

Relación con Medios
Jorge Pérez
+52 (81) 8888-4334
jorgeluis.perez@cemex.com

Relación con Inversionistas
Lucy Rodríguez
+1 (212) 317-6007
lr@cemex.com



Construyendo un mejor futuro

CEMEX REPORTA EL MAYOR FLUJO DE OPERACIÓN, MARGEN DE FLUJO DE OPERACIÓN Y FLUJO DE EFECTIVO LIBRE, DESDE 2016

MONTERREY, MÉXICO. 28 DE OCTUBRE DE 2020.– CEMEX, S.A.B. de C.V. (“CEMEX”) (BMV: CEMEXCPO) anunció hoy sólidos resultados en el tercer trimestre de 2020 en donde todas las regiones mostraron mayor rentabilidad. El Flujo de Operación no solo se recuperó del impacto generado por la pandemia de COVID-19 durante el trimestre anterior, sino que creció a doble dígito con respecto al año anterior. Las Ventas Netas aumentaron un 3%, en términos comparables, a 3,436 millones de dólares; mientras que el Flujo de Operación del trimestre aumentó un 15% a 728 millones de dólares. El margen de Flujo de Operación aumentó en 1.8 puntos porcentuales debido a mayores precios, menores costos energéticos y reducciones de costos bajo Operación Resiliencia.

Información Financiera y Operativa Relevante del tercer trimestre de 2020 de CEMEX

- La Ventas Netas crecieron 3%, bajo la misma base de comparación, a 3,436 millones de dólares
- El Resultado de Operación antes de Otros Gastos, neto, aumentó 20%, en términos comparables, a 453 millones de dólares.
- El Flujo de Operación, en términos comparables, creció 15% a 728 millones de dólares, en comparación con el mismo periodo de 2019.
- El margen de Flujo de Operación aumentó 1.8pp, de 19.4% en el tercer trimestre de 2019 a 21.2% este trimestre.
- El Flujo de Efectivo Libre después de Inversiones en Activo Fijo de Mantenimiento aumentó 58%, alcanzando 458 millones de dólares durante el trimestre.
- La Utilidad (Pérdida) Neta de la Participación Controladora fue una pérdida de 1,535 millones de dólares, debido a un cargo no monetario por el deterioro del crédito mercantil y activos en desuso, previamente informados por CEMEX.
- Como resultado del sólido desempeño, CEMEX redujo su apalancamiento neto durante el trimestre. La Deuda Neta más notas perpetuas disminuyó 504 millones de dólares con respecto al trimestre previo.

“Estamos satisfechos con nuestro desempeño durante el tercer trimestre en el que todas las regiones contribuyeron a la mejora de resultados. Efectivamente, durante el trimestre experimentamos una recuperación del flujo de operación con respecto al descenso del segundo trimestre, derivado por el COVID-19, así como un sólido crecimiento anual. Operación Resiliencia contribuyó de manera importante en este desempeño”, dijo Fernando González Olivieri, Director General de CEMEX. “Continuamos

mitigando el riesgo de nuestra compañía con la reducción del apalancamiento neto y la extensión de vencimientos de deuda como resultado del exitoso refinanciamiento del Contrato de Crédito”.

Información relevante de mercados principales en el tercer trimestre de 2020

Las Ventas Netas en **México** se incrementaron 14%, en términos comparables, en el tercer trimestre de 2020 a 723 millones de dólares. El flujo de operación aumentó 16%, en términos comparables, a 246 millones de dólares en el trimestre, contra el mismo período del año anterior.

Las operaciones de CEMEX en **Estados Unidos** reportaron ventas netas por 1,012 millones de dólares en el tercer trimestre de 2020, un aumento de 1% respecto al mismo periodo en 2019. El flujo de operación aumentó en 7%, a 199 millones de dólares en comparación con el mismo trimestre de 2019.

En la región **Europa, Medio Oriente, África y Asia**, las ventas netas para el tercer trimestre de 2020 crecieron un 2%, en términos comparables, alcanzando 1,238 millones de dólares, en comparación con el mismo periodo del año anterior. El flujo de operación fue de 220 millones de dólares para el trimestre, 8% mayor que en el mismo periodo del año anterior, en términos comparables.

Las operaciones de CEMEX en su región de **Centro, Sudamérica y el Caribe** reportaron ventas netas de 395 millones de dólares durante el tercer trimestre de 2020, un aumento de 1% en términos comparables respecto al mismo período de 2019. El flujo de operación, de forma comparable, se incrementó en 31% a 109 millones de dólares en el primer trimestre de 2020, en contraste con el mismo trimestre de 2019.

CEMEX es una compañía global de materiales para la industria de la construcción que ofrece productos de alta calidad y servicios confiables. CEMEX mantiene su trayectoria de beneficiar a quienes sirve a través de soluciones innovadoras de construcción, mejoras en eficiencia y esfuerzos para promover un futuro sostenible. Para más información, por favor visite: www.cemex.com

###

La información que se presenta en este comunicado contiene ciertas declaraciones sobre el futuro que reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX sobre los eventos futuros basados en el conocimiento de CEMEX sobre los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CEMEX. CEMEX no pretende y no asume ninguna obligación de actualizar estas declaraciones acerca del futuro. Se pide a los lectores leer este comunicado de prensa y considerar detenidamente los riesgos, incertidumbres y demás factores que afectan el negocio de CEMEX. CEMEX no asume ninguna obligación de actualizar o corregir la información contenida en este comunicado de prensa. La información contenida en este comunicado de prensa está sujeta a cambios sin previo aviso y CEMEX no está obligada a actualizar o revisar públicamente cualquiera de las declaraciones sobre eventos futuros. Los lectores deben revisar futuros reportes presentados por CEMEX a la Bolsa Mexicana de Valores y Comisión de Valores de los Estados Unidos (U.S. Securities and Exchange Commission). A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX. El flujo de operación es definido como la utilidad de operación más la depreciación y la amortización operativa. Los flujos libres de efectivo son definidos como el flujo de operación menos los gastos de intereses netos, gastos de mantenimientos, gastos de expansión de capital, capital de trabajo, impuestos, y otras cuentas de efectivo (otros gastos netos menos lo recaudado por la enajenación del activo fijo obsoleto y/o sustancialmente reducido que no se encuentra en operación). La deuda neta es definida como el total de la deuda menos el valor razonable de los swaps de intercambio de monedas asociados con la deuda menos el efectivo y el efectivo equivalente. La Deuda Fondeada Consolidada de la razón del flujo de operación es calculada dividiendo la Deuda Fondeada Consolidada al final del trimestre por el flujo de operación de los últimos 12 meses. Todo lo mencionado anteriormente se encuentra dentro de la normatividad de las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad. El flujo de operación y el Flujo Libre de Efectivo (como se menciona anteriormente) son presentados dentro de este documento debido a que CEMEX considera que son indicadores financieros ampliamente aceptados para la habilidad de CEMEX de internamente financiar los gastos de capital y servicio ó incurrir en la deuda. El flujo de operación y el Flujo Libre de Efectivo no deben de ser considerados como indicadores del rendimiento financiero de CEMEX independiente del flujo de efectivo, como medida de liquidez o siendo comparable con otras medidas similares de otras compañías.

Resultados del tercer trimestre de 2020



Información de la acción

NYSE (ADS)

Símbolo: CX

Bolsa Mexicana de Valores

Símbolo: CEMEXCPO

Razón de CEMEXCPO a CX = 10:1

Relación con inversionistas

En los Estados Unidos:

+ 1 877 7CX NYSE

En México:

+ 52 (81) 8888 4292

Correo electrónico:

ir@cemex.com

	Enero - Septiembre			Tercer Trimestre				
	2020	2019	% var	% var comp	2020	2019	% var	% var comp
Volumen de cemento consolidado	46,232	47,161	(2%)		17,037	16,479	3%	
Volumen de concreto consolidado	34,525	37,681	(8%)		12,330	13,058	(6%)	
Volumen de agregados consolidado	97,711	103,847	(6%)		35,447	35,574	(0%)	
Ventas netas	9,433	9,872	(4%)	(2%)	3,436	3,377	2%	3%
Utilidad bruta	3,074	3,269	(6%)	(2%)	1,176	1,157	2%	5%
% de ventas netas	32.6%	33.1%	(0.5pp)		34.2%	34.3%	(0.1pp)	
Resultado de operación antes de otros gastos, neto	992	1,051	(6%)	(0%)	453	394	15%	20%
% de ventas netas	10.5%	10.6%	(0.1pp)		13.2%	11.7%	1.5pp	
Utilidad (pérdida) neta de la part. controladora	(1,537)	381	N/A		(1,535)	187	N/A	
Flujo de operación (Op. EBITDA)	1,816	1,824	(0%)	3%	728	655	11%	15%
% de ventas netas	19.3%	18.5%	0.8pp		21.2%	19.4%	1.8pp	
Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento	383	169	126%		458	290	58%	
Flujo de efectivo libre	237	6	3847%		427	211	103%	
Deuda total más notas perpetuas	13,756	11,330	21%		13,756	11,330	21%	
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO	(0.10)	0.01	N/A		(0.10)	0.01	N/A	
Utilidad (pérdida) diluida de operaciones continuas por CPO ⁽¹⁾	(0.10)	0.02	N/A		(0.10)	0.01	N/A	
CPOs en circulación promedio	14,982	15,323	(2%)		14,903	15,305	(3%)	
Empleados	40,140	40,407	(1%)		40,140	40,407	(1%)	

La información no incluye operaciones discontinuas. Favor de referirse a la página 13 en este reporte para más información.

Volúmenes de cemento y agregados en miles de toneladas métricas. Volúmenes de concreto en miles de metros cúbicos.

En millones de dólares, excepto volúmenes, porcentajes, empleados y cantidades por CPO. CPOs en circulación promedio representados en millones.

Por favor referirse a la página 13 para información de los CPOs en circulación a final del trimestre.

⁽¹⁾ En el periodo de enero a septiembre de 2020, los efectos de las acciones potencialmente dilutivas generan antidilución; por tal motivo, no existe cambio entre la utilidad por acción básica y la utilidad por acción diluida reportadas.

