

**PROPUESTA DE NOMBRAMIENTOS DE CONSEJEROS Y MIEMBROS DE COMITÉS DE CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SU REMUNERACIÓN, INCLUYENDO LA PROPUESTA DE SECRETARIO Y SECRETARIO SUPLENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**

Los accionistas de CEMEX, S.A.B. de C.V. deben tomar en cuenta que conforme a las leyes de México, CEMEX, S.A.B. de C.V. no está obligada a revelar, antes de la fecha de la Asamblea Ordinaria de Accionistas que tendrá lugar el 25 de marzo de 2021, específicamente, la propuesta de integración del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V., incluyendo al Secretario y Secretario Suplente del Consejo de Administración, o los miembros de los Comités de Auditoría, de Prácticas Societarias y Finanzas y de Sostenibilidad que son considerados y aprobados por la Asamblea Ordinaria de Accionistas. Como tal, los accionistas deben considerar que pueden ocurrir cambios a la integración propuesta del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V., incluyendo al Secretario y Secretario Suplente del Consejo de Administración, y de los Comités de Auditoría, de Prácticas Societarias y Finanzas y de Sostenibilidad hasta la celebración de la Asamblea Ordinaria de Accionistas el 25 de marzo de 2021. Adicionalmente, los accionistas de CEMEX, S.A.B. de C.V. también deben tener en cuenta que el procedimiento basado en planilla para nominar y designar a los miembros del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. en la Asamblea Ordinaria de Accionistas de CEMEX, S.A.B. de C.V., que tendrá lugar el 25 de marzo de 2021, está permitido bajo, en total cumplimiento con los requisitos establecidos en las leyes mexicanas aplicables y los estatutos de CEMEX, S.A.B. de C.V., y también se permitiría bajo las leyes de los Estados Unidos de América; de hecho, la gran mayoría de las compañías que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores históricamente han implementado procedimientos de votación basados en planilla para nominar y designar a miembros de sus respectivos Consejos debido a que no viola la ley aplicable, la política pública establecida o derechos de terceros.

**PROPUESTA DE DESIGNACIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE CEMEX, S.A.B. DE C.V. (Edades y Biografías al 31 de diciembre del 2020)**

**Nombre (Edad)**

Rogelio Zambrano Lozano (64)  
Consejero Relacionado  
También siendo nominado como Presidente del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V.

**Experiencia**

El Sr. Zambrano Lozano ha sido miembro del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde 1987 y Presidente del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde el 15 de mayo de 2014. Es miembro del Consejo de Administración de Carza, S.A.P.I. de C.V., del Consejo Consultivo de Citibanamex, del Consejo Regional del Banco de México, del Consejo Mexicano de Negocios, del Consejo Directivo del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, y consejero suplente del Consejo de Administración de Banco Santander México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México. Asimismo, es profesor de cátedra en el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.

Con su vasta experiencia y conocimiento en el sector de construcción y materiales para la construcción y el sector inmobiliario, desde su nombramiento como Presidente del Consejo de CEMEX, S.A.B. de C.V. el Sr. Zambrano Lozano se ha enfocado en fortalecer las prácticas de gobierno corporativo y en orientar la estrategia de negocio para fortalecer el desempeño operativo y financiero de CEMEX a nivel global, con base en el compromiso de crear valor duradero para todos sus grupos de interés. Fue Presidente del Comité de Finanzas de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde el 2009 y hasta marzo del 2015, y fue Presidente del Consejo de Administración de CEMEX México hasta febrero del 2017.

Se graduó de la carrera de Ingeniero Industrial y de Sistemas en el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y tiene una Maestría en Administración de Empresas de The Wharton Business School de la Universidad de Pensilvania.

El Sr. Zambrano Lozano es nieto del fallecido Lorenzo Zambrano Gutiérrez, uno de los fundadores de CEMEX, S.A.B. de C.V.; hijo del Sr. Marcelo Zambrano Hellion, quien fue miembro del Consejo de Administración de

<b>Nombre (Edad)</b>	<b>Experiencia</b>
	CEMEX, S.A.B. de C.V. de 1957 y hasta su fallecimiento y Presidente del Consejo de Administración de 1979 hasta 1995; es pariente consanguíneo del Sr. Tomás Milmo Santos, Sr. Ian Christian Armstrong Zambrano y Sr. Marcelo Zambrano Lozano, quienes son miembros del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. <sup>1</sup>

<b>Nombre (Edad)</b>	<b>Experiencia</b>
Fernando Ángel González Olivieri (66) Consejero Relacionado	El Sr. González Olivieri ha sido miembro del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde el 26 de marzo del 2015 y Director General de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde el 15 de mayo de 2014. Actualmente también es miembro de los Consejos de Administración de Grupo Cementos de Chihuahua, S.A.B. de C.V. y de Axtel, S.A.B. de C.V., empresas que cotizan en bolsa de valores en México, y de Tecmilenio del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.

Con su profundo conocimiento sobre CEMEX y de los mercados alrededor del mundo en donde cuenta con operaciones, el Sr. González trae consigo al Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. una visión global y un liderazgo que contribuye de manera directa a la formulación y a la aplicación integral de la estrategia de negocio de CEMEX.

