suministros, implementamos un segundo aumento de precios en varios mercados europeos durante el tercer trimestre. Como resultado del aumento, nuestros precios de cemento en Europa subieron 2%, secuencialmente.

En **Filipinas**, los volúmenes de cemento se mantuvieron estables año con año, impactados por la temporada de lluvias, y una difícil base comparativa con el año anterior. Los costos de operación aumentaron debido a mayores compras de clínker.

En **Israel**, después de ajustes por días festivos en el trimestre, los volúmenes diarios de ventas en promedio mostraron un impulso significativo, con concreto subiendo 10% y agregados subiendo 3%.

El margen de flujo de operación en EMEA disminuyó 1.8 puntos porcentuales debido a mayores compras de clínker y mayores costos de energía y distribución.

(\*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante

## Centro, Sudamérica y el Caribe

	Enero – Septiembre				Tercer Trimestre			
	2021	2020	% var	% var comparable	2021	2020	% var	% var comparable
Ventas netas	1,271	1,046	22%	23%	429	395	9%	10%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	353	266	33%	34%	112	109	3%	3%
Margen de flujo de operación	27.8%	25.4%	2.4pp		26.2%	27.7%	(1.5pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero – Septiembre	Tercer Trimestre	Enero – Septiembre	Tercer Trimestre	Enero – Septiembre	Tercer Trimestre
Volumen	19%	5%	9%	4%	5%	(6%)
Precio (dólares)	2%	2%	2%	5%	(3%)	1%
Precio (moneda local) (*)	3%	3%	2%	5%	(3%)	2%

Nuestras operaciones en **Centro, Sudamérica y el Caribe** continúan demostrando fuertes dinámicas de demanda. A pesar de las medidas de confinamiento en Jamaica durante el trimestre, los volúmenes de cemento regionales crecieron 5%, impulsados por crecimiento de doble dígito en República Dominicana y Centroamérica. Los precios del cemento disminuyeron 2% secuencialmente debido al efecto de mezcla geográfica y de producto. Mientras que el flujo de operación aumentó 3%, el margen de flujo de operación para la región disminuyó como resultado de mayores costos de combustibles, importaciones y mantenimiento.

En **Colombia**, el crecimiento de la industria de cemento fue apoyado por proyectos de vivienda e infraestructura. En **República Dominicana**, los volúmenes de cemento crecieron 11% debido a un sector de la autoconstrucción dinámico y a la reactivación de proyectos turísticos retrasados.

(\*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante

## Flujo de operación y flujo de efectivo libre

	Enero - Septiembre			Tercer Trimestre		
	2021	2020	% var	2021	2020	% var
<b>Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto</b>	1,396	989	41%	463	451	3%
+ Depreciación y amortización operativa	846	823		277	275	
<b>Flujo de operación</b>	2,242	1,813	24%	740	727	2%
- Gasto financiero neto	450	542		136	187	
- Inversiones en activo fijo de mantenimiento	377	320		169	103	
- Inversiones en capital de trabajo	422	344		9	(136)	
- Impuestos	162	115		33	34	
- Otros gastos (neto)	65	126		24	83	
- Flujo de efectivo libre operaciones discontinuas	(4)	(18)		0	(3)	
<b>Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento</b>	769	383	101%	368	458	(20%)
- Inversiones en activo fijo estratégicas	275	147		114	32	
<b>Flujo de efectivo libre</b>	494	237	109%	254	427	(40%)

En millones de dólares, excepto porcentajes.

El flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo fue de aproximadamente \$370 millones de dólares, disminuyendo comparado al año anterior debido a una mayor inversión en mantenimiento y en capital de trabajo. Cabe recalcar que el flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo a la fecha se duplicó, comparado al año anterior.

## Información sobre deuda

	Tercer Trimestre			Segundo Trimestre	Denominación de moneda	Tercer Trimestre	
	2021	2020	% var	2021		2021	2020
Deuda total <sup>(1)</sup>	8,982	13,310	(33%)	9,665			
Deuda de corto plazo	4%	22%		10%	Dólar americano	71%	71%
Deuda de largo plazo	96%	78%		90%	Euro	17%	21%
Efectivo y equivalentes	869	3,453	(75%)	1,305	Peso mexicano	4%	1%
Deuda neta	8,113	9,857	(18%)	8,361	Otras monedas	8%	7%
Deuda Fondeada Consolidada <sup>(2)</sup>	8,178	10,337		8,476	<b>Tasas de interés<sup>(3)</sup></b>		
Razón de apalancamiento financiero consolidado <sup>(2)</sup>	2.74	4.27		2.85	Fija	88%	74%
Razón de cobertura financiera consolidada <sup>(2)</sup>	5.31	3.69		4.78	Variable	12%	26%

En millones de dólares, excepto porcentajes y razones financieras.

(1) Incluye arrendamientos, de acuerdo con IFRS.

(2) Calculado de acuerdo con nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2017, según fue enmendado y reexpresado.

(3) Incluye el efecto de derivados de intercambio de tasas de interés referentes a préstamos bancarios para fijar tasas variables por un monto nominal de \$1,322 millones de dólares.