Las **ventas netas consolidadas** durante el tercer trimestre de 2020 alcanzaron los \$3,436 millones de dólares, lo que representa un aumento de 2%, ó 3% en términos comparables para las operaciones actuales y ajustando por fluctuaciones cambiarias, en comparación con el tercer trimestre de 2019. El aumento se debió principalmente a mayores volúmenes en México y nuestra región de Europa, Medio Oriente, África y Asia, así como a mayores precios de nuestros productos en términos de moneda local en la mayoría de nuestras regiones.

El **costo de ventas** como porcentaje de ventas netas aumentó 0.1pp durante el tercer trimestre de 2020, en comparación con el mismo periodo del año pasado, pasando de 65.7% a 65.8%. El aumento se debió principalmente a mayores costos de electricidad, así como costo de cemento y clínker comprado, parcialmente compensado por menores costos de combustible.

Los **gastos de operación** como porcentaje de ventas netas disminuyeron 1.5pp durante el tercer trimestre de 2020 en comparación con el mismo periodo del año anterior, de 22.6% a 21.1%, principalmente en ventas, distribución y gastos corporativos.

El **flujo de operación** en el tercer trimestre de 2020 alcanzó los \$728 millones de dólares, los cuales aumentaron 11%, ó 15% en términos comparables para las operaciones en curso y por fluctuaciones cambiarias. El aumento se debió principalmente a mayores contribuciones en todas nuestras regiones.

El **margen de flujo de operación** aumentó 1.8pp, de 19.4% en el tercer trimestre de 2019 a 21.2% este trimestre.

La **ganancia (pérdida) en instrumentos financieros** del trimestre fue una pérdida de \$10 millones de dólares, resultado principalmente de la cobertura de swap de tasas de interés y los derivados relacionados con las acciones de GCC.

Otros gastos, neto, para el trimestre fueron de \$1,636 millones de dólares, que incluyen principalmente el deterioro de activos y crédito mercantil de \$1,500 millones de dólares e indemnizaciones.

El **resultado por fluctuación cambiaria** para el trimestre fue una pérdida de \$28 millones de dólares, debida principalmente a la fluctuación del peso colombiano y del euro frente al dólar.

La **utilidad (pérdida) neta de la participación controladora** registró una pérdida de \$1,535 millones de dólares en el tercer trimestre de 2020, comparada con una utilidad de \$187 millones de dólares en el mismo trimestre de 2019. La pérdida refleja principalmente el deterioro de activos y crédito mercantil de \$1,500 millones de dólares, mayor gasto financiero, una variación negativa en el resultado cambiario y una variación negativa en las operaciones discontinuas, parcialmente compensado por una mayor utilidad operativa antes de otros gastos netos y un menor impuesto a las ganancias.

La **deuda neta más notas perpetuas** disminuyó \$504 millones de dólares durante el trimestre.

México

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comparable	2020	2019	% var	% var comparable
Ventas netas	1,976	2,175	(9%)	2%	723	716	1%	14%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	662	740	(10%)	1%	246	240	3%	16%
Margen de flujo de operación	33.5%	34.0%	(0.5pp)		34.1%	33.5%	0.6pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre
Volumen	2%	11%	(20%)	(13%)	(14%)	(5%)
Precio (dólares)	(10%)	(8%)	(11%)	(12%)	(6%)	(4%)
Precio (moneda local)	1%	3%	(0%)	(1%)	5%	8%

En **México**, nuestros volúmenes de cemento aumentaron 11%, mientras que los de concreto y agregados disminuyeron 13% y 5%, respectivamente, durante el trimestre. El cemento ensacado continuó su trayectoria de crecimiento apoyado por programas sociales del gobierno, mejoras en el hogar y mayores remesas. La actividad de construcción formal aumentó a medida que se aceleraron los proyectos de infraestructura del sector privado y del gobierno.

Durante el trimestre, nuestros precios en términos de moneda local se mantuvieron estables de manera secuencial debido a un efecto de mezcla de productos.

Estados Unidos

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comparable	2020	2019	% var	% var comparable
Ventas netas	2,983	2,846	5%	5%	1,012	998	1%	1%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	560	480	17%	17%	199	186	7%	7%
Margen de flujo de operación	18.8%	16.9%	1.9pp		19.7%	18.7%	1.0pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre
Volumen	6%	3%	(0%)	(4%)	3%	2%
Precio (dólares)	1%	0%	2%	1%	0%	(3%)
Precio (moneda local)	1%	0%	2%	1%	0%	(3%)

Estados Unidos mantuvo su fuerte impulso en el tercer trimestre, estimulado principalmente por un repunte en la actividad residencial y crecimiento en el sector de infraestructura. Los volúmenes de cemento y agregados aumentaron 3% y 2% respectivamente, mientras que el concreto disminuyó 4%.

Durante el trimestre, los precios del cemento, concreto y agregados se mantuvieron estables secuencialmente.

El margen de flujo de operación se expandió en un punto porcentual debido a una mejor logística, menores costos de combustible y ahorros de "Operación Resiliencia".

Europa, Medio Oriente, África y Asia

	Enero - Septiembre			Tercer Trimestre				
	2020	2019	% var	% var comparable	2020	2019	% var	% var comparable
Ventas netas	3,236	3,323	(3%)	(4%)	1,238	1,150	8%	2%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	471	483	(2%)	(4%)	220	193	14%	8%
Margen de flujo de operación	14.5%	14.5%	0.0pp		17.7%	16.8%	0.9pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre
Volumen	(3%)	1%	(6%)	(1%)	(6%)	2%
Precio (dólares)	(0%)	4%	2%	7%	2%	8%
Precio (moneda local) (*)	(2%)	(2%)	0%	1%	1%	2%

En nuestra región **EMEA**, el flujo de operación creció un 8% con respecto al año anterior, impulsado por Europa, Israel y Filipinas.

En **Europa**, nuestros volúmenes de cemento gris doméstico aumentaron 2%, mientras que el concreto disminuyó 4% y los volúmenes de agregados se mantuvieron estables durante el trimestre, en comparación al mismo periodo del año pasado. El sólido desempeño del volumen continuó en Alemania, Polonia y República Checa, mientras que vivimos una marcada recuperación en el Reino Unido, Francia y España a medida que se abrían las economías.

Los precios en Europa de nuestros tres productos principales en moneda local aumentaron de forma secuencial y con respecto al año anterior.

En **Filipinas**, durante el trimestre experimentamos una fuerte recuperación en los volúmenes cuando se levantaron las medidas de confinamiento a finales de mayo. Nuestro margen de flujo de operación en Filipinas aumentó 9 puntos porcentuales en su mayoría debido a medidas de contención de costos y menor mantenimiento.

Israel continuó mostrando buenos resultados, nuevamente rompiendo el récord en su flujo de operación recién establecido en el segundo trimestre de este año.

En **Egipto**, a pesar de la suspensión gubernamental de los permisos de construcción residencial privada, nuestros volúmenes para el trimestre aumentaron en comparación con el mismo periodo del año anterior.

(*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante

Centro, Sudamérica y el Caribe

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comparable	2020	2019	% var	% var comparable
Ventas netas	1,051	1,267	(17%)	(12%)	395	417	(5%)	1%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	266	284	(7%)	(1%)	109	89	23%	31%
Margen de flujo de operación	25.3%	22.4%	2.9pp		27.7%	21.4%	6.3pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre
Volumen	(13%)	(1%)	(37%)	(26%)	(39%)	(28%)
Precio (dólares)	(2%)	(2%)	(11%)	(13%)	(2%)	(5%)
Precio (moneda local) (*)	5%	6%	(2%)	(5%)	7%	3%

En nuestra región de **Centro, Sudamérica y el Caribe**, los volúmenes de cemento se recuperaron a niveles casi similares a los del año pasado. El margen de EBITDA aumentó 6.3 puntos porcentuales como resultado de nuestras iniciativas de reducción de costos, precios más altos en moneda local y menores precios de combustible. Los precios del cemento disminuyeron un 2% de forma secuencial debido principalmente a un efecto geográfico.

En Colombia, nuestros volúmenes trimestrales de cemento disminuyeron 6%, reflejando la entrada de un nuevo competidor al mercado a fines del año pasado. Los volúmenes de la industria mejoraron significativamente casi alcanzando niveles similares a los del año pasado. La actividad de la construcción fue apoyada por el sector de autoconstrucción y proyectos carreteros 4G. Nuestros precios de cemento continuaron con un desempeño favorable, como lo evidencia el 8% y 2% de crecimiento con respecto al mismo trimestre del 2019 y el crecimiento secuencial, respectivamente, en términos de moneda local.

(*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante

Flujo de operación y flujo de efectivo libre

	Enero - Septiembre			Tercer Trimestre		
	2020	2019	% var	2020	2019	% var
Resultado de operación antes de otros gastos, neto	992	1,051	(6%)	453	394	15%
+ Depreciación y amortización operativa	824	774		276	261	
Flujo de operación	1,816	1,824	(0%)	728	655	11%
- Gasto financiero neto	542	522		187	169	
- Inversiones en activo fijo de mantenimiento	320	441		103	176	
- Inversiones en capital de trabajo	344	563		(136)	(7)	
- Impuestos	115	142		34	31	
- Otros gastos (neto)	126	40		83	23	
- Flujo de efectivo libre operaciones discontinuas	(14)	(53)		(1)	(27)	
Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento	383	169	126%	458	290	58%
- Inversiones en activo fijo estratégicas	147	163		32	80	
Flujo de efectivo libre	237	6	3847%	427	211	103%

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Debido a un mayor flujo de operación, una gestión proactiva del capital de trabajo y una menor inversión en activo fijo de mantenimiento, generamos \$458 millones de dólares de flujo de efectivo libre después inversión en activo fijo de mantenimiento y \$427 millones de dólares de flujo de efectivo libre durante el tercer trimestre.

Los días promedio de capital de trabajo han mejorado de -6 en el tercer trimestre de 2019 a -12 días en el tercer trimestre de 2020.

Nuestro índice de apalancamiento se redujo 0.30 veces con respecto al trimestre anterior debido a una disminución en la deuda neta y una mejora en el flujo de operación de los últimos doce meses, colocándonos en un nivel de tasa de interés más bajo dentro de la cuadrícula de margen para nuestra deuda del Contrato de Crédito.