Después de incorporarse a CEMEX en 1989 y desde ese año hasta 1994 ocupó diversas posiciones en CEMEX en los departamentos de Planeación Estratégica, Desarrollo de Negocios y Recursos Humanos. Después, se desempeñó como Vicepresidente Corporativo de Planeación Estratégica desde 1994 y hasta 1998, Presidente de CEMEX Venezuela, S.A.C.A. desde 1998 y hasta el 2000, Presidente de la región Asia de CEMEX desde el 2000 y hasta mayo del 2003 y Presidente de la región Sudamérica y el Caribe de CEMEX desde mayo del 2003 y hasta febrero del 2005. El Sr. González Olivieri fue designado Presidente de la anterior región Europa de CEMEX en marzo del 2005, Presidente de las anteriores regiones de Europa, Medio Oriente, África, Asia y Australia de CEMEX en febrero del 2007 y Vicepresidente Ejecutivo de Planeación y Desarrollo en mayo 2009. En febrero del 2010, el Sr. González Olivieri fue designado Vicepresidente Ejecutivo de Planeación y Finanzas y en 2011 también fue nombrado Director de Finanzas (CFO). Desempeñó dichos cargos hasta su nombramiento como Director General de CEMEX en 2014. Fue miembro del Consejo de Administración de CEMEX México hasta febrero del 2017.

Obtuvo la Licenciatura y la Maestría en Administración de Empresas por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.

<b>Nombre (Edad)</b>	<b>Experiencia</b>
Marcelo Zambrano Lozano (65) Consejero Relacionado	El Sr. Zambrano Lozano ha sido miembro del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde el 31 de marzo del 2017 y miembro del Comité de Sostenibilidad desde el 27 de julio de 2017 a la fecha. Es socio fundador y Presidente Ejecutivo del Consejo de Administración de Carza,

<sup>1</sup> La Ley Mexicana establece que son Consejeros relacionados los que tengan parentesco por consanguinidad hasta el cuarto grado con Consejeros y/o Directivos Relevantes de la misma empresa.

<b>Nombre (Edad)</b>	<b>Experiencia</b>
	<p>S.A.P.I. de C.V., una reconocida compañía de construcción en los sectores residencial, comercial e industrial, así como miembro del equipo de dirección ejecutiva del fideicomiso de desarrollo conocido por su clave de cotización "CARZACK 18", el cual cotiza en bolsa de valores en México. También es miembro de los Consejos de Administración de Green Paper (anteriormente Productora de Papel, S.A. de C.V.), Fibra Inn (un fideicomiso que cotiza en bolsa de valores en México y en el mercado OTC en los Estados Unidos de América) y Grupo Vigía, S.A. de C.V., así como consejero suplente del Consejo de Administración de Regional, S.A.B. de C.V., una empresa que cotiza en bolsa de valores en México. Asimismo, es miembro del Consejo General de la Universidad de Monterrey, A.C. (UDEM) y del Consejo General de Teléfonos de México, S.A.B. de C.V., una empresa que cotiza en bolsa de valores en México.</p> <p>Su conocimiento detallado de las industrias inmobiliaria y de la construcción, así como del sector de materiales para la construcción, aporta al Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. una extensa visión de las principales tendencias en el sector, contribuyendo así a anticipar y satisfacer las necesidades de los clientes en cada uno de los segmentos de mercado en donde participa CEMEX.</p> <p>Se graduó como licenciado en Mercadotecnia en el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.</p> <p>El Sr. Zambrano es pariente consanguíneo del Sr. Rogelio Zambrano Lozano, Presidente del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V.; del Sr. Tomás Milmo Santos y del Sr. Ian Christian Armstrong Zambrano, ambos miembros del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V.</p>

<b>Nombre (Edad)</b>	<b>Experiencia</b>
<p>Ian Christian Armstrong Zambrano (40) Consejero Relacionado</p>	<p>El Sr. Armstrong Zambrano ha sido miembro del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde el 26 de marzo del 2015 y miembro del Comité de Sostenibilidad desde que se estableció el 25 de septiembre de 2014. Actualmente es socio fundador y Presidente de Biopower, una compañía que proporciona servicios de optimización de voltaje y otros relacionados con la calidad de la energía al sector público y privado, así como socio fundador y Presidente de RIC Energy México, proveedor calificado de servicios de energía y generador de energía. Actualmente, también es miembro de los Consejos de Administración de Tec Salud y del Fondo Zambrano Hellion. Con su experiencia en los sectores financiero y energético, el Sr. Armstrong Zambrano ha asesorado y llevado a cabo diversos proyectos con empresas multinacionales líderes en México. Así, además de aportar sus conocimientos al Comité de Sostenibilidad de CEMEX, S.A.B. de C.V. para evaluar proyectos de energía, proporciona orientación estratégica al Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. para el desarrollo y la expansión global de CEMEX.</p> <p>Previamente, fue miembro provisional del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde el 15 de mayo del 2014 y hasta marzo del</p>

2015 y fue Vicepresidente de Promoción y Análisis de Evercore Casa de Bolsa.

Es graduado de la carrera de Administración de Empresas del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y obtuvo la maestría en administración de empresas de la IE Business School.