Seguimos avanzando en el desapalancamiento, con nuestra razón de apalancamiento financiero consolidado ahora en 2.74 veces, una reducción de 0.11 de forma secuencial, y de 1.53 veces en comparación con el 3T20. La deuda neta se redujo \$248 millones de dólares secuencialmente.

Estamos en proceso de cerrar el refinanciamiento de \$3,250 millones de dólares de deuda bancaria con mejores términos y condiciones, más acorde con un crédito de grado de inversión. La nueva deuda bancaria se alinearé a nuestro Marco de Financiamiento Vinculado a la Sostenibilidad, recientemente anunciado.

Dados nuestros esfuerzos de desapalancamiento, el colateral que garantiza la deuda de CEMEX bajo su principal acuerdo bancario y sus notas senior garantizadas, fue liberado. Esta medida se tomó después de que CEMEX reportara dos trimestres consecutivos con una razón de apalancamiento financiero consolidado de 3.75 veces o menos.

Adicionalmente, con la reciente mejora de nuestro perfil crediticio, S&P mejoró la perspectiva de nuestra calificación crediticia a positiva.

## Cifras Consolidadas

CEMEX, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

(En miles de dólares, excepto cantidades por CPO)

ESTADO DE RESULTADOS	Enero – Septiembre				Tercer Trimestre			
	2021	2020	% var	% var comparable	2021	2020	% var	% var comparable
Ventas netas	11,034,891	9,403,019	17%	13%	3,768,556	3,424,488	10%	8%
Costo de ventas	(7,406,659)	(6,333,565)	(17%)		(2,550,034)	(2,250,170)	(13%)	
<b>Utilidad bruta</b>	<b>3,628,232</b>	<b>3,069,454</b>	<b>18%</b>	<b>14%</b>	<b>1,218,522</b>	<b>1,174,318</b>	<b>4%</b>	<b>0%</b>
Gastos de operación	(2,232,495)	(2,080,136)	(7%)		(755,557)	(722,863)	(5%)	
<b>Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto</b>	<b>1,395,736</b>	<b>989,318</b>	<b>41%</b>	<b>36%</b>	<b>462,965</b>	<b>451,455</b>	<b>3%</b>	<b>(0%)</b>
Otros gastos, neto	(42,416)	(1,748,210)	98%		(587,584)	(1,635,688)	64%	
<b>Resultado de operación</b>	<b>1,353,320</b>	<b>(758,892)</b>	<b>N/A</b>		<b>(124,620)</b>	<b>(1,184,233)</b>	<b>89%</b>	
Gastos financieros	(526,735)	(599,213)	12%		(128,542)	(248,308)	48%	
Otros (gastos) productos financieros, neto	(65,820)	(19,594)	(236%)		(19,161)	(50,924)	62%	
Productos financieros	11,814	12,601	(6%)		2,326	3,681	(37%)	
Resultado por instrumentos financieros, neto	(2,215)	(16,322)	86%		1,249	(9,505)	N/A	
Resultado por fluctuación cambiaria	(30,422)	29,275	N/A		(7,293)	(28,324)	74%	
Efectos del valor presente neto en activos y pasivos, neto y otros	(44,997)	(45,148)	0%		(15,443)	(16,776)	8%	
Ganancia (pérdida) en participación de asociadas	37,770	31,318	21%		18,956	17,829	6%	
<b>Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad</b>	<b>798,536</b>	<b>(1,346,381)</b>	<b>N/A</b>		<b>(253,368)</b>	<b>(1,465,636)</b>	<b>83%</b>	
Impuestos a la utilidad	(233,679)	(70,492)	(231%)		(100,523)	19,352	N/A	
<b>Utilidad (pérdida) neta de operaciones continuas</b>	<b>564,857</b>	<b>(1,416,873)</b>	<b>N/A</b>		<b>(353,890)</b>	<b>(1,446,284)</b>	<b>76%</b>	
Operaciones discontinuas	9,525	(102,663)	N/A		(24,078)	(78,860)	69%	
<b>Utilidad (pérdida) neta consolidada</b>	<b>574,382</b>	<b>(1,519,535)</b>	<b>N/A</b>		<b>(377,969)</b>	<b>(1,525,144)</b>	<b>75%</b>	
Participación no controladora	16,073	17,419	(8%)		(1,802)	10,274	N/A	
<b>Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora</b>	<b>558,309</b>	<b>(1,536,955)</b>	<b>N/A</b>		<b>(376,167)</b>	<b>(1,535,418)</b>	<b>76%</b>	
<b>Flujo de Operación (EBITDA)</b>	<b>2,241,715</b>	<b>1,812,602</b>	<b>24%</b>	<b>20%</b>	<b>739,661</b>	<b>726,699</b>	<b>2%</b>	<b>(1%)</b>
<b>Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO</b>	<b>0.04</b>	<b>(0.10)</b>	<b>N/A</b>		<b>(0.02)</b>	<b>(0.10)</b>	<b>76%</b>	
<b>Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuas por CPO</b>	<b>0.00</b>	<b>(0.01)</b>	<b>N/A</b>		<b>(0.00)</b>	<b>(0.01)</b>	<b>70%</b>	