Información sobre deuda y notas perpetuas

	Tercer Trimestre			Segundo Trimestre	Denominación de moneda	Tercer Trimestre	
	2020	2019	% var	2020		2020	2019
Deuda total ⁽¹⁾	13,310	10,889	22%	13,196			
Deuda de corto plazo	22%	10%		6%	Dólar americano	71%	68%
Deuda de largo plazo	78%	90%		94%	Euro	21%	23%
Notas perpetuas	446	441	1%	443	Peso mexicano	1%	1%
Deuda Total más notas perpetuas	13,756	11,330	21%	13,638	Otras monedas	7%	8%
Efectivo y equivalentes	3,453	299	1055%	2,832			
Deuda neta más notas perpetuas	10,303	11,031	(7%)	10,807	Tasas de interés⁽³⁾		
					Fija	79%	75%
Deuda Fondeada Consolidada ⁽²⁾	10,337	10,624		10,790	Variable	21%	25%
Razón de apalancamiento financiero consolidado ⁽²⁾	4.27	4.05		4.57			
Razón de cobertura financiera consolidada ⁽²⁾	3.69	4.03		3.69			

En millones de dólares, excepto porcentajes y razones financieras.

⁽¹⁾ Incluye arrendamientos, de acuerdo con IFRS.

⁽²⁾ Calculado de acuerdo con nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2017, según fue enmendado y reexpresado.

⁽³⁾ Incluye el efecto de derivados de intercambio de tasas de interés referentes a préstamos bancarios para fijar tasas variables por un monto nominal de 1,000 millones de dólares.

Cifras Consolidadas

CEMEX, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
(En miles de dólares, excepto cantidades por CPO)

ESTADO DE RESULTADOS	Enero - Septiembre			% var comparable	Tercer Trimestre			% var comparable
	2020	2019	% var		2020	2019	% var	
Ventas netas	9,433,031	9,871,599	(4%)	(2%)	3,436,215	3,377,074	2%	3%
Costo de ventas	(6,359,200)	(6,602,174)	4%		(2,260,030)	(2,220,401)	(2%)	
Utilidad bruta	3,073,831	3,269,424	(6%)	(2%)	1,176,185	1,156,672	2%	5%
Gastos de operación	(2,081,959)	(2,218,738)	6%		(723,498)	(762,643)	5%	
Resultado de operación antes de otros gastos, neto	991,872	1,050,686	(6%)	(0%)	452,687	394,030	15%	20%
Otros gastos, neto	(1,748,210)	(131,615)	(1228%)		(1,635,688)	(44,823)	(3549%)	
Resultado de operación	(756,338)	919,072	N/A		(1,183,001)	349,207	N/A	
Gastos financieros	(599,213)	(525,443)	(14%)		(248,308)	(166,695)	(49%)	
Otros (gastos) productos financieros, neto	(19,594)	(37,932)	48%		(50,924)	(11,658)	(337%)	
Productos financieros	12,601	15,938	(21%)		3,681	6,280	(41%)	
Resultado por instrumentos financieros, neto	(16,322)	1,405	N/A		(9,505)	(4,537)	(109%)	
Resultado por fluctuación cambiaria	29,275	(10,331)	N/A		(28,324)	1,909	N/A	
Efectos del valor presente neto en activos y pasivos, neto y otros	(45,148)	(44,945)	(0%)		(16,776)	(15,308)	(10%)	
Ganancia (pérdida) en participación de asociadas	31,318	30,536	3%		17,829	19,306	(8%)	
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad	(1,343,827)	386,232	N/A		(1,464,404)	190,160	N/A	
Impuestos a la utilidad	(70,492)	(151,165)	53%		19,352	(35,991)	N/A	
Utilidad (pérdida) neta de operaciones continuas	(1,414,319)	235,067	N/A		(1,445,052)	154,169	N/A	
Operaciones discontinuas	(105,217)	175,340	N/A		(80,092)	38,216	N/A	
Utilidad (pérdida) neta consolidada	(1,519,535)	410,407	N/A		(1,525,144)	192,386	N/A	
Participación no controladora	17,419	29,647	(41%)		10,274	5,014	105%	
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora	(1,536,955)	380,760	N/A		(1,535,418)	187,372	N/A	
Flujo de Operación (EBITDA)	1,816,068	1,824,456	(0%)	3%	728,281	655,217	11%	15%
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO	(0.10)	0.01	N/A		(0.10)	0.01	N/A	
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuas por CPO	(0.01)	0.01	N/A		(0.01)	0.00	N/A	

Al 30 de septiembre

BALANCE GENERAL	2020	2019	% var
Activo Total	29,233,041	28,508,655	3%
Efectivo y equivalentes de efectivo	3,453,181	299,078	1055%
Cientes, neto de estimaciones por incobrables	1,610,250	1,660,115	(3%)
Otras cuentas por cobrar	447,674	295,426	52%
Inventarios, neto	934,195	1,016,551	(8%)
Activos mantenidos para su venta	147,311	189,467	(22%)
Otros activos circulantes	135,592	122,956	10%
Activo circulante	6,728,202	3,583,593	88%
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	10,723,930	11,717,024	(8%)
Otros activos	11,780,909	13,208,038	(11%)
Pasivo total	20,423,582	17,450,077	17%
Pasivo circulante	7,376,556	5,182,077	42%
Pasivo largo plazo	9,360,557	8,769,667	7%
Otros pasivos	3,686,468	3,498,333	5%
Capital contable total	8,809,459	11,058,578	(20%)
Participación no controladora e instrumentos perpetuos	1,406,491	1,501,334	(6%)
Total de la participación controladora	7,402,969	9,557,244	(23%)

Resumen Operativo por País

En miles de dólares

VENTAS NETAS	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comparable	2020	2019	% var	% var comparable
México	1,976,213	2,175,045	(9%)	2%	723,022	716,148	1%	14%
Estados Unidos	2,983,029	2,845,749	5%	5%	1,012,393	997,855	1%	1%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	3,236,173	3,322,508	(3%)	(4%)	1,238,188	1,150,250	8%	2%
Europa	2,212,885	2,272,634	(3%)	(3%)	868,932	785,489	11%	4%
Filipinas	303,925	351,872	(14%)	(17%)	113,438	113,792	(0%)	(6%)
Medio Oriente y África	719,363	698,001	3%	(1%)	255,818	250,969	2%	(1%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	1,050,882	1,267,455	(17%)	(12%)	395,270	417,156	(5%)	1%
Otras y eliminaciones intercompañía	186,734	260,841	(28%)	(28%)	67,342	95,665	(30%)	(30%)
TOTAL	9,433,031	9,871,599	(4%)	(2%)	3,436,215	3,377,074	2%	3%

UTILIDAD BRUTA

México	1,022,664	1,133,385	(10%)	2%	374,372	379,669	(1%)	11%
Estados Unidos	768,852	749,417	3%	3%	270,204	284,699	(5%)	(5%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África	844,918	902,853	(6%)	(8%)	352,127	332,662	6%	0%
Europa	576,548	621,991	(7%)	(8%)	249,378	235,581	6%	(1%)
Filipinas	129,006	145,155	(11%)	(14%)	52,815	46,898	13%	6%
Medio Oriente y África	139,363	135,708	3%	(1%)	49,935	50,183	(0%)	(3%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	392,425	455,697	(14%)	(8%)	153,798	147,269	4%	12%
Otras y eliminaciones intercompañía	44,973	28,072	60%	60%	25,683	12,373	108%	108%
TOTAL	3,073,831	3,269,424	(6%)	(2%)	1,176,185	1,156,672	2%	5%

RESULTADO DE OPERACIÓN ANTES DE OTROS GASTOS, NETO

México	554,222	620,628	(11%)	1%	209,096	198,073	6%	19%
Estados Unidos	232,319	184,711	26%	26%	90,169	87,841	3%	3%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	222,656	256,030	(13%)	(15%)	130,612	116,751	12%	6%
Europa	118,251	150,459	(21%)	(23%)	82,261	78,823	4%	(2%)
Filipinas	58,323	64,799	(10%)	(12%)	27,681	20,243	37%	31%
Medio Oriente y África	46,083	40,773	13%	9%	20,670	17,685	17%	13%
Centro, Sudamérica y el Caribe	198,932	213,720	(7%)	(2%)	87,269	66,225	32%	42%
Otras y eliminaciones intercompañía	(216,258)	(224,402)	4%	(6%)	(64,459)	(74,861)	14%	6%
TOTAL	991,872	1,050,686	(6%)	(0%)	452,687	394,030	15%	20%

Resumen Operativo por País

Flujo de operación en miles de dólares. Margen de flujo de operación como porcentaje de ventas netas.

FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comparable	2020	2019	% var	% var comparable
México	662,475	739,665	(10%)	1%	246,307	239,892	3%	16%
Estados Unidos	560,418	480,330	17%	17%	199,067	186,225	7%	7%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	470,735	482,654	(2%)	(4%)	219,696	192,854	14%	8%
Europa	292,755	316,689	(8%)	(9%)	145,550	134,346	8%	2%
Filipinas	93,035	91,990	1%	(2%)	39,532	29,442	34%	28%
Medio Oriente y África	84,945	73,976	15%	11%	34,614	29,065	19%	16%
Centro, Sudamérica y el Caribe	265,622	284,487	(7%)	(1%)	109,358	89,245	23%	31%
Otras y eliminaciones intercompañía	(143,183)	(162,682)	12%	(1%)	(46,146)	(52,999)	13%	2%
TOTAL	1,816,068	1,824,456	(0%)	3%	728,281	655,217	11%	15%

MARGEN DE FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)

México	33.5%	34.0%		34.1%	33.5%
Estados Unidos	18.8%	16.9%		19.7%	18.7%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	14.5%	14.5%		17.7%	16.8%
Europa	13.2%	13.9%		16.8%	17.1%
Filipinas	30.6%	26.1%		34.8%	25.9%
Medio Oriente y África	11.8%	10.6%		13.5%	11.6%
Centro, Sudamérica y el Caribe	25.3%	22.4%		27.7%	21.4%
TOTAL	19.3%	18.5%		21.2%	19.4%

Resumen Volúmenes

Volumen consolidado

Cemento y agregados: Miles de toneladas métricas.

Concreto: Miles de metros cúbicos.