El Sr. Armstrong Zambrano es pariente consanguíneo del Sr. Rogelio Zambrano Lozano, Presidente del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V., y del Sr. Marcelo Zambrano Lozano, miembro del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V.

**Nombre (Edad)**

**Experiencia**

Tomás Milmo Santos (56)  
Consejero Relacionado

El Sr. Milmo Santos ha sido miembro del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde 2006. Actualmente, es Presidente del Consejo de Administración y Director General de Grupo Perseus, una compañía enfocada en el sector energético, así como Vicepresidente del Consejo de Administración del Grupo Thermion Energy. También es Co-Presidente de la compañía de telecomunicaciones Axtel, S.A.B. de C.V. (una empresa que cotiza en bolsa de valores en México) y miembro del Consejo de Administración de Promotora Ambiental, S.A. Asimismo, es miembro del Consejo Directivo del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y Presidente del Consejo de Administración de Tec Salud y Alianza Educativa Ciudadana por Nuevo León, una organización sin fines de lucro.

El Sr. Milmo Santos es un empresario con una extensa experiencia de décadas en el sector industrial, energético y de telecomunicaciones, que aporta al Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. entendimiento de los diversos mercados en donde CEMEX, S.A.B. de C.V. opera alrededor del mundo.

Fue consejero suplente del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde el 2001 y hasta el 2006, miembro del Comité de Finanzas de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde el 2009 y hasta el 2015, y miembro del Consejo de Administración de CEMEX México hasta febrero del 2017.

Se graduó como Licenciado en Economía en la Universidad de Stanford.

El Sr. Milmo Santos es pariente consanguíneo del Sr. Rogelio Zambrano Lozano, Presidente del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. y del Sr. Marcelo Zambrano Lozano, miembro del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V.

**Nombre (Edad)**

**Experiencia**

Armando J. García Segovia (68)  
Consejero Independiente  
También siendo nominado como Presidente del  
Comité de Sostenibilidad de

El Sr. García Segovia ha sido miembro del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde 1983 y miembro del Comité de Sostenibilidad de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde que se estableció el 25 de septiembre de 2014. Actualmente, también es miembro del Consejo de Administración de

CEMEX, S.A.B. de C.V.

Hoteles City Express, S.A.P.I. de C.V. y de Innovación y Conveniencia, S.A. de C.V. (antes Grupo Chapa, S.A. de C.V.), así como consejero suplente del Consejo de Administración de Grupo Cementos de Chihuahua, S.A.B. de C.V., una empresa que cotiza en bolsa de valores en México. También es miembro del Consejo de Administración de la Universidad de Monterrey, A.C. (UDEM) y Vicepresidente del Patronato del Museo de la Fauna y Ciencias Naturales, A.B.P., así como miembro del Consejo de Participación Ciudadana de Parques y Vida Silvestre de Nuevo León. El Sr. García Segovia es Cónsul Honorario del Reino de Dinamarca en Monterrey, y fundador y Presidente del Consejo de Administración de Comenzar de Nuevo, A.C., una organización sin fines de lucro.

Él aporta al Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. un nivel considerable de conocimiento detallado de diferentes aspectos de CEMEX, al igual que un compromiso con el cuidado y la conservación de la naturaleza, lo que le permite hacer aportaciones significativas al fortalecimiento constante de la política de sostenibilidad de CEMEX, un componente central de la estrategia de negocio de CEMEX enfocada en crear valor duradero.

Se unió inicialmente a CEMEX en 1975 y trabajó en Cydsa, S.A. desde 1979 y hasta 1981, en Conek, S.A. de C.V. desde 1981 y hasta 1985 y se reintegró a CEMEX en 1985. Durante su segunda etapa en CEMEX, ocupó múltiples posiciones desde 1985 y hasta marzo 2010, fungiendo como Director de Operación, Planeación Estratégica, Servicios Corporativos y Desarrollo de Afiliadas y también Vicepresidente Ejecutivo de Desarrollo y Tecnología, Energía y Sostenibilidad. También fue Vicepresidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX), miembro del Consejo y ex-Presidente del Centro de Estudios del Sector Privado para el Desarrollo Sustentable, Presidente de COPARMEX Nuevo León, Presidente y miembro del Consejo de Administración de Gas Industrial de Monterrey, S.A. de C.V., Presidente del Consejo Consultivo de la Escuela de Ingeniería y de Tecnología de la Información del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, miembro del Consejo de Administración del Centro Mundial del Medio Ambiente y Presidente del Consejo Consultivo de Flora y Fauna del Estado de Nuevo León, A.C.

Se graduó como Ingeniero Mecánico y Administrador en el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y tiene una Maestría en Administración de Negocios de la Universidad de Texas.

Él es pariente consanguíneo del Sr. Rodolfo García Muriel, quien a su vez es miembro del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V.