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	Al 30 de Septiembre		
	2021	2020	% var
<b>Activo Total</b>	<b>26,780,305</b>	<b>29,233,041</b>	<b>(8%)</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo	869,248	3,453,181	(75%)
Clientes, neto de estimaciones por incobrables	1,659,402	1,610,250	3%
Otras cuentas por cobrar	568,696	447,674	27%
Inventarios, neto	1,212,196	934,195	30%
Activos mantenidos para su venta	62,635	147,311	(57%)
Otros activos circulantes	138,453	135,592	2%
Activo circulante	4,510,630	6,728,202	(33%)
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	11,050,641	10,723,930	3%
Otros activos	11,219,033	11,780,909	(5%)
<b>Pasivo total</b>	<b>16,788,813</b>	<b>20,423,582</b>	<b>(18%)</b>
Pasivo circulante	5,163,134	7,376,556	(30%)
Pasivo largo plazo	7,757,937	9,360,557	(17%)
Otros pasivos	3,867,742	3,686,468	5%
<b>Capital contable total</b>	<b>9,991,492</b>	<b>8,809,459</b>	<b>13%</b>
Capital social y prima en colocación de acciones	7,893,304	10,382,881	(24%)
Otras reservas de capital y notas subordinadas	(1,546,656)	(4,598,915)	66%
Utilidades retenidas	3,192,618	1,619,003	97%
Participación no controladora e instrumentos perpetuos	452,226	1,406,491	(68%)

## Resumen Operativo por País

En miles de dólares

VENTAS NETAS	Enero – Septiembre				Tercer Trimestre			
	2021	2020	% var	% var comparable	2021	2020	% var	% var comparable
México	2,625,166	1,976,213	33%	23%	868,352	723,022	20%	10%
Estados Unidos	3,261,408	2,983,029	9%	9%	1,116,329	1,012,393	10%	10%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	3,628,202	3,194,883	14%	8%	1,251,959	1,223,818	2%	1%
Europa	2,535,950	2,171,595	17%	10%	889,173	854,563	4%	3%
Filipinas	333,494	303,925	10%	7%	107,901	113,438	(5%)	(2%)
Medio Oriente y África	758,757	719,363	5%	1%	254,885	255,818	(0%)	(4%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	1,271,288	1,046,113	22%	23%	429,025	394,666	9%	10%
Otras y eliminaciones intercompañía	248,828	202,781	23%	26%	102,890	70,588	46%	48%
<b>TOTAL</b>	<b>11,034,891</b>	<b>9,403,019</b>	<b>17%</b>	<b>13%</b>	<b>3,768,556</b>	<b>3,424,488</b>	<b>10%</b>	<b>8%</b>

## UTILIDAD BRUTA

México	1,333,183	1,022,664	30%	20%	436,182	374,372	17%	7%
Estados Unidos	828,241	808,044	2%	2%	268,680	283,512	(5%)	(5%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África	926,094	840,529	10%	4%	341,844	350,045	(2%)	(3%)
Europa	663,400	572,160	16%	9%	260,131	247,295	5%	4%
Filipinas	133,723	129,006	4%	1%	40,919	52,815	(23%)	(20%)
Medio Oriente y África	128,971	139,363	(7%)	(12%)	40,795	49,935	(18%)	(22%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	483,043	392,425	23%	24%	158,416	153,798	3%	3%
Otras y eliminaciones intercompañía	57,670	5,792	896%	896%	13,400	12,592	6%	6%
<b>TOTAL</b>	<b>3,628,232</b>	<b>3,069,454</b>	<b>18%</b>	<b>14%</b>	<b>1,218,522</b>	<b>1,174,318</b>	<b>4%</b>	<b>0%</b>

## RESULTADO DE OPERACIÓN ANTES DE OTROS INGRESOS Y GASTOS, NETO

México	802,243	554,225	45%	34%	250,909	209,098	20%	10%
Estados Unidos	246,475	232,319	6%	6%	65,316	90,169	(28%)	(28%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África	261,067	220,051	19%	14%	118,482	129,278	(8%)	(10%)
Europa	160,187	115,645	39%	33%	90,387	80,928	12%	10%
Filipinas	64,692	58,323	11%	9%	19,106	27,681	(31%)	(30%)
Medio Oriente y África	36,188	46,083	(21%)	(27%)	8,989	20,670	(57%)	(60%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	288,841	198,932	45%	47%	91,276	87,269	5%	5%
Otras y eliminaciones intercompañía	(202,890)	(216,208)	6%	15%	(63,020)	(64,359)	2%	17%
<b>TOTAL</b>	<b>1,395,736</b>	<b>989,318</b>	<b>41%</b>	<b>36%</b>	<b>462,965</b>	<b>451,455</b>	<b>3%</b>	<b>(0%)</b>

## Resumen Operativo por País

Flujo de operación en miles de dólares. Margen de flujo de operación como porcentaje de ventas netas.

FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)	Enero – Septiembre				Tercer Trimestre			
	2021	2020	% var	% var comparable	2021	2020	% var	% var comparable
México	920,192	662,478	39%	28%	289,246	246,309	17%	7%
Estados Unidos	587,733	560,418	5%	5%	179,201	199,067	(10%)	(10%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África	510,849	467,243	9%	4%	199,800	218,036	(8%)	(9%)
Europa	338,511	289,263	17%	11%	148,371	143,890	3%	2%
Filipinas	95,528	93,035	3%	1%	28,275	39,532	(28%)	(27%)
Medio Oriente y África	76,810	84,945	(10%)	(14%)	23,154	34,614	(33%)	(37%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	352,883	265,622	33%	34%	112,262	109,358	3%	3%
Otras y eliminaciones intercompañía	(129,942)	(143,159)	9%	22%	(40,848)	(46,071)	11%	33%
<b>TOTAL</b>	<b>2,241,715</b>	<b>1,812,602</b>	<b>24%</b>	<b>20%</b>	<b>739,661</b>	<b>726,699</b>	<b>2%</b>	<b>(1%)</b>

## MARGEN DE FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)

México	35.1%	33.5%	33.3%	34.1%
Estados Unidos	18.0%	18.8%	16.1%	19.7%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	14.1%	14.6%	16.0%	17.8%
Europa	13.3%	13.3%	16.7%	16.8%
Filipinas	28.6%	30.6%	26.2%	34.8%
Medio Oriente y África	10.1%	11.8%	9.1%	13.5%
Centro, Sudamérica y el Caribe	27.8%	25.4%	26.2%	27.7%
<b>TOTAL</b>	<b>20.3%</b>	<b>19.3%</b>	<b>19.6%</b>	<b>21.2%</b>

## Resumen Volúmenes

### Volumen consolidado

Cemento y agregados: Miles de toneladas métricas.

Concreto: Miles de metros cúbicos.

	Enero - Septiembre			Tercer Trimestre		
	2021	2020	% var	2021	2020	% var
Volumen de cemento consolidado <sup>(1)</sup>	51,068	46,232	10%	17,109	17,037	0%
Volumen de concreto consolidado	36,760	34,321	7%	12,616	12,255	3%
Volumen de agregados consolidado <sup>(2)</sup>	102,415	97,355	5%	35,502	35,314	1%

### Volumen por país

	Enero - Septiembre 2021 vs. 2020	Tercer Trimestre 2021 vs. 2020	Tercer Trimestre 2021 vs. Segundo Trimestre 2021
<b>CEMENTO GRIS DOMESTICO</b>			
México	12%	(3%)	(11%)
Estados Unidos	7%	5%	(4%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África	3%	(0%)	(1%)
Europa	3%	4%	(1%)
Filipinas	11%	1%	(4%)
Medio Oriente y África	(8%)	(15%)	7%
Centro, Sudamérica y el Caribe	19%	5%	4%

### CONCRETO

México	10%	6%	7%
Estados Unidos	9%	10%	(4%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África	4%	(3%)	(1%)
Europa	6%	1%	(1%)
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África	2%	(8%)	(0%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	9%	4%	24%

### AGREGADOS

México	15%	6%	9%
Estados Unidos	2%	3%	(0%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África	4%	(3%)	(2%)
Europa	9%	(0%)	(4%)
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África	(11%)	(13%)	6%
Centro, Sudamérica y el Caribe	5%	(6%)	19%

<sup>(1)</sup> Volumen de cemento consolidado incluye volumen doméstico y de exportación de cemento gris, cemento blanco, cemento especial, mortero y clínker.

<sup>(2)</sup> Volumen de agregado consolidado incluye agregados de nuestro negocio marítimo en Reino Unido.

## Resumen de Precios

### Variación en Dólares

	Enero - Septiembre 2021 vs. 2020	Tercer Trimestre 2021 vs. 2020	Tercer Trimestre 2021 vs. Segundo Trimestre 2021
<b>CEMENTO GRIS DOMESTICO</b>			
México	16%	19%	1%
Estados Unidos	1%	3%	2%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	7%	5%	(1%)
Europa (*)	10%	5%	(1%)
Filipinas	(2%)	(6%)	(3%)
Medio Oriente y África (*)	4%	22%	6%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	2%	2%	(3%)
<b>CONCRETO</b>			
México	9%	14%	1%
Estados Unidos	1%	3%	2%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	7%	2%	(2%)
Europa (*)	8%	(0%)	(4%)
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África (*)	3%	5%	3%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	2%	5%	(4%)
<b>AGREGADOS</b>			
México	11%	14%	2%
Estados Unidos	3%	6%	2%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	10%	4%	(2%)
Europa (*)	9%	2%	(4%)
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África (*)	11%	14%	6%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(3%)	1%	3%

(\*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

## Variación en Moneda Local

	Enero - Septiembre 2021 vs. 2020	Tercer Trimestre 2021 vs. 2020	Tercer Trimestre 2021 vs. Segundo Trimestre 2021
<b>CEMENTO GRIS DOMESTICO</b>			
México	7%	9%	1%
Estados Unidos	1%	3%	2%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	3%	5%	1%
Europa (*)	4%	4%	2%
Filipinas	(4%)	(3%)	1%
Medio Oriente y África (*)	3%	21%	6%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	3%	3%	(2%)
<b>CONCRETO</b>			
México	2%	4%	2%
Estados Unidos	1%	3%	2%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	1%	0%	(0%)
Europa (*)	2%	(1%)	(1%)
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África (*)	(3%)	0%	2%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	2%	5%	(2%)
<b>AGREGADOS</b>			
México	4%	4%	3%
Estados Unidos	3%	6%	2%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	3%	2%	(0%)
Europa (*)	2%	(0%)	(1%)
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África (*)	5%	8%	5%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(3%)	2%	5%

(\*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

### Gastos de Operación

La siguiente tabla presenta el desglose de los gastos de operación del periodo presentado.