	Enero - Septiembre			Tercer Trimestre		
	2020	2019	% var	2020	2019	% var
Volumen de cemento consolidado ⁽¹⁾	46,232	47,161	(2%)	17,037	16,479	3%
Volumen de concreto consolidado	34,525	37,681	(8%)	12,330	13,058	(6%)
Volumen de agregados consolidado ⁽²⁾	97,711	103,847	(6%)	35,447	35,574	(0%)

Volumen por país

	Enero - Septiembre 2020 vs. 2019	Tercer Trimestre 2020 vs. 2019	Tercer Trimestre 2020 vs. Segundo Trimestre 2020
CEMENTO GRIS DOMESTICO			
México	2%	11%	18%
Estados Unidos	6%	3%	(2%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África	(3%)	1%	17%
Europa	1%	2%	8%
Filipinas	(12%)	(3%)	38%
Medio Oriente y África	(1%)	1%	21%
Centro, Sudamérica y el Caribe	(13%)	(1%)	41%
CONCRETO			
México	(20%)	(13%)	58%
Estados Unidos	(0%)	(4%)	(0%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África	(6%)	(1%)	16%
Europa	(10%)	(4%)	16%
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África	2%	2%	16%
Centro, Sudamérica y el Caribe	(37%)	(26%)	91%
AGREGADOS			
México	(14%)	(5%)	60%
Estados Unidos	3%	2%	1%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	(6%)	2%	16%
Europa	(9%)	0%	18%
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África	9%	12%	7%
Centro, Sudamérica y el Caribe	(39%)	(28%)	85%

⁽¹⁾ Volumen de cemento consolidado incluye volumen doméstico y de exportación de cemento gris, cemento blanco, cemento especial, mortero y clínker.

⁽²⁾ Volumen de agregado consolidado incluye agregados de nuestro negocio marítimo en Reino Unido.

Resumen de Precios

Variación en Dólares

	Enero - Septiembre 2020 vs. 2019	Tercer Trimestre 2020 vs. 2019	Tercer Trimestre 2020 vs. Segundo Trimestre 2020
CEMENTO GRIS DOMESTICO			
México	(10%)	(8%)	4%
Estados Unidos	1%	0%	0%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	(0%)	4%	4%
Europa (*)	2%	9%	8%
Filipinas	(2%)	2%	4%
Medio Oriente y África (*)	(8%)	(18%)	(11%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(2%)	(2%)	(3%)
CONCRETO			
México	(11%)	(12%)	4%
Estados Unidos	2%	1%	0%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	2%	7%	7%
Europa (*)	1%	10%	10%
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África (*)	4%	2%	0%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(11%)	(13%)	(4%)
AGREGADOS			
México	(6%)	(4%)	7%
Estados Unidos	0%	(3%)	(1%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	2%	8%	8%
Europa (*)	2%	9%	10%
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África (*)	8%	5%	3%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(2%)	(5%)	2%

(*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Variación en Moneda Local

	Enero - Septiembre 2020 vs. 2019	Tercer Trimestre 2020 vs. 2019	Tercer Trimestre 2020 vs. Segundo Trimestre 2020
CEMENTO GRIS DOMESTICO			
México	1%	3%	0%
Estados Unidos	1%	0%	0%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	(2%)	(2%)	(1%)
Europa (*)	2%	3%	1%
Filipinas	(5%)	(3%)	0%
Medio Oriente y África (*)	(14%)	(21%)	(11%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	5%	6%	(2%)
CONCRETO			
México	(0%)	(1%)	(0%)
Estados Unidos	2%	1%	0%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	0%	1%	1%
Europa (*)	1%	3%	3%
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África (*)	1%	(1%)	(2%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(2%)	(5%)	(4%)
AGREGADOS			
México	5%	8%	3%
Estados Unidos	0%	(3%)	(1%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	1%	2%	2%
Europa (*)	1%	2%	3%
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África (*)	5%	2%	0%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	7%	3%	2%

(*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Instrumentos derivados

La siguiente tabla presenta el valor nominal para cada uno de los tipos de instrumentos derivados, así como el valor de mercado estimado de dichos instrumentos en forma agregada al último día de cada trimestre presentado.

En millones de dólares	Tercer Trimestre				Segundo Trimestre	
	2020		2019		2020	
	Valor Nominal	Valor Razonable	Valor Nominal	Valor Razonable	Valor Nominal	Valor Razonable
Derivados de tipo de cambio ⁽¹⁾	1,486	37	1,249	(12)	800	84
Derivados relacionados con capital ⁽²⁾	68	3	93	2	72	5
Derivados de intercambio de tasas de interés ⁽³⁾	1,000	(45)	1,121	(35)	1,000	(59)
Derivados de combustible ⁽⁴⁾	149	(15)	113	(2)	170	(14)
	2,703	(20)	2,576	(47)	2,042	16

- (1) Los derivados por tipo de cambio son utilizados para administrar las exposiciones cambiarias que surgen de las operaciones regulares y de transacciones pronosticadas.
- (2) Los derivados relacionados con capital refieren a opciones sobre las acciones propias de la controladora y a forwards netos de efectivo depositado, sobre las acciones de Grupo Cementos Chihuahua, S.A.B. de C.V.
- (3) Los derivados de intercambio de tasas de interés refieren a préstamos bancarios. Al 30 de septiembre de 2019, incluía un derivado de intercambio de tasas de interés relacionado a contratos de energía a largo plazo.
- (4) Contratos forwards negociados para cubrir el precio del combustible consumido en ciertas operaciones.

De acuerdo con las NIIF, las compañías deben reconocer todos los instrumentos financieros derivados en el balance general como activos o pasivos, a su valor de mercado estimado, con los cambios en dicho valor reconocidos en el estado de resultados del periodo en que ocurren, excepto cuando dichas operaciones son contratadas con fines de cobertura de flujos de efectivo, en cuyo caso los cambios del valor de mercado estimado de dichos instrumentos derivados relacionados son reconocidos temporalmente en el capital y luego reclasificados al estado de resultados compensando los efectos del instrumento cubierto conforme los efectos de dicho instrumento son reconocidos en el estado de resultados, y/o transacciones relacionadas con coberturas netas de inversión, en cuyo caso los cambios en el valor de mercado estimado son reconocidos directamente en capital como parte del efecto de conversión de moneda, y son reclasificados al estado de resultados solo hasta la venta de la inversión neta. Al 30 de septiembre de 2020, en relación al reconocimiento del valor razonable estimado de su portafolio de derivados, CEMEX reconoció incrementos en sus activos y pasivos, los cuales resultaron en un pasivo neto de \$20 millones de dólares.

Información sobre capital

Un CEMEX ADS representa diez CPO de CEMEX. Un CPO de CEMEX representa dos acciones Serie A y una acción Serie B. Las siguientes cantidades se expresan en términos equivalentes de CPO.

CPOs equivalentes en circulación al inicio del trimestre	14,708,429,449
CPOs equivalentes en circulación al final del trimestre	14,708,429,449

Para propósitos de este reporte, CPOs equivalentes en circulación equivalen al total de acciones Series A y B en circulación expresadas como si todas estuvieran en forma de CPO menos los CPOs en subsidiarias, los cuales al 30 de septiembre de 2020 eran 20,541,277.

Activos mantenidos para la venta, operaciones discontinuas y otros grupos de activos disponibles para la venta

Activos mantenidos para la venta y operaciones discontinuas

El 3 de agosto de 2020, a través de una filial en el Reino Unido, CEMEX cerró la venta de ciertos activos a Breedon Group plc por aproximadamente \$230 millones de dólares, que incluyen aproximadamente \$30 millones de dólares de deuda. Los activos incluyeron 49 plantas de concreto, 28 canteras de agregados, cuatro bodegas, una terminal de cemento, 14 plantas de asfalto, cuatro instalaciones de productos de concreto, así como una parte del negocio de soluciones de pavimentación de CEMEX en el Reino Unido. Luego de completarse esta desinversión, CEMEX seguirá manteniendo una presencia significativa en geografías operativas clave en el Reino Unido relacionadas con la producción y venta de cemento, concreto, agregados, asfalto y soluciones de pavimentación. Para efectos de los Estados de Resultados por los periodos de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2020 y 2019, se presentan las operaciones relacionadas con este segmento del 1 de enero al 3 de agosto de 2020 y por los periodos de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2019, respectivamente, se presentan netas de impuestos en el renglón único "Operaciones discontinuadas", que incluye en 2020 una asignación de crédito mercantil de \$47 millones de dólares.

El 6 de marzo de 2020, CEMEX concluyó la venta de su filial estadounidense, Kosmos Cement Company ("Kosmos"), una sociedad con una subsidiaria de BUZZI UNICEM SpA en la que CEMEX tenía una participación del 75%, a Eagle Materials Inc. por \$665 millones de dólares. Los recursos que CEMEX obtuvo de esta transacción fueron de \$499 millones de dólares antes de costos y gastos transaccionales y otros. Los activos vendidos consisten en la planta de cemento de Kosmos en Louisville, Kentucky, así como activos relacionados que incluyen siete terminales de distribución y reservas de materias primas. Los Estados de Resultados de CEMEX por los periodos de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2020 y 2019, incluyen las operaciones relacionadas a este segmento por el periodo del 1 de enero al 6 de marzo de 2020 y por el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2019, respectivamente, netas de impuestos a la utilidad en el renglón de "Operaciones discontinuas".

El 28 de junio de 2019, CEMEX concluyó la venta de su negocio de concreto y agregados en la región central de Francia con diferentes contrapartes por €31.8 millones (\$36.2 millones de dólares). Las operaciones de CEMEX por los activos vendidos en Francia por el periodo del 1 de enero al 28 de junio de 2019 se presentan en el Estado de Resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas".