**Nombre (Edad)**

**Experiencia**

Rodolfo García Muriel (75)  
Consejero Independiente

El Sr. García Muriel ha sido miembro del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde 1985, miembro del Comité de Prácticas Societarias y Finanzas desde el 26 de marzo del 2015 y del Comité de Auditoría desde el 31 de marzo del 2016. Es Director General de la Compañía Industrial de Parras, S.A. de C.V., Presidente del Consejo de Administración de Grupo Romacarel, S.A.P.I. de C.V., miembro del Consejo de Administración y director de Comfort Jet, S.A. de C.V., miembro del



Construyendo un mejor futuro

Consejo de Administración regional de Grupo Financiero Citibanamex y miembro del Consejo Directivo de la Cámara Nacional de la Industria Textil.

Él es un líder empresarial con una larga trayectoria como fundador, director y presidente de muy diversas compañías en la industria manufacturera, de la construcción, el transporte y las comunicaciones, entre otras, aportando con ello su vasta experiencia y una amplia visión del entorno global de negocios al Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V..

Fue miembro del Comité de Finanzas de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde el 2009 y hasta marzo del 2015, así como miembro del Consejo de Administración de CEMEX México hasta febrero del 2017.

Se graduó como Ingeniero Mecánico Electricista por la Universidad Iberoamericana y cursó programas de especialización en Administración de Negocios en la Universidad de Harvard y en la Anderson School de la Universidad de California en Los Angeles (UCLA).

El Sr. García Muriel es pariente consanguíneo del Sr. Armando J. García Segovia, quien a su vez es miembro del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V.

---

**Nombre (Edad)**

---

**Experiencia**

Dionisio Garza Medina (66)  
Consejero Independiente

El Sr. Garza Medina ha sido miembro del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde 1995, y el 26 de marzo del 2015 fue nombrado miembro y permaneció como Presidente del Comité de Prácticas Societarias y Finanzas hasta el 28 de marzo del 2019. Es fundador, Presidente del Consejo de Administración y Director General de Tenedora TOPAZ, S.A.P.I. de C.V, empresa dedicada al sector energético, la educación y los bienes raíces. Actualmente, también es miembro del Consejo de Administración de ABC Holding, S.A.P.I. de C.V. y de Compañía Minera Autlán, S.A.B. de C.V. (una empresa que cotiza en bolsa de valores en México).

Con su extensa experiencia empresarial y profundo conocimiento en los sectores de energía, petróleo y educación, economía y mercados globales en general, el Sr. Garza Medina aporta al Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. una visión estratégica que contribuye al logro de los objetivos de negocio de CEMEX, incluyendo en particular el fortalecimiento constante de mejores prácticas de gobierno corporativo de CEMEX.

El Sr. Garza Medina desarrolló su carrera profesional en ALFA, S.A.B. de C.V., donde ocupó altos puestos ejecutivos durante 35 años, incluyendo el de Director General y Presidente del Consejo de Administración, cargo del que se retiró en marzo del 2010. Asimismo, fue Presidente del Consejo de la Universidad de Monterrey, A.C. durante 13 años, así como miembro de la Comisión Consultiva del Centro David Rockefeller de Estudios Latinoamericanos en la Universidad de Harvard, del Consejo Consultivo de la Escuela de Ingeniería de Stanford y de la Junta Consultiva de América Latina de la Harvard Business School, de la cual fue Presidente en 2009.



Construyendo un mejor futuro

Se desempeñó como Presidente del Comité de Prácticas Societarias de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde el 2009.

Se graduó como ingeniero industrial y tiene una Maestría en Ingeniería Industrial de la Universidad de Stanford, donde obtuvo el premio F. Tearman, y también tiene una Maestría en Administración de la Universidad de Harvard.

**Nombre (Edad)**

**Experiencia**

Francisco Javier Fernández Carbajal (65)  
Consejero Independiente  
También siendo nominado como Presidente del Comité de Prácticas Societarias y Finanzas de CEMEX, S.A.B. de C.V.

El Sr. Fernández Carbajal ha sido miembro del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde febrero de 2012. El 26 de marzo del 2015, fue designado miembro del Comité de Auditoría y del Comité de Prácticas Societarias y Finanzas de CEMEX, S.A.B. de C.V. y, el 28 de abril del 2016 fue designado por el Consejo de Administración para participar en el Comité de Sostenibilidad. El 28 de marzo del 2019, fue designado Presidente del Comité de Prácticas Societarias y Finanzas. El Sr. Fernández Carbajal sigue siendo miembro de dichos comités. El Sr. Fernández Carbajal también es el actual Director General de Servicios Administrativos Contry, S.A. de C.V., una compañía que brinda servicios de gestión de inversiones y de administración central. Además, el Sr. Fernández Carbajal es miembro del Consejo de Administración de Alfa, S.A.B. de C.V. y Fomento Económico Mexicano, S.A.B. de C.V., las cuales cotizan en bolsa de valores en México, así como de VISA, Inc. (una empresa que cotiza en la Bolsa de Valores de Nueva York de los Estados Unidos de América).

Tiene una carrera de 38 años que le ha permitido obtener importante conocimiento en relación con sistemas de pago, servicios financieros y de liderazgo gerencial gracias a su desempeño con Grupo Financiero BBVA Bancomer, la compañía de servicios financieros más grande de México, donde ocupó una variedad diversa de posiciones ejecutivas, incluyendo Vicepresidente Ejecutivo de Planificación Estratégica, Subdirector de Sistemas y Operaciones, Subdirector General y Director de Finanzas.