En miles de dólares	Enero - Septiembre		Tercer Trimestre	
	2021	2020	2021	2020
Gastos de administración	629,408	681,822	208,194	238,496
Gastos de venta	203,784	207,894	72,089	64,776
Gastos de distribución y logística	1,249,821	1,046,145	427,454	369,938
Gastos de operación excluyendo depreciación	2,083,013	1,935,861	707,738	673,210
Depreciación en gastos de operación	149,483	144,275	47,819	49,653
Gastos de operación	2,232,495	2,080,136	755,557	722,863
<b>% de Ventas Netas</b>				
Gastos de administración	5.7%	7.3%	5.5%	7.0%
Gastos de venta y administración	7.6%	9.5%	7.4%	8.9%

### Información sobre capital

Un CEMEX ADS representa diez CPO de CEMEX. Un CPO de CEMEX representa dos acciones Serie A y una acción Serie B. Las siguientes cantidades se expresan en términos equivalentes de CPO.

CPOs equivalentes en circulación al inicio del trimestre	14,708,429,449
CPOs equivalentes en circulación al final del trimestre	14,708,429,449

Para propósitos de este reporte, CPOs equivalentes en circulación equivalen al total de acciones Series A y B en circulación expresadas como si todas estuvieran en forma de CPO menos los CPOs en subsidiarias, los cuales al 30 de septiembre de 2021 eran 20,541,277.

### Instrumentos derivados

La siguiente tabla presenta el valor nominal para cada uno de los tipos de instrumentos derivados, así como el valor de mercado estimado de dichos instrumentos en forma agregada al último día de cada trimestre presentado.

En millones de dólares	Tercer Trimestre				Segundo Trimestre	
	2021		2020		2021	
	Valor Nominal	Valor Razonable	Valor Nominal	Valor Razonable	Valor Nominal	Valor Razonable
Derivados de tipo de cambio <sup>(1)</sup>	1,006	5	1,486	37	1,019	(29)
Derivados relacionados con capital <sup>(2)</sup>	-	-	68	3	-	-
Derivados de intercambio de tasas de interés <sup>(3)</sup>	1,322	(23)	1,000	(45)	1,333	(32)
Derivados de combustible <sup>(4)</sup>	67	40	149	(15)	88	40
	2,395	22	2,703	(20)	2,440	(21)

(1) Los derivados por tipo de cambio son utilizados para administrar las exposiciones cambiarias que surgen de las operaciones regulares y de transacciones pronosticadas.

(2) Los derivados relacionados con capital refieren a forwards netos de efectivo depositado, sobre las acciones de GCC, S.A.B. de C.V.

(3) Los derivados de intercambio de tasas de interés refieren a préstamos bancarios.

(4) Contratos forwards negociados para cubrir el precio del combustible consumido en ciertas operaciones.

De acuerdo con las NIIF, las compañías deben reconocer todos los instrumentos financieros derivados en el balance general como activos o pasivos, a su valor de mercado estimado, con los cambios en dicho valor reconocidos en el estado de resultados del periodo en que ocurren, excepto cuando dichas operaciones son contratadas con fines de cobertura de flujos de efectivo, en cuyo caso los cambios del valor de mercado estimado de dichos instrumentos derivados relacionados son reconocidos temporalmente en el capital y luego reclasificados al estado de resultados compensando los efectos del instrumento cubierto conforme los efectos de dicho instrumento son reconocidos en el estado de resultados, y/o transacciones relacionadas con coberturas netas de inversión, en cuyo caso los cambios en el valor de mercado estimado son reconocidos directamente en capital como parte del efecto de conversión de moneda, y son reclasificados al estado de resultados solo hasta la venta de la inversión neta. Al 30 de septiembre de 2021, en relación al reconocimiento del valor razonable estimado de su portafolio de derivados, CEMEX reconoció incrementos en sus activos y pasivos, los cuales resultaron en un activo neto de \$22 millones de dólares.

### Activos mantenidos para la venta y operaciones discontinuas

El 9 de julio de 2021, CEMEX concluyó la venta iniciada en marzo de 2019 de su negocio de cemento blanco a Çimsa Çimento Sanayi Ve Ticaret A.Ş. por un precio de aproximadamente \$155 millones de dólares. Los activos vendidos incluyen la planta de cemento blanco en Buñol, España y el negocio de cemento blanco fuera de México y Estados Unidos. Los Estados de Resultados de CEMEX al 30 de septiembre de 2021 y 2020 incluyen las operaciones de estos activos en España del 1 de enero al 9 de julio de 2021 y por el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2020 y se presentan netas de impuestos a la utilidad en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