El 31 de mayo de 2019, CEMEX concluyó la venta de sus activos de agregados y concreto en las regiones norte y noroeste de Alemania a GP Günter Papenburg AG por €87 millones (\$97 millones de dólares). Los activos desinvertidos en Alemania consistían en cuatro canteras

de agregados y cuatro plantas concreteras en el norte de Alemania, y nueve canteras de agregados y 14 plantas concreteras en el noroeste de Alemania. Las operaciones de CEMEX de los activos vendidos por el periodo del 1 de enero al 31 de mayo de 2019 se presentan en el Estado de Resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

El 29 de marzo de 2019, CEMEX concluyó la venta de sus activos en los países Bálticos y Nórdicos al grupo alemán de materiales de construcción Schwenk por un precio en euros equivalente a \$387 millones de dólares. Los activos bálticos vendidos consisten en una planta de producción de cemento en Broceni con una capacidad de producción de aproximadamente 1.7 millones de toneladas, cuatro canteras de agregados, dos canteras de cemento, seis plantas concreteras, una terminal marítima y una terminal de distribución terrestre en Letonia. Los activos vendidos incluyen la participación de CEMEX del 37.8% en Akmenes Cementas AB, propietaria de una planta de producción de cemento en Akmene, Lituania con una capacidad de producción de aproximadamente 1.8 millones de toneladas, así como el negocio de exportaciones a Estonia. Los activos nórdicos vendidos consistieron en tres terminales de importación en Finlandia, cuatro terminales de importación en Noruega y cuatro terminales de importación en Suecia. El Estado de Resultados de CEMEX por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2019, incluye las operaciones de dichos activos vendidos por el periodo del 1 de enero al 29 de marzo de 2019, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”, incluyendo una ganancia en venta por \$66 millones de dólares.

El 29 de marzo de 2019, CEMEX firmó un acuerdo definitivo con Çimsa Çimento Sanayi Ve Ticaret A.Ş. para vender su negocio de cemento blanco, excepto en México y en Estados Unidos, por un precio de \$180 millones de dólares, incluyendo la planta de cemento blanco en Buñol, España y su lista de clientes de cemento blanco. CEMEX actualmente espera poder cerrar esta venta al final de 2020 o al comienzo de 2021. El Estado de Situación Financiera de CEMEX al 30 de septiembre de 2020 incluye los activos y pasivos asociados al negocio de cemento blanco dentro de los rubros de “Activos y pasivos mantenidos para la venta”, según corresponda. Asimismo, las operaciones de CEMEX de estos activos en España por los periodos de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2020 y 2019 se presentan en los Estados de Resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

La siguiente tabla presenta información condensada combinada del Estado de Resultados de las operaciones discontinuas mencionadas anteriormente en: a) el Reino Unido para el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 3 de agosto de 2020 y el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2019; b) los Estados Unidos en relación a Kosmos por el periodo del 1 de enero al 6 de marzo de 2020 y por el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2019; c) Francia por el periodo del 1 de enero al 28 de junio de 2019; d) Alemania por el periodo del 1 de enero al 31 de mayo de 2019; e) los países Bálticos y Nórdicos por el periodo del 1 de enero al 29 de marzo de 2019; y f) España por los periodos de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2020 y 2019:

ESTADO DE RESULTADOS (Millones de dólares)	Ene-Sep		Tercer Trimestre	
	2020	2019	2020	2019
Ventas	177	461	41	128
Costos y gastos de operación	(170)	(430)	(41)	(111)
Otros productos (gastos), neto	(8)	1	(7)	(0)
Resultado financiero neto y otros	6	(1)	0	(0)
Utilidad antes de impuestos	5	31	(7)	17
Impuestos a la utilidad	(77)	0	(22)	(0)
Utilidad de las operaciones discontinuas	(72)	31	(29)	17
Resultado neto en venta	(33)	144	(51)	21
Resultado neto de las operaciones discontinuas	(105)	175	(80)	38

Activos disponibles para la venta y pasivos relacionados

Al 30 de septiembre de 2020, la siguiente tabla presenta información condensada combinada del Estado de Situación Financiera de los activos mantenidos para la venta en España, mencionados anteriormente:

(Millones de dólares)	3T20
Activos circulantes	0
Activos no circulantes	99
Total del activo del grupo para la venta	99
Pasivo circulante	0
Pasivo no circulante	0
Total del pasivo directamente relacionado con el grupo para la venta	0
Activos netos del grupo para la venta	99

Deterioro de propiedad, planta y equipo y crédito mercantil en 3T20

Durante el tercer trimestre de 2020, considerando la reducida visibilidad y alta incertidumbre asociada a los efectos negativos de la Pandemia del COVID-19 así como la consolidación de indicios de deterioro en ciertos países, CEMEX reconoció un cargo no monetario por deterioro total de aproximadamente \$1,500 millones de dólares, que incluye un cargo por deterioro del crédito mercantil de \$1,020 millones de dólares asociado al negocio en los Estados Unidos, así como pérdidas por deterioro de activos ociosos por \$480 millones de dólares en diversos países, principalmente consistiendo en activos del sector cemento en los Estados Unidos de América, así como en, Europa, Centro y Sudamérica y el Caribe, entre otros ajustes no materiales en los negocios de concreto premezclado y agregados de CEMEX.

La pérdida por deterioro del crédito mercantil en los Estados Unidos resultó de la reducida visibilidad y alta incertidumbre mencionadas anteriormente que provocó que la administración cambiara su metodología y redujera sus proyecciones de flujos de efectivo de 7 a 5 años (removiera dos años) y redujera su tasa de crecimiento de largo plazo de 2.5% a 2%, lo que generó un exceso del valor neto en libros del negocio en los Estados Unidos sobre la proyección de flujos de efectivo descontados al 30 de septiembre de 2020. No obstante estos cambios en metodología, la compañía confía en sus buenos resultados en los Estados Unidos en el corto plazo.

Otra información

Asimismo, CEMEX reconoció pérdidas por deterioro originadas por diversos activos en desuso por \$480 millones de dólares, principalmente activos y permisos en el sector cemento en los Estados Unidos por \$263 millones de dólares, así como activos en el sector cemento en España por \$148 millones de dólares, en el Reino Unido por \$34 millones de dólares y en Centro, Sudamérica y el Caribe por \$15 millones de dólares, entre otros ajustes poco materiales de activos en desuso en los negocios de concreto y agregados, los cuales, han estado en inactividad por periodos de tiempo extendidos y/o permanecerán cerrados en el futuro previsible ya que no hay planes para reiniciar estas operaciones y debido a la capacidad de CEMEX para cambiar la producción a plantas más eficientes que permitan a CEMEX satisfacer la demanda de sus productos.

Estos cargos no monetarios por deterioro no afectaron la liquidez, el Flujo de Operación (*Operating EBITDA*) y los impuestos por pagar de CEMEX, sin embargo, los activos totales, la utilidad neta y el capital contable del trimestre se vieron afectados.

Reconocimiento a Empleados

CEMEX ha decidido que sus ejecutivos que acordaron dejar de recibir parte de sus salarios mensuales correspondientes a mayo, junio y julio del 2020, como parte de las medidas temporales para mitigar los efectos de la pandemia COVID-19, serán compensados antes del final del año como reconocimiento de su esfuerzo y compromiso a la compañía. El monto de esta compensación no es material.

Metodología de conversión, consolidación y presentación de resultados

De acuerdo con IFRS, CEMEX convierte los estados financieros de subsidiarias en el extranjero utilizando los tipos de cambio a la fecha de reporte para las cuentas del balance general, y los tipos de cambio de cada mes para las cuentas del estado de resultados. A partir del 31 de marzo de 2019 y en cada periodo subsecuente, CEMEX reportará sus resultados consolidados en dólares de los Estados Unidos.

Integración de regiones y subregiones

La región *Centro, Sudamérica y el Caribe* incluye las operaciones de CEMEX en Argentina, Bahamas, Colombia, Costa Rica, República Dominicana, El Salvador, Guatemala, Guyana, Haití, Jamaica, Trinidad y Tobago, Barbados, Nicaragua, Panamá, Perú y Puerto Rico, así como nuestras operaciones comerciales en el Caribe.

EMEA se refiere a Europa, Medio Oriente, Asia y África.

La subregión de *Europa* incluye las operaciones en España, Croacia, República Checa, Francia, Alemania, Polonia, y el Reino Unido.

La subregión de *Medio Oriente y África* incluye las operaciones en Emiratos Árabes Unidos, Egipto, e Israel.

Definiciones

Capital de trabajo equivale a cuentas por cobrar operativas (incluyendo otros activos circulantes recibidos como pago en especie) más inventarios históricos menos cuentas por pagar operativas.

Comparable (en términos comparables) en términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/desinversiones cuando aplique.

Deuda neta equivale a la deuda total (deuda total más bonos convertibles y arrendamientos financieros) menos efectivo e inversiones temporales.

Flujo de operación equivale al resultado de operación antes de otros gastos, neto, más depreciación y amortización operativa.

Flujo de efectivo libre se calcula como flujo de operación menos gasto por interés neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento y estratégicas, cambio en capital de trabajo, impuestos pagados, y otras partidas en efectivo (otros gastos netos menos venta de activos no operativos obsoletos y/o sustancialmente depreciados el pago de cupones de nuestros instrumentos perpetuos).

IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad ("ISAB").

Inversiones en activo fijo estratégicas inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos.

Inversiones en activo fijo de mantenimiento inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa.

pp equivale a puntos porcentuales

precios todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos.

% var porcentaje de variación

Utilidad por CPO

Para el número promedio de CPOs utilizado en el cálculo de utilidad por CPO, referirse a la página 2.

De acuerdo a la Norma Internacional de Contabilidad 33 (IAS 33) Utilidad por acción, el promedio ponderado de acciones en circulación se determinó considerando el número de días dentro del periodo contable en que estuvieron en circulación las acciones, incluyendo las que se derivaron de eventos corporativos que modificaron la estructura de capital durante el periodo, tales como aumento en el número de acciones que integran el capital social por oferta pública y dividendos en acciones o capitalización de utilidades acumuladas así como las acciones potencialmente dilutivas (derivadas de opciones de compra, opciones restringidas de compra y las acciones del bono convertible mandatorio). Las acciones emitidas como resultado de dividendos en acciones, capitalización de utilidades y acciones dilutivas son consideradas como si se hubieran emitido al principio del periodo.

Tipos de cambio	Enero - Septiembre		Tercer Trimestre		Tercer Trimestre	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	Promedio	Promedio	Promedio	Promedio	Fin de periodo	Fin de periodo
Peso	21.96	19.39	22.08	19.64	22.11	19.73
Euro	0.8858	0.8925	0.8458	0.9061	0.853	0.9174
Libra Esterlina	0.7837	0.7881	0.7623	0.8191	0.7741	0.8134

Datos en unidades de moneda local por dólar americano.