Su trayectoria y carrera en relación con la industria de pagos y servicios financieros le permiten brindar una perspectiva global al Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. y aportar conocimiento sobre planificación estratégica, operaciones y administración, y un mejor entendimiento de la administración de riesgos de organizaciones grandes y complejas. Además, como Director Financiero de una gran empresa que cotiza en bolsa de valores, y a través de su participación con Consejos y Comités de varias empresas grandes en México y Estados Unidos, ha acumulado una amplia experiencia en finanzas corporativas y contabilidad, informes financieros y controles internos y recursos humanos y compensación, lo que contribuye a su participación en nuestro Consejo.

Se graduó como Ingeniero Mecánico Electricista en el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y obtuvo la Maestría en Administración de la Escuela de Negocios de Harvard.

<b>Nombre (Edad)</b>	<b>Experiencia</b>
Armando Garza Sada (63) Consejero Independiente	<p>El Sr. Garza Sada ha sido miembro del Consejo de Administración y del Comité de Prácticas Societarias y Finanzas de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde el 26 de marzo del 2015. El Sr. Garza Sada es Presidente del Consejo de Administración de ALFA, S.A.B. de C.V., una compañía pública con un portafolio de negocios que incluye comida refrigerada, petroquímicos, autopartes de aluminio, tecnología y comunicaciones, e hidrocarburos, con operaciones en 28 países. Es miembro del Consejo de Administración de Alpek, S.A.B. de C.V.; Axtel, S.A.B. de C.V.; BBVA Bancomer; Nematik, S.A.B. de C.V.; El Puerto de Liverpool, S.A.B. de C.V.; Grupo Lamosa, S.A.B. de C.V.; Fomento Económico Mexicano, S.A.B. de C.V. y Grupo Proeza, S.A.P.I. de C.V., varias de las cuales cotizan en bolsa de valores en México, así como el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.</p> <p>El rol del Sr. Garza Sada a los más altos niveles corporativos en compañías en el sector manufacturero brinda al Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. una visión única en la economía global y el panorama comercial, permitiendo así una mejora constante en la estrategia de negocios de CEMEX.</p> <p>También ha participado en consejos de think tank y universidades desarrollando así conocimientos en desarrollo económico y educativo.</p> <p>El Sr. Garza Sada es graduado del Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT) y tiene un título de Maestría en Administración de Empresas (MBA) de la Universidad de Stanford.</p>

<b>Nombre (Edad)</b>	<b>Experiencia</b>
David Martínez Guzmán (63) Consejero Independiente	<p>El Sr. Martínez Guzmán ha sido miembro del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde el 26 de marzo de 2015. El Sr. Martínez Guzmán es director y fundador de Fintech Advisory Inc., el sucesor de Fintech, Inc., y director general de su filial en Londres, Fintech Advisory, Ltd. Actualmente, también es miembro del Consejos de Administración de Alfa, S.A.B. de C.V., Vitro, S.A.B. de C.V., ICA Tenedora, S.A. de C.V., así como de Banco de Sabadell (España), todas ellas empresas que cotizan en bolsa de valores de México y España.</p> <p>El Sr. Martínez aporta un amplio conocimiento y experiencia en el sector financiero y los mercados globales al Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V., lo que le permite brindar una orientación importante con respecto a la estrategia financiera de CEMEX, y contribuye directamente a la estrategia de negocios de CEMEX, centrada en alcanzar las métricas crediticias de grado de inversión de CEMEX.</p> <p>Después de recibir su M.B.A. en 1984, el Sr. Martínez se unió a Citibank, N.A. en Nueva York, en la unidad de Reestructuración de Deuda Soberana de América Latina, donde ayudó a coordinar el Plan de Financiamiento de Argentina para 1984 y su posterior reestructuración.</p> <p>En 1987, estableció Fintech en Nueva York para negociar y estructurar transacciones tanto de deuda soberana como corporativa de economías</p>

emergentes, y es reconocido como uno de los primeros participantes en el mercado secundario de estos instrumentos. Desde su formación, Fintech ha participado en la mayoría de las reestructuraciones de deuda soberana en todo el mundo, comenzando con el Plan Brady en la década de 1980, que se desarrolló para proporcionar un alivio sustancial de la deuda a los países que sufrían un estancamiento económico y para estimular el crecimiento y permitir que esos países recuperasen acceso a los mercados globales de capital.

En el sector corporativo, durante las últimas tres décadas, el Sr. Martínez Guzmán ha realizado sistemáticamente inversiones estratégicas de alto valor a través de numerosas reestructuraciones en diversas industrias en América Latina, forjando alianzas con administradores y accionistas locales. Durante la última década, el Sr. Martínez también ha realizado inversiones estratégicas en la periferia de la eurozona. Su participación en la región también incluye una activa participación en el proceso de recapitalización de bancos de importancia sistémica en Grecia, España e Italia.

Se graduó como Ingeniero Mecánico Electricista en la Universidad Nacional Autónoma de México, obtuvo la Licenciatura en Filosofía en la Pontificia Universidad Gregoriana de Roma y tiene la Maestría en Administración de Empresas de la Escuela de Negocios de Harvard.