El 31 de marzo de 2021, CEMEX vendió 24 plantas concreteras y 1 cantera de agregados en Francia a LafargeHolcim por aproximadamente \$44 millones de dólares. Estos activos se localizan en la región de Rhone Alpes, en el sureste de Francia, y al este de las operaciones de CEMEX en Lyon, la cuales mantuvo la compañía. Los Estados de Resultados de CEMEX al 30 de septiembre de 2021 y 2020 incluyen las operaciones de estos activos en Francia por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2021 y el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2020 y se presentan netas de impuestos a la utilidad en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

El 3 de agosto de 2020, a través de una filial en el Reino Unido, CEMEX cerró la venta de ciertos activos con Breedon Group plc por aproximadamente \$230 millones de dólares, incluyendo aproximadamente \$30 millones de dólares de deuda. El Estado de Resultados por el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2020, incluye las operaciones relacionadas a este segmento del 1 de enero al 3 de agosto de 2020 y se presentan netas de impuestos a la utilidad en el renglón de “Operaciones discontinuas” incluyendo una distribución de crédito mercantil de \$47 millones de dólares.

El 6 de marzo de 2020, CEMEX concluyó la venta de su filial estadounidense, Kosmos Cement Company (“Kosmos”), una sociedad con una subsidiaria de Buzzi Unicem S.p.A en la que CEMEX tenía una participación del 75%, a Eagle Materials Inc. por \$665 millones de dólares. Los recursos que CEMEX obtuvo de esta transacción fueron de \$499 millones de dólares antes de costos y gastos transaccionales y otros. El Estado de Resultados de CEMEX por el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2020, incluye las operaciones relacionadas a este segmento por el periodo del 1 de enero al 6 de marzo de 2020, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

La siguiente tabla presenta información condensada combinada del Estado de Resultados de las operaciones discontinuas mencionadas anteriormente en: a) España por el periodo del 1 de enero al 9 de julio de 2021 y el periodo de nueve meses terminado el 30 de junio de 2020; b) el Sureste de Francia por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2021 y el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2020; c) el Reino Unido por el periodo del 1 de enero al 3 de agosto de 2020; y d) los Estados Unidos en relación a Kosmos por el periodo del 1 de enero al 6 de marzo de 2020:

ESTADO DE RESULTADOS (Millones de dólares)	Ene-Sep		Tercer Trimestre	
	2021	2020	2021	2020
Ventas	43	207	2	53
Costos y gastos de operación	(44)	(197)	(2)	(51)
Otros productos (gastos), neto	(2)	(9)	(2)	(8)
Resultado financiero neto y otros	-	6	-	-
Utilidad antes de impuestos	(3)	7	(2)	(6)
Impuestos a la utilidad	(5)	(77)	(5)	(22)
Utilidad de las operaciones discontinuas	(8)	(70)	(7)	(28)
Resultado neto en venta	18	(33)	(17)	(51)
Resultado neto de las operaciones discontinuas	10	(103)	(24)	(79)

### Otras transacciones significativas

En relación con los derechos de emisiones de CO<sub>2</sub> (los “Derechos”) en la Unión Europea (“UE”), de acuerdo con el Sistema de Comercio de Emisiones de la UE (“EU ETS” por sus siglas en inglés), y considerando los estimados de la Compañía de estar delante de su entonces objetivo de reducir sus emisiones de CO<sub>2</sub> en un 35% para el 2030 en todas las plantas de cemento de CEMEX en Europa, en comparación con la base de emisiones en 1990. Asimismo, la expectativa de ofrecer concreto con cero emisiones de CO<sub>2</sub> para todos los productos y geografías para el 2050, así como tecnologías innovadoras e inversiones de capital considerables que deben realizarse, durante la segunda mitad de marzo de 2021, para lograr tales objetivos, a través de diferentes transacciones, CEMEX vendió 12.3 millones de Derechos por aproximadamente €509 millones (aproximadamente \$600 millones), los cuales se habían acumulado al final de la fase III de cumplimiento bajo el EU ETS, la cual finalizó el 31 de diciembre de 2020. Esta venta fue reconocida en el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2021, como parte del rubro “Otros gastos, neto”. A la fecha del presente reporte, CEMEX considera que aún conserva suficientes Derechos para cubrir los requerimientos de sus operaciones en Europa hasta al menos el final de 2025 bajo la fase IV del EU ETS, la cual comenzó el 1 de enero de 2021 y durará hasta el 31 de diciembre de 2030. CEMEX considera que esta transacción mejorará su capacidad para seguir realizando las inversiones necesarias para lograr sus objetivos de reducción de emisiones de CO<sub>2</sub>, que incluyen, entre otros, el proceso de cambio de combustibles fósiles a alternativas con menor uso de carbono, eficientizar el uso de energía, abastecimiento de materias primas alternativas que contribuyan a reducir el total de emisiones de carbono o uso de clínker, desarrollo y activamente promover productos con menores emisiones de CO<sub>2</sub>, así como, el reciente desarrollo de tecnologías innovadoras de hidrogeno en todos los hornos de CEMEX en Europa. CEMEX también trabaja en colaboración con alianzas para desarrollar tecnologías a escala industrial hacia su objetivo de un futuro con cero emisiones de carbono.