Este reporte, y los informes que presentemos en el futuro pueden contener, contiene declaraciones sobre el futuro dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. Nosotros pretendemos que estas declaraciones sobre el futuro sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre el futuro en el sentido que contemplan las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podría,” “asumir,” “puede,” “debería,” “podrá,” “continuar,” “haría,” “puede,” “considerar,” “anticipar,” “estimar,” “esperar,” “visualizar,” “planear,” “creer,” “prever,” “predecir,” “posible,” “objetivo,” “estrategia” y “pretender” u otras palabras similares. Estas declaraciones reflejan, a la fecha en que se realizan las declaraciones sobre el futuro, salvo que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de nuestras expectativas. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias, incluyen, entre otras cosas: la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestro negocio y el de nuestros clientes, tales como, pero no se limitan, al sector de energía disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; las condiciones generales políticas, sociales, sanitarias, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, político, sanitario o social significativo en esos mercados, así como riesgos inherentes a operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; nuestra capacidad para satisfacer las obligaciones bajo nuestros contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan nuestras notas preferentes garantizadas y otros de nuestros instrumentos de deuda y obligaciones financieras; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo que puedan ayudarnos en relación con los ciclos del mercado; el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de nuestras iniciativas para la reducción de costos e implementar nuestras iniciativas globales para precios para nuestros productos y en general cumplir con nuestras iniciativas del plan “Un CEMEX Más Fuerte” y “Operación Resiliencia”: la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para facturación de ventas, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa las ventas y las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación a COVID-19, que han afectado y pueden seguir afectando negativamente, entre otros asuntos, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de los consumidores, así como disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; condiciones climáticas, que incluyen, entre otras, lluvia y nieve excesivas, y desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a los acuerdos de libre comercio, incluyendo el T-MEC, si entra en vigencia, y el TLCAN, mientras esté vigente, ambos de los cuales México es parte, o retiros de los mismos, actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos; declaraciones quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar;; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo los peligros globales para la salud, como COVID-19); y otros de nuestros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente. Se recomienda a los lectores que lean este documento y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan nuestro negocio. La información contenida en este reporte está sujeta a cambios sin previo aviso, y no estamos obligados a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros después de la fecha del presente o para reflejar la ocurrencia de eventos o circunstancias anticipados o no anticipados. Los lectores deberán revisar los reportes futuros presentados por CEMEX ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América, la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México. El plan “Un CEMEX Más Fuerte” y “Operación Resiliencia” está diseñado con base a las creencias actuales y expectativas de CEMEX. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a los precios de nuestros productos. Este reporte también incluye datos estadísticos sobre la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker y agregados. Generamos algunos de estos datos internamente, y algunos se obtuvieron de publicaciones e informes independientes de la industria que creemos que son fuentes confiables. No hemos verificado de forma independiente estos datos ni hemos solicitado el consentimiento de ninguna organización para referirnos a sus informes en este informe anual.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

Copyright CEMEX, S.A.B. de C.V. y subsidiarias.

Resultados del Tercer Trimestre 2020



Esta presentación, y los informes que presentemos en el futuro pueden contener, contiene declaraciones sobre el futuro dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. Nosotros pretendemos que estas declaraciones sobre el futuro sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre el futuro en el sentido que contemplan las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podría,” “asumir,” “puede,” “debería,” “podrá,” “continuar,” “haría,” “puede,” “considerar,” “anticipar,” “estimar,” “esperar,” “visualizar,” “planear,” “creer,” “prever,” “predecir,” “posible,” “objetivo,” “estrategia” y “pretender” u otras palabras similares. Estas declaraciones reflejan, a la fecha en que se realizan las declaraciones sobre el futuro, salvo que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de nuestras expectativas. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias, incluyen, entre otras cosas: la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestro negocio y el de nuestros clientes, tales como, pero no se limitan, al sector de energía disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; las condiciones generales políticas, sociales, sanitarias, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, político, sanitario o social significativo en esos mercados, así como riesgos inherentes a operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; nuestra capacidad para satisfacer las obligaciones bajo nuestros contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan nuestras notas preferentes garantizadas y otros de nuestros instrumentos de deuda y obligaciones financieras; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo que puedan ayudarnos en relación con los ciclos del mercado; el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de nuestras iniciativas para la reducción de costos e implementar nuestras iniciativas globales para precios para nuestros productos y en general cumplir con nuestras iniciativas del plan “Un CEMEX Más Fuerte” y “Operación Resiliencia”: la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para facturación de ventas, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa las ventas y las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación a COVID-19, que han afectado y pueden seguir afectando negativamente, entre otros asuntos, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de los consumidores, así como disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; condiciones climáticas, que incluyen, entre otras, lluvia y nieve excesivas, y desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a los acuerdos de libre comercio, incluyendo el T-MEC, si entra en vigencia, y el TLCAN, mientras esté vigente, ambos de los cuales México es parte, o retiros de los mismos, actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos; declaraciones quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar;; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo los peligros globales para la salud, como COVID-19); y otros de nuestros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente. Se recomienda a los lectores que lean este documento y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan nuestro negocio. La información contenida en esta presentación está sujeta a cambios sin previo aviso, y no estamos obligados a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros después de la fecha del presente o para reflejar la ocurrencia de eventos o circunstancias anticipados o no anticipados. Los lectores deberán revisar los reportes futuros presentados por CEMEX ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América, la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México. El plan “Un CEMEX Más Fuerte” y “Operación Resiliencia” está diseñado con base a las creencias actuales y expectativas de CEMEX. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a los precios de nuestros productos. Esta presentación también incluye datos estadísticos sobre la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker y agregados. Generamos algunos de estos datos internamente, y algunos se obtuvieron de publicaciones e informes independientes de la industria que creemos que son fuentes confiables. No hemos verificado de forma independiente estos datos ni hemos solicitado el consentimiento de ninguna organización para referirnos a sus informes en este informe anual.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

Mensajes clave del tercer trimestre 2020

- Las mejoras operativas conducen al más alto EBITDA, margen de EBITDA y flujo de efectivo libre desde 2016
- Recuperación significativa de volúmenes en los mercados que experimentaron confinamiento en el segundo trimestre
- El crecimiento de cemento en saco continúa en Mercados Emergentes incluso después de retiradas las restricciones
- El desempeño en México muestra recuperación después de las retadoras condiciones del 2019
- Los protocolos de seguridad, distribución y plataformas digitales continúan contribuyendo
- Dinámica de precios constructiva en la mayoría de los mercados
- Costos energéticos favorables en todo el portafolio
- Continúa la reducción de riesgo financiero
- Mejor visibilidad del negocio de frente al 2021

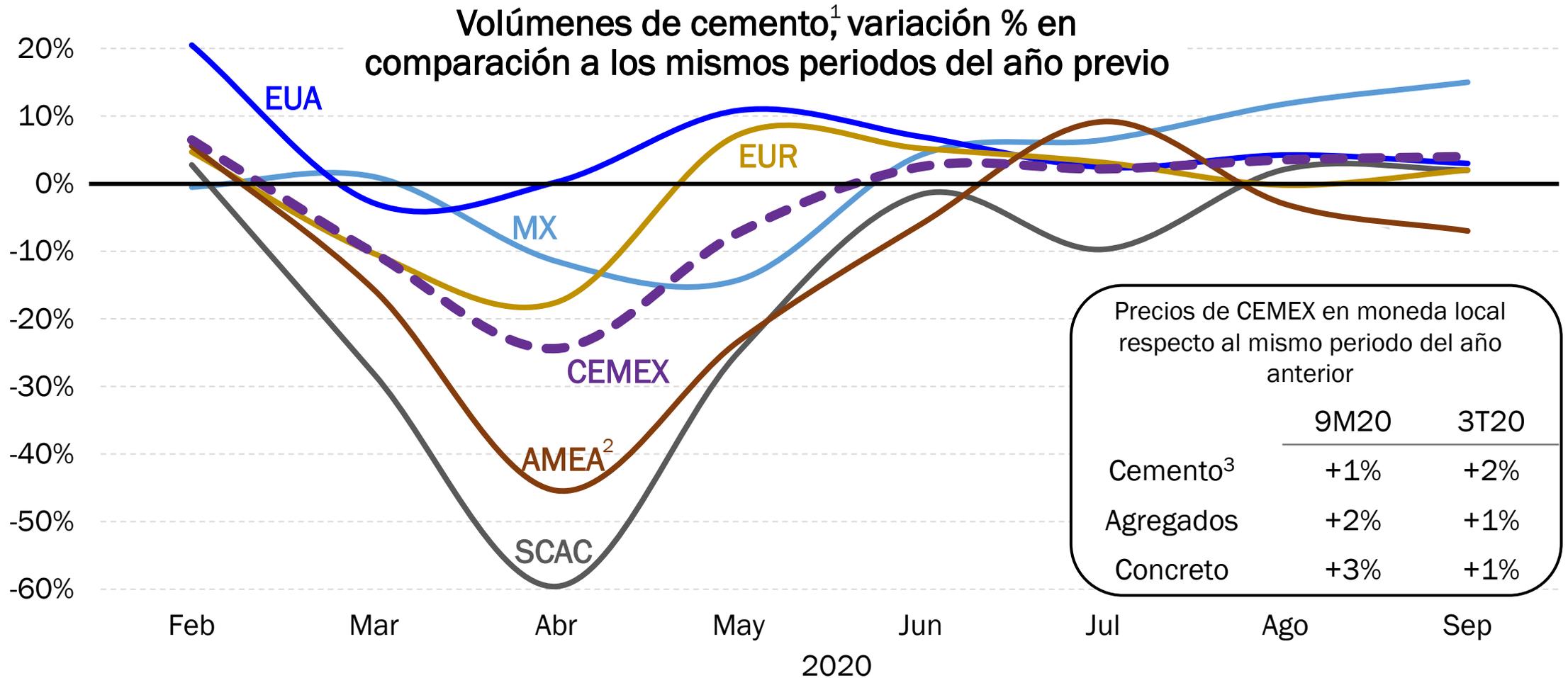


“Operación Resiliencia” generará retornos sostenibles para nuestros accionistas

“Operación Resiliencia” sienta las bases para el futuro de CEMEX

- Crecimiento de EBITDA a través de mejora de margen
 - Objetivo de $\geq 20\%$ de margen de EBITDA para 2023
- Optimizar nuestro portafolio para crecimiento
 - Desinversiones y reinversiones estratégicas
- Alcanzar estructura de capital de grado de inversión
 - Apalancamiento neto de $\leq 3.0x$ para 2023
- Avanzar en la agenda de sostenibilidad 2030
 - Reducción del 35% en emisiones netas de CO₂ para 2030