#### **Nombre (Edad)**

Everardo Elizondo Almaguer (77)  
 Consejero Independiente  
También siendo nominado como Presidente del  
 Comité de Auditoría de CEMEX, S.A.B. de C.V.

#### **Experiencia**

El Sr. Elizondo Almaguer ha sido miembro del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde el 31 de marzo de 2016, miembro del Comité de Auditoría desde el 5 de abril del 2018 y, el 28 de marzo del 2019, fue designado Presidente del Comité de Auditoría. Es profesor de Macroeconomía en la EGADE Business School del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y en la Facultad de Economía de la Universidad Autónoma de Nuevo León. Actualmente, también es miembro del Consejo de Administración de las siguientes compañías que cotizan en bolsa de valores en México: Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V., Compañía Minera Autlán, S.A.B. de C.V., y Gruma, S.A.B. de C.V. También es miembro del Consejo de Administración de Afore XXI-Banorte, S.A. y Rassini, S.A. de C.V.

Con su reconocida trayectoria como analista financiero, funcionario público ejemplar y académico universitario, el Sr. Elizondo trae consigo al Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. un amplio conocimiento del sistema financiero y del entorno macroeconómico a nivel internacional, con lo que contribuye al diseño de la estrategia y las iniciativas de negocio para impulsar el crecimiento de CEMEX. En particular, se le nombra como Presidente del Comité de Auditoría de CEMEX, S.A.B. de C.V., al que califica como "experto financiero" para los fines de la Ley Sarbanes-Oxley de 2002 (*Sarbanes-Oxley Act of 2002*), basado en la experiencia que ha adquirido a través de la experiencia y la comprensión del control interno sobre reportes de información financiera, así como la supervisión de auditores independientes en compañías que han sido listadas en bolsas en México y en los Estados Unidos de América, respecto a la preparación, auditoría o evaluación de estados financieros, que se complementa con

varias décadas de experiencia en el sector bancario/financiero y la academia.

Fue director de estudios económicos de Alfa, S.A.B. de C.V. y de Grupo Financiero BBVA Bancomer, S.A. de C.V. Adicionalmente, fue fundador y director de la Escuela de Graduados de la Facultad de Economía de la Universidad Autónoma de Nuevo León y fue Subgobernador del Banco de México desde 1998 y hasta el 2008.

El Sr. Elizondo Almaguer se graduó de la carrera de Economía en la Universidad Autónoma de Nuevo León y obtuvo la Maestría en Economía en la Universidad de Wisconsin-Madison, y un certificado del Programa Internacional de Impuestos de Harvard.

### **Nombre (Edad)**

### **Experiencia**

Ramiro Gerardo Villarreal Morales (73)  
Consejero Independiente

El Sr. Villarreal Morales es miembro del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde 2017. Actualmente, también es miembro de los Consejos de Administración de Grupo Cementos de Chihuahua, S.A.B. de C.V., de la compañía de desarrollo inmobiliario Vinte Viviendas Integrales, S.A.B. de C.V. y Banco Bancrea, S.A. Institución de Banca Múltiple, varias de las cuales son empresas que cotizan en bolsa de valores en México.

Con sus vastos conocimientos y experiencia dentro de CEMEX, el Sr. Villarreal Morales ofrece al Consejo de Administración de CEMEX orientación clave en asuntos regulatorios y procedimientos legales, así como su amplio conocimiento en relación con transacciones en temas de gobierno corporativo y financieras.

El Sr. Villarreal Morales cuenta con más de 50 años de experiencia profesional en el ámbito legal y financiero. Ingresó a CEMEX en 1987 como Director Jurídico General y desempeñó diversos cargos, entre los que destacan el de Vicepresidente Ejecutivo de Legal y el de Consultor del Presidente del Consejo de Administración y del Director General de CEMEX hasta diciembre de 2017. Antes, fue Director General de Banca Regional de Banpaís, institución financiera en donde era responsable de la operación de las 121 sucursales del banco, y hasta febrero del 2012 fue Secretario del Consejo de Administración de Enseñanza e Investigación Superior, A.C., empresa sin fines de lucro que administra al Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey. Asimismo, se desempeñó como Secretario del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde 1995 y hasta el 30 de marzo del 2017, y fue Secretario del Consejo de Administración de CEMEX México hasta febrero del 2017.

Se graduó como Licenciado en Derecho con mención honorífica por la Universidad Autónoma de Nuevo León y obtuvo la Maestría en Finanzas por la Universidad de Wisconsin-Madison, en donde fue inscrito en el cuadro de honor.