### **Emisión de Notas Subordinadas sin Vencimiento Definido**

El 8 de junio de 2021, CEMEX, S.A.B. de C.V. completó exitosamente la emisión de \$1,000 millones de dólares de sus Notas Subordinadas sin Vencimiento Definido con tasa de 5.125% (las “Notas Subordinadas”). CEMEX utilizó los recursos de la emisión de Notas Subordinadas para liquidar en su totalidad las series de notas perpetuas previamente emitidas por entidades consolidadas con propósito específico por un monto agregado de \$447 millones de dólares, así como para fines corporativos generales, incluyendo el pago de otra deuda.

Considerando todas las características de las Notas Subordinadas, incluyendo que no tienen fecha contractual de repago y que no entran en la definición de pasivo financiero bajo las IFRS, CEMEX contabiliza sus Notas Subordinadas como instrumentos de capital dentro del renglón “Otras reservas de capital y notas subordinadas sin vencimiento definido”. Al 30 de septiembre de 2021, tal renglón incluye los recursos por la emisión de las Notas Subordinadas neto de los costos de emisión por \$994 millones de dólares.

Como se mencionó anteriormente, durante junio 2021, CEMEX utilizó una porción de los recursos de la emisión de las Notas Subordinadas para liquidar el monto remanente de notas perpetuas que se presentaban como parte de la participación no controladora en el capital contable.

### **Deterioro de propiedad, planta y equipo, crédito mercantil y otros activos intangibles en 3T21 y 3T20**

Durante el tercer trimestre de 2021, efectos esperados por inflación en los costos, aumentos en fletes y interrupciones en la cadena de suministros dieron como resultado la confirmación de indicios de deterioro en España, Emiratos Árabes Unidos (“EAU”) y otros negocios. Como resultado, CEMEX reconoció un cargo no monetario por deterioro del crédito mercantil total de aproximadamente \$440 millones de dólares, de los cuales aproximadamente \$317 millones de dólares corresponden al negocio en España, aproximadamente \$96 millones de dólares corresponden al negocio en EAU y aproximadamente \$27 millones de dólares refieren al negocio de informática por efectos de reorganización. La pérdida por deterioro del crédito mercantil en España y EAU resultó del exceso del valor neto en libros de dichos negocios sobre las proyecciones de flujos de efectivo descontados relacionadas a estos segmentos reportables al 30 de septiembre de 2020.

En adición, durante el tercer trimestre de 2021, CEMEX reconoció pérdidas por deterioro originadas por activos intangibles en relación con un reemplazo tecnológico en las aplicaciones de software para uso interno por \$49 millones de dólares.

Como se reportó anteriormente, durante el tercer trimestre de 2020, CEMEX reconoció un cargo no monetario por deterioro total de aproximadamente \$1,500 millones de dólares, de los cuales, aproximadamente \$1,020 millones de dólares se relacionaron con el negocio en los Estados Unidos y aproximadamente \$480 millones se relacionaron diversos activos, en ambos casos como resultado de la falta de visibilidad e incertidumbre asociadas a la Pandemia del COVID-19.

Estos cargos no monetarios por deterioro reconocidos en el tercer trimestre de 2021 y 2020 no afectaron la liquidez, el flujo de operación y los impuestos por pagar de CEMEX, sin embargo, los activos totales, la utilidad (pérdida) neta y el capital contable del trimestre se vieron afectados en cada trimestre.

## Metodología de conversión, consolidación y presentación de resultados

De acuerdo con IFRS, CEMEX convierte los estados financieros de subsidiarias en el extranjero utilizando los tipos de cambio a la fecha de reporte para las cuentas del balance general, y los tipos de cambio de cada mes para las cuentas del estado de resultados. A partir del 31 de marzo de 2019 y en cada periodo subsecuente, CEMEX reportará sus resultados consolidados en dólares de los Estados Unidos.

## Integración de regiones y subregiones

La región *Centro, Sudamérica y el Caribe* incluye las operaciones de CEMEX en Argentina, Bahamas, Colombia, Costa Rica, República Dominicana, El Salvador, Guatemala, Guyana, Haití, Jamaica, Trinidad y Tobago, Barbados, Nicaragua, Panamá, Perú y Puerto Rico, así como nuestras operaciones comerciales en el Caribe.

EMEA se refiere a Europa, Medio Oriente, Asia y África. Asia incluye nuestras operaciones en Filipinas.

La subregión de *Europa* incluye las operaciones en España, Croacia, República Checa, Francia, Alemania, Polonia, y el Reino Unido.

La subregión de *Medio Oriente y África* incluye las operaciones en Emiratos Árabes Unidos, Egipto, e Israel.

## Definiciones

**Capital de trabajo** equivale a cuentas por cobrar operativas (incluyendo otros activos circulantes recibidos como pago en especie) más inventarios históricos menos cuentas por pagar operativas.

**Comparable (en términos comparables)** en términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/desinversiones cuando aplique.

**Deuda neta** equivale a la deuda total (deuda total más bonos convertibles y arrendamientos financieros) menos efectivo e inversiones temporales.

**Flujo de operación** equivale al resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto, más depreciación y amortización operativa.

**Flujo de efectivo libre** se calcula como flujo de operación menos gasto por interés neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento y estratégicas, cambio en capital de trabajo, impuestos pagados, y otras partidas en efectivo (otros gastos netos menos venta de activos no operativos obsoletos y/o sustancialmente depreciados el pago de cupones de nuestros instrumentos perpetuos).

IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad ("ISAB").

**Inversiones en activo fijo estratégicas** inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos.

**Inversiones en activo fijo de mantenimiento** inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa.

**pp** equivale a puntos porcentuales

**precios** todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos.

**% var** porcentaje de variación

## Utilidad por CPO

Para el número promedio de CPOs utilizado en el cálculo de utilidad por CPO, referirse a la página 2.

De acuerdo a la Norma Internacional de Contabilidad 33 (IAS 33) Utilidad por acción, el promedio ponderado de acciones en circulación se determinó considerando el número de días dentro del periodo contable en que estuvieron en circulación las acciones, incluyendo las que se derivaron de eventos corporativos que modificaron la estructura de capital durante el periodo, tales como aumento en el número de acciones que integran el capital social por oferta pública y dividendos en acciones o capitalización de utilidades acumuladas así como las acciones potencialmente dilutivas (derivadas de opciones de compra, opciones restringidas de compra y las acciones del bono convertible mandatorio). Las acciones emitidas como resultado de dividendos en acciones, capitalización de utilidades y acciones dilutivas son consideradas como si se hubieran emitido al principio del periodo.

Tipos de cambio	Enero – Septiembre		Tercer Trimestre		Tercer Trimestre	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
	Promedio	Promedio	Promedio	Promedio	Fin de periodo	Fin de periodo
Peso	20.29	21.96	20.20	22.08	20.61	22.11
Euro	0.8378	0.8858	0.8509	0.8458	0.8637	0.853
Libra Esterlina	0.722	0.7837	0.7285	0.7623	0.7422	0.7741

Datos en unidades de moneda local por dólar americano.

Salvo que el contexto indique lo contrario, las referencias utilizadas en este reporte a “CEMEX”, “nosotros”, “hemos” o “nuestro(s)”, se refieren a CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus entidades consolidadas. Este reporte contiene estimaciones sobre nuestras condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. Tenemos la intención de que estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para estimaciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas estimaciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podría”, “asumir”, “debería”, “podrá”, “continuar”, “haría”, “puede”, “considerar”, “anticipar”, “estimar”, “esperar”, “visualizar”, “planear”, “creer”, “prever”, “predecir”, “posible”, “objetivo”, “estrategia”, “pretender”, “buscan”, u otras palabras similares. Estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras reflejan, a la fecha en que se hacen tales estimaciones sobre nuestras condiciones futuras, a menos que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas estimaciones necesariamente incluyen riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de nuestras expectativas. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias, incluyen, entre otras cosas: el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación con la nueva cepa del coronavirus identificada en China a finales del 2019 (el “COVID-19”), que han afectado y pueden continuar afectando adversamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas de operar a total o cualquier capacidad, la cadena de suministro, operaciones internacionales, la disponibilidad de liquidez, la confianza del inversionista y el gasto del consumidor, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; la actividad cíclica del sector de la construcción; nuestra exposición a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestros negocios y los negocios de nuestros clientes, incluyendo, sin limitarse a, el sector de energía; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; la competencia en los mercados donde ofrecemos nuestros productos y servicios; las condiciones generales políticas, sociales, de salud, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos o que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, de salud, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros principales contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan a nuestras notas preferentes garantizadas y nuestros otros instrumentos de deuda, incluyendo nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o financiamientos de capital de trabajo, que nos pueden ser de apoyo en relación con los ciclos de mercado; el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo de grado inversión en nuestro costo de capital y el costo de los productos y servicios que compramos; la consumación esperada de nuestro nuevo contrato de crédito con perfil de grado de inversión y la fecha de ejecución del mismo; la pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad negocios recientemente adquiridos, lograr ahorros en costos de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas de precios para nuestros productos y, de manera general, lograr las metas de nuestra estrategia “Operación Resiliencia”; la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para facturación de ventas, facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa a nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no llegara a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; condiciones climáticas, incluyendo, pero sin limitarse a, lluvias y nevadas excesivas y desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, los acuerdos de libre comercio, incluyendo el Tratado entre México, Estados Unidos de América y Canadá; actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos; declaraciones de quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluidos los peligros para la salud mundial como el COVID-19); y otros de nuestros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente. Se les recomienda a los lectores a que lean este reporte y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan a nuestro negocio y operaciones. La información contenida en este reporte está sujeta a cambios sin previo aviso, y no estamos obligados a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros posterior a la fecha actual de este reporte o a reflejar el acontecimiento anticipado o no anticipado de ciertos eventos o circunstancias. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por nosotros ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) (“SEC”) y la Bolsa Mexicana de Valores. Este reporte también incluye datos estadísticos sobre la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker y agregados. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX. Generamos algunos de estos datos internamente, y algunos se obtuvieron de publicaciones e informes independientes de la industria que creemos que son fuentes confiables. No hemos verificado de forma independiente estos datos ni hemos solicitado el consentimiento de ninguna organización para referirnos a sus informes en este informe anual.

**A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA**  
Copyright CEMEX, S.A.B. de C.V. y subsidiarias.