Con la reapertura de los mercados, los volúmenes de cemento con crecimiento respecto al mismo trimestre del año anterior



1) Sobre una base de ventas diarias promedio
 2) AMEA = Medio Oriente, África y Asia
 3) Cemento gris doméstico

El sólido desempeño del cemento en saco impulsa el crecimiento del volumen en los Mercados Emergentes

Crecimiento de doble dígito de cemento ensacado en 3T20 respecto al mismo periodo del año anterior:

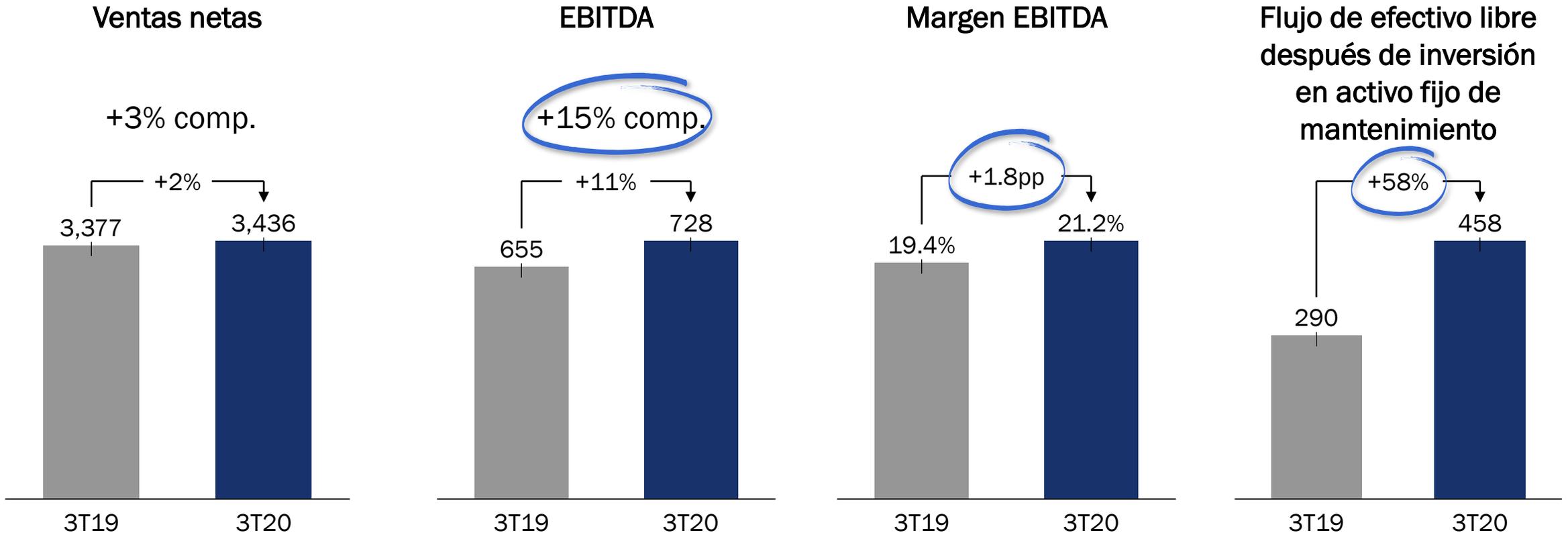
- México
- República Dominicana
- Nicaragua
- Guatemala
- Puerto Rico
- El Salvador
- Jamaica
- Bahamas



Demanda respaldada por:

- Mejoras en el hogar al estar las familias en cuarentena en sus casas
- Alto nivel de remesas, destinando una parte a la renovación de viviendas para mejorar la calidad de vida y la preservación del patrimonio
- Programas gubernamentales, particularmente en México, enfocados a la autoconstrucción
- Sólidas capacidades de distribución y cadena de suministro para atender la demanda de cemento en saco

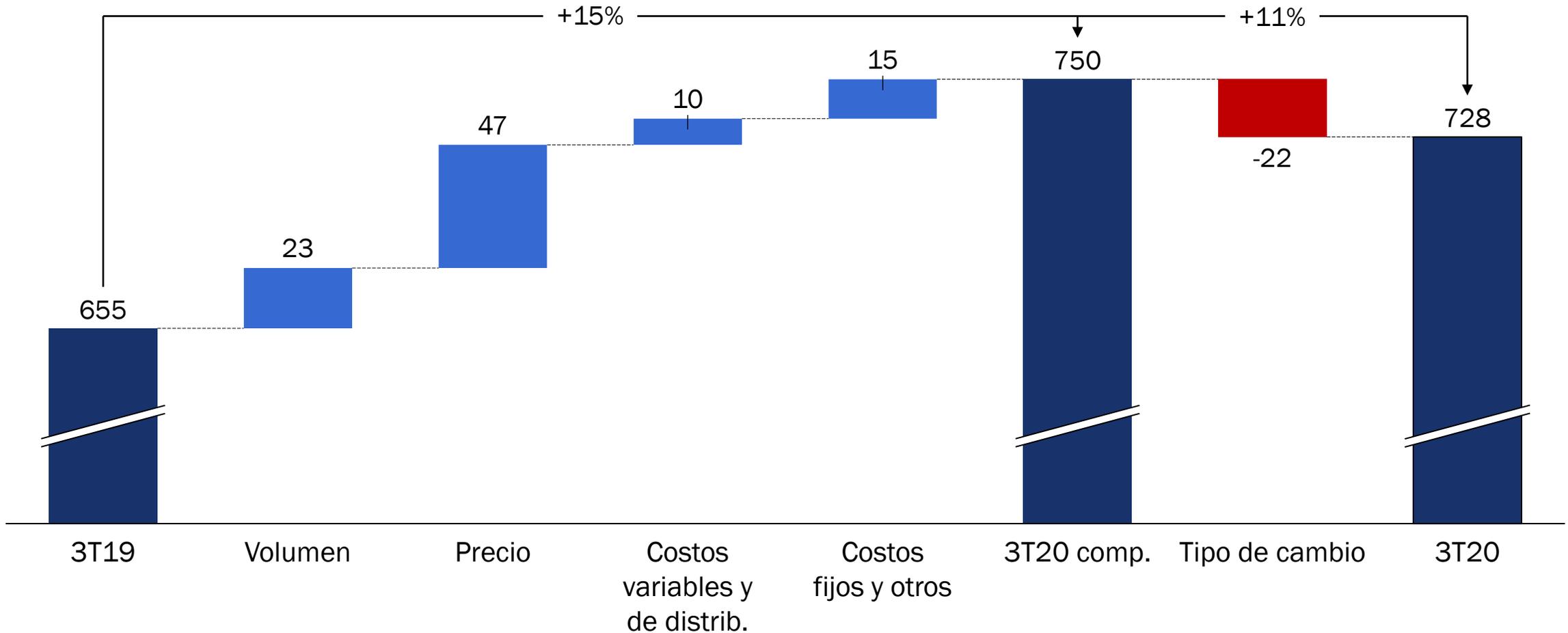
Alcanzamos el EBITDA, margen de EBITDA y flujo de efectivo libre trimestral más altos desde 2016



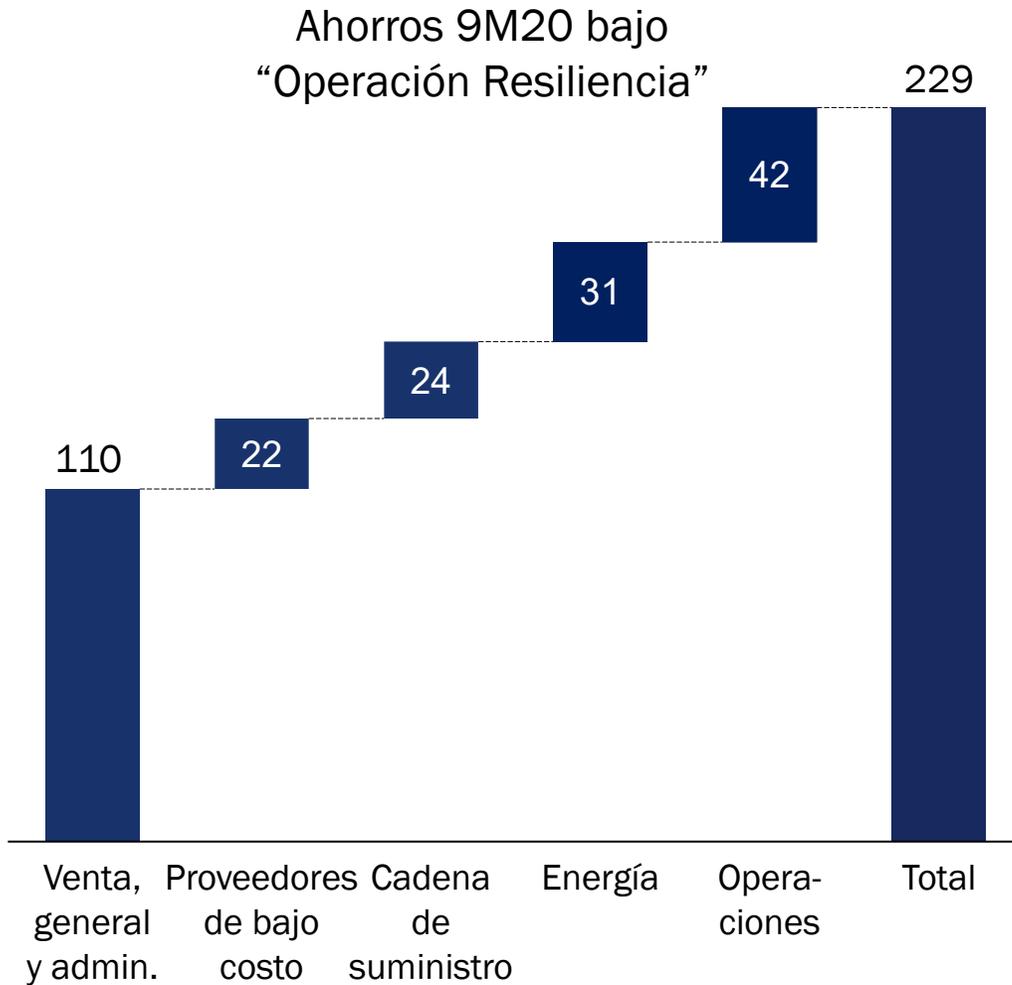
Todas las palancas del negocio contribuyeron al crecimiento del EBITDA