Nombre (Edad)	Experiencia
Gabriel Jaramillo Sanint (71) Consejero Independiente	<p data-bbox="695 262 1417 443">El Sr. Jaramillo Sanint ha sido miembro del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. desde 2018. Actualmente, también es miembro de los Consejos de Administración de Minerva Foods (Brasil), Grupo Phoenix (EUA) y la organización sin fines de lucro Medicines For Malaria Ventures, con sede en Ginebra, Suiza, y fundó y dirige un programa de desarrollo económico sustentable en la Cuenca del Orinoco, en Colombia.</p> <p data-bbox="695 478 1417 716">Con una destacada carrera de 35 años en el sector financiero y en el ámbito de la filantropía enfocada en el sector salud, así como un profundo conocimiento de las regiones generales de Estados Unidos de América, América Central, América del Sur y el Caribe, el Sr. Jaramillo Sanint no sólo aporta al Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. una amplia experiencia en materia financiera, sino también en la de responsabilidad social corporativa, uno de los pilares de la estrategia de negocio global de CEMEX, para lograr un crecimiento sostenible y crear valor duradero.</p> <p data-bbox="695 751 1417 932">Entre otros cargos, fue miembro del Consejo de Administración de CEMEX Latam Holdings, S.A., una empresa que cotiza en la bolsa de valores de Colombia. También se desempeñó como Presidente del Consejo de Administración y Director General de Santander USA (Sovereign Bank), Banco Santander Brasil, Banco Santander Colombia, así como Director General de Citibank México y Citibank Colombia.</p> <p data-bbox="695 968 1417 1115">Después de retirarse del sector financiero, se ha concentrado en la labor filantrópica en salud mundial, liderando la transformación del Fondo Global para la Lucha contra el Sida, la Tuberculosis y la Malaria, con sede en Ginebra, Suiza. Como consecuencia del cambio, el Fondo Global recaudó \$13 mil millones de dólares desde el 2017 hasta el 2020.</p> <p data-bbox="695 1150 1417 1266">Obtuvo el título de Maestría y Licenciatura en Mercadotecnia en la Universidad Estatal de California y ha recibido Doctorados Honoris Causa de la North Eastern University (EUA) y la Universidad Autónoma de Manizales (Colombia).</p>

Nombre (Edad)	Experiencia
Isabel María Aguilera Navarro (60) Consejero Independiente	<p data-bbox="695 1398 1417 1675">La Sra. Aguilera Navarro se desempeña como consultora independiente y también profesora asociada en la Escuela Superior de Administración y Dirección de Empresas (ESADE) en Barcelona. Es miembro del Consejo de Administración de las siguientes empresas que cotizan en bolsa de valores: Oryzon Genomics, S.A. desde noviembre del 2015, LAR España Real Estate SOCIMI, S.A. desde junio del 2017, y del banco italiano Banca Farmafactoring S.p.A. (BFF) desde abril del 2018. Desde abril del 2019, la Sra. Aguilera Navarro ha sido miembro del Consejo de Administración de HPS, y, desde diciembre del 2019, de la empresa privada Making Science.</p> <p data-bbox="695 1711 1417 1856">Con su vasta experiencia y amplio conocimiento en corporaciones multinacionales, la Sra. Aguilera Navarro aporta al Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. la orientación y la visión estratégica que contribuye a su estrategia comercial para mejorar los objetivos de CEMEX a nivel global, incluyendo, en particular, el</p>

fortalecimiento constante de la tecnología de la información y los esfuerzos de digitalización.

La Sra. Aguilera Navarro ocupó la Presidencia de General Electric (GE) España y Portugal desde el 2008 hasta el 2009, la Dirección General de Google Inc. España y Portugal (ahora Alphabet) desde el 2006 hasta el 2008, la Dirección de Operaciones de NH Hotel Group SA desde mayo de 2002 hasta junio de 2005 y la Dirección General de Dell Computer Corporation para España, Italia y Portugal, desde marzo de 1997 hasta mayo de 2002. Financial Times la nombró como una de las 25 mujeres ejecutivas más importantes de Europa, mientras que la revista Fortune la calificó como una de las 50 mujeres líderes en el mundo.

La Sra. Aguilera Navarro fue también miembro del Consejo de Administración de Indra Sistemas, S.A. desde el 2005 hasta el 2017, de Banco Mare Nostrum (BMN) desde el 2013 hasta el 2017, de Emergia Contact Center, S.L. desde el 2011 hasta el 2015, de Aegon España desde el 2014 hasta el 2016, de Egasa SXXI desde el 2015 hasta el 2019 y de Laureate Education Inc. desde el 2002 hasta el 2006.

La Sra. Aguilera Navarro también se ha desempeñado como Consejera de varias organizaciones españolas sin fines de lucro, como el Instituto de Empresa y la Asociación para el Progreso de la Gestión. Fue miembro del Consejo Asesor de Farmaindustria, Ikor y Pelayo Mutua de Seguros y emprendedora empresarial desde 2009 hasta 2012 en Twindocs Internacional.

La Sra. Aguilera Navarro es Licenciada en Arquitectura y Urbanismo por la Escuela Técnica Superior de Arquitectura de Sevilla (ETSA) y tiene Maestría en Administración de Empresas por IE Business School. Asimismo, participó en el Programa de Dirección General por el IE Business School y en el Programa para Alta Dirección de Empresas Líderes por el Instituto de San Telmo.

Se propone a Rogelio Zambrano Lozano como Presidente del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V.

Se propone a Roger Saldaña Madero y René Delgadillo Galván como Secretario y Secretario Suplente del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. respectivamente, sin ser miembros del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V.