Variación EBITDA



“Operación Resiliencia” impulsa la mejora de los márgenes



- Ahorro de US\$89 millones en 3T20, contribuyendo a 2.6pp al margen EBITDA
- Ahorros a la fecha de US\$229 millones, que contribuyen a 2.4pp al margen EBITDA
 - Impulsado principalmente por gastos de venta, generales y administración y eficiencias operativas
- En camino para alcanzar la meta de US\$280 millones para 2020 bajo “Operación Resiliencia”

Una experiencia superior para el cliente habilitada por tecnologías digitales

- Marca paraguas que cubre todas nuestras soluciones digitales para los clientes
- Se lanzó en 2017 y está en continua evolución para satisfacer las necesidades específicas de productos y segmentos de clientes
- Disponible en la mayoría de nuestras operaciones, con ~40,000 usuarios
- El 90% de nuestros clientes recurrentes totales utilizan CEMEX Go
- 52% de nuestras ventas globales totales se procesan a través de la plataforma
- Ha permitido a nuestros clientes trabajar sin problemas en un entorno de bajo contacto durante COVID-19
- El Centro de Desarrolladores de CEMEX Go ofrece conectividad directa a nuestros clientes para realizar y rastrear pedidos, y acceder a documentos financieros para todos los productos y servicios



Tienda en línea
Cumplimiento de Orden
CRM
Quarry Link



Conductores



Rastreo



Orden



developer center



PSB
ONLINE CONCRETE



Construrama.com



Construrama
Supply

Nuestras plataformas digitales juegan un papel importante en el récord del Net Promoter Score (NPS por sus siglas en inglés) en el tercer trimestre

Hoja de ruta sólida para abordar los objetivos del cambio climático



Objetivo 2030¹

35% Reducción de emisiones² de CO₂ en cemento

- Reducir el factor de clínker
- Uso de materias primas descarbonatadas
- Nuevos clínkers de bajo CO₂
- Incrementar el uso de combustibles alternos
- Incrementar la eficiencia térmica
- Región Europea alcanzando 35% al final del 2020



CLIMATE



Ambición 2050

Ofrecer concreto con cero emisiones netas de CO₂

- Contribución adicional de los esfuerzos de cemento en 2030
- Captura, uso y almacenamiento de carbono
- Aditivos, aglutinantes y adiciones en concreto
- Agregados reciclados
- Recarbonatación del concreto durante su vida útil

Reducción de las emisiones de CO₂ hasta la fecha en más del 22% en comparación con la línea base de 1990

1) De acuerdo con el Acuerdo de París: escenario de 2 grados de EIA y verificado por Carbon Trust

2) Emisiones netas específicas de CO₂ por tonelada de producto cementante. Reducción frente a la línea de base de 1990

Resultados por región

Estados Unidos: Mejoras en logística y otras eficiencias impulsan el crecimiento del margen EBITDA

	9M20	3T20			9M20 vs. 9M19	3T20 vs. 3T19
Ventas Netas	2,983	1,012	Cemento	Volumen	6%	3%
% var (comp)	5%	1%		Precio (ML)	1%	0%
Flujo de Operación	560	199	Concreto	Volumen	(0%)	(4%)
% var (comp)	17%	7%		Precio (ML)	2%	1%
Margen Flujo de Operación	18.8%	19.7%	Agregados	Volumen	3%	2%
var pp	1.9pp	1.0pp		Precio (ML)	0%	(3%)

- Con comparaciones más retadoras del año anterior, la eficiencia en costos impulsa el crecimiento de EBITDA
- Incremento en volúmenes de cemento impulsado por el repunte de la actividad residencial y fuerza en infraestructura
- Precios secuenciales estables para nuestros tres productos principales
- Expansión del margen de EBITDA debido principalmente a una mejora en logística, menores costos de combustible y ahorros de “Operación Resiliencia”
- La extensión del acta FAST por un año brinda más visibilidad a los estados sobre el gasto en transporte

México: Recuperándose del retador desempeño de la industria del cemento en 2019

	9M20	3T20
Ventas Netas	1,976	723
% var (comp)	2%	14%
Flujo de Operación	662	246
% var (comp)	1%	16%
Margen Flujo de Operación	33.5%	34.1%
var pp	(0.5pp)	0.6pp

		9M20 vs. 9M19	3T20 vs. 3T19
Cemento	Volumen	2%	11%
	Precio (ML)	1%	3%
Concreto	Volumen	(20%)	(13%)
	Precio (ML)	(0%)	(1%)
Agregados	Volumen	(14%)	(5%)
	Precio (ML)	5%	8%

- El aumento de dos dígitos en los volúmenes de cemento apunta a una recuperación de la desaceleración de 2019
- Impulso del cemento en saco respaldado por programas sociales del gobierno, actividades de mejoramiento del hogar y mayores remesas
- Crecimiento del sector formal a medida que se aceleran los proyectos de infraestructura del sector privado y del gobierno
- Precios secuenciales estables en términos de moneda local debido principalmente a la mezcla de productos
- Mayores volúmenes y precios, medidas de contención de costos, mezcla de productos y menores precios de combustible respaldan la expansión del margen EBITDA

EMEAA: Crecimiento del EBITDA como resultado de mejores precios y contención de costos

	9M20	3T20			9M20 vs. 9M19	3T20 vs. 3T19
Ventas Netas	3,236	1,238	Cemento	Volumen	(3%)	1%
% var (comp)	(4%)	2%		Precio (comp)	(2%)	(2%)
Flujo de Operación	471	220	Concreto	Volumen	(6%)	(1%)
% var (comp)	(4%)	8%		Precio (comp)	0%	1%
Margen Flujo de Operación	14.5%	17.7%	Agregados	Volumen	(6%)	2%
var pp	0.0pp	0.9pp		Precio (comp)	1%	2%

- Crecimiento de EBITDA debido a las ganancias en precios en Europa y a las iniciativas de contención de costos
- Sólido y sostenido crecimiento de volúmenes de cemento y buen desempeño de los precios en Europa central
- Visible recuperación del volumen en Europa occidental a medida que se abrieron las economías
- Buen posicionamiento para la fase IV del Sistema de Comercio de Emisiones de la Unión Europea, con extensos créditos de carbono que se espera duren hasta 2030
- Israel reporta segundo trimestre consecutivo con récord de EBITDA

SCAC: Historia de crecimiento resurgiendo después de la interrupción de COVID-19

	9M20	3T20		9M20 vs. 9M19	3T20 vs. 3T19
Ventas Netas	1,051	395	Cemento	(13%)	(1%)
% var (comp)	(12%)	1%	Precio (comp)	5%	6%
Flujo de Operación	266	109	Concreto	(37%)	(26%)
% var (comp)	(1%)	31%	Precio (comp)	(2%)	(5%)
Margen Flujo de Operación	25.3%	27.7%	Agregados	(39%)	(28%)
var pp	2.9pp	6.3pp	Precio (comp)	7%	3%

- Recuperación en volúmenes trimestrales de cemento a niveles cercanos a 2019
- Los precios de cemento disminuyeron 2% secuencialmente debido principalmente a la mezcla geográfica
- En Colombia, los volúmenes de la industria se recuperaron a niveles previos a COVID-19, apoyados sobre todo por la autoconstrucción y proyectos de carreteras 4G
- El margen EBITDA aumentó 6.3pp principalmente por iniciativas de reducción de costos y mayores precios en moneda local

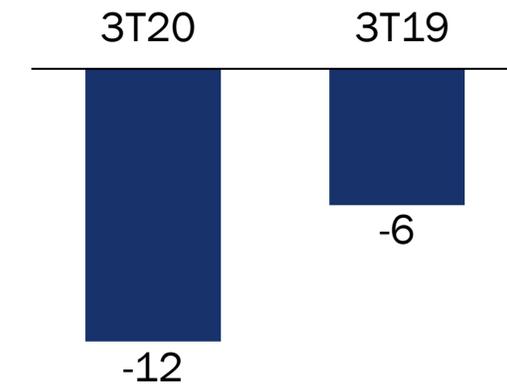
Resultados 3T20



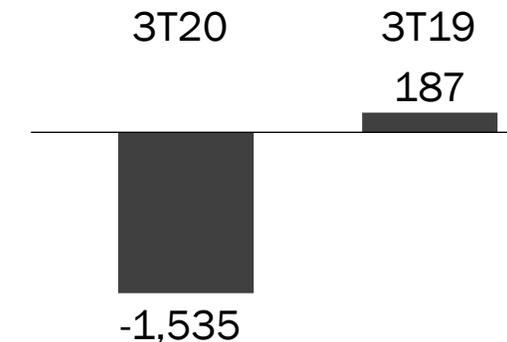
Fuerte generación de Flujo de Efectivo Libre mientras que la Utilidad Neta fue afectada por cargo por deterioro no monetario

	Enero - Septiembre			Tercer Trimestre		
	2020	2019	% var	2020	2019	% var
Flujo de operación	1,816	1,824	(0%)	728	655	11%
- Gasto financiero neto	542	522		187	169	
- Inversiones en activo fijo de mantenimiento	320	441		103	176	
- Inversiones en capital de trabajo	344	563		(136)	(7)	
- Impuestos	115	142		34	31	
- Otros gastos	126	40		83	23	
- Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas	(14)	(53)		(1)	(27)	
Flujo de efectivo libre después de inv AF mtto	383	169	126%	458	290	58%
- Inversiones en activo fijo estratégicas	147	163		32	80	
Flujo de efectivo libre	237	6	3847%	427	211	103%

Días promedio de capital de trabajo