**Nombre (Edad)**

**Experiencia**

Roger Saldaña Madero (52)

Ingresó a CEMEX en el año 2000 y se desempeñó como Abogado Corporativo de CEMEX, S.A.B. de C.V. y, de 2001 a 2011, como Director Jurídico General de NEORIS, una subsidiaria de CEMEX especializada en proporcionar servicios de tecnologías de la información. El Sr. Saldaña Madero se desempeñó desde 2005 y hasta el 2017 como Abogado Corporativo Senior de CEMEX responsable de, entre otros temas, los aspectos legales de finanzas corporativas y a partir del 1 de junio de 2017 se ha desempeñado como Vicepresidente Senior de Legal de CEMEX. El 30 de marzo de 2017 se nombró al Sr. Saldaña Madero como Secretario del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. y de los Comités de dicho Consejo. Antes de ingresar a CEMEX, se desempeñó como

Abogado Corporativo de CYDSA, S.A.B. de C.V., en la ciudad de Monterrey, N.L., fue asociado extranjero en la firma de abogados Fried, Frank, Harris, Shriver y Jacobson en Nueva York, N.Y., Estados Unidos y previamente se desempeñó como Jefe de Departamento del Área de Tratados para Evitar la Doble Tributación en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público en la ciudad de México.

El Sr. Saldaña Madero es graduado de la Universidad de Monterrey, A.C. (UDEM) donde obtuvo la Licenciatura en Derecho, tiene un título de Maestría en Derecho (LLM) de la Universidad de Harvard, así como un Diplomado del Programa Fiscal Internacional (International Tax Program) de la Universidad de Harvard.

René Delgadillo Galván (60)

Ingresó a CEMEX en 1989 y se desempeña como Director Legal Corporativo, de Operaciones Bursátiles y Control Societario de CEMEX, S.A.B. de C.V. El 31 de marzo de 2017 se nombró al Sr. Delgadillo Galván como Secretario Suplente del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V.

El Sr. Delgadillo Galván es Licenciado en Derecho egresado de la Universidad de Monterrey, A.C. (UDEM). Cursó estudios de Posgrado en la Universidad Panamericana en Ciudad de México en las especialidades en Derecho Económico y Corporativo, Derecho del Sistema Financiero Mexicano (Mención Honorífica) y Derecho Financiero Internacional (Mención Honorífica), así como el Programa Dirección de Empresas D-1 del Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresa (IPADE), además del Programa Formación de Consejeros de Administración del Centro de Mejores Prácticas Empresariales y Gobernanza Corporativa de la Escuela de Graduados en Administración y Dirección de Empresas (EGADE). Desde 1989 es Profesor de Cátedra en la Carrera de Derecho en el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey. Antes de ingresar a CEMEX el Sr. Delgadillo prestó sus servicios de 1981 a 1989 en el corporativo de lo que actualmente es Xignux. El Sr. Delgadillo Galván es Secretario del Consejo de Administración de ABC Capital, S.A., Institución de Banca Múltiple, y fue miembro del Consejo de Directores de la Universidad Regiomontana de 2006 a 2012.

## **COMITÉS DE CEMEX, S.A.B. DE C.V.**

### **COMITÉ DE AUDITORÍA:**

Everardo Elizondo Almaguer Propuesto como Presidente del Comité de Auditoría.

Rodolfo García Muriel  
Francisco Javier Fernández Carbajal

### **COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS Y FINANZAS:**

Francisco Javier Fernández Carbajal Propuesto como Presidente del Comité de Prácticas Societarias y Finanzas.

Rodolfo García Muriel  
Armando Garza Sada

### **COMITÉ DE SOSTENIBILIDAD:**

Armando J. García Segovia Propuesto como Presidente del Comité de Sostenibilidad.

Marcelo Zambrano Lozano  
Ian Christian Armstrong Zambrano  
Francisco Javier Fernández Carbajal

Se propone a Roger Saldaña Madero y René Delgadillo Galván como Secretario y Secretario Suplente de cada uno de los comités de (i) Auditoría, (ii) Prácticas Societarias y Finanzas, y (iii) Sostenibilidad de CEMEX, S.A.B. de C.V. respectivamente, sin ser miembros de dichos comités.

## **REMUNERACIÓN PROPUESTA**

A partir del 25 de marzo del 2021 y hasta la fecha de la siguiente Asamblea Ordinaria de Accionistas de CEMEX, S.A.B de C.V., (i) la remuneración propuesta, por concepto de honorarios, para cada uno de los 15 miembros del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. es de Ps\$ 448,000.00<sup>2</sup> por cada junta a la que asistan; y (ii) la remuneración propuesta, por concepto de honorarios, para cada uno de los 3 miembros del Comité de Auditoría, cada uno de los 3 miembros del Comité de Prácticas Societarias y Finanzas y cada uno de los 4 miembros del Comité de Sostenibilidad es de Ps\$ 108,000.00<sup>3</sup> por cada junta de comité a la que asistan.

---

<sup>2</sup> Equivalente a aproximadamente USD\$21,765.2174 al tipo de cambio de Ps\$20.5833 por USD\$1.00 publicado en el Diario Oficial de la Federación el día 24 de febrero de 2021.

<sup>3</sup> Equivalente a aproximadamente USD\$5,246.9720 al tipo de cambio de Ps\$20.5833 por USD\$1.00 publicado en el Diario Oficial de la Federación el día 24 de febrero de 2021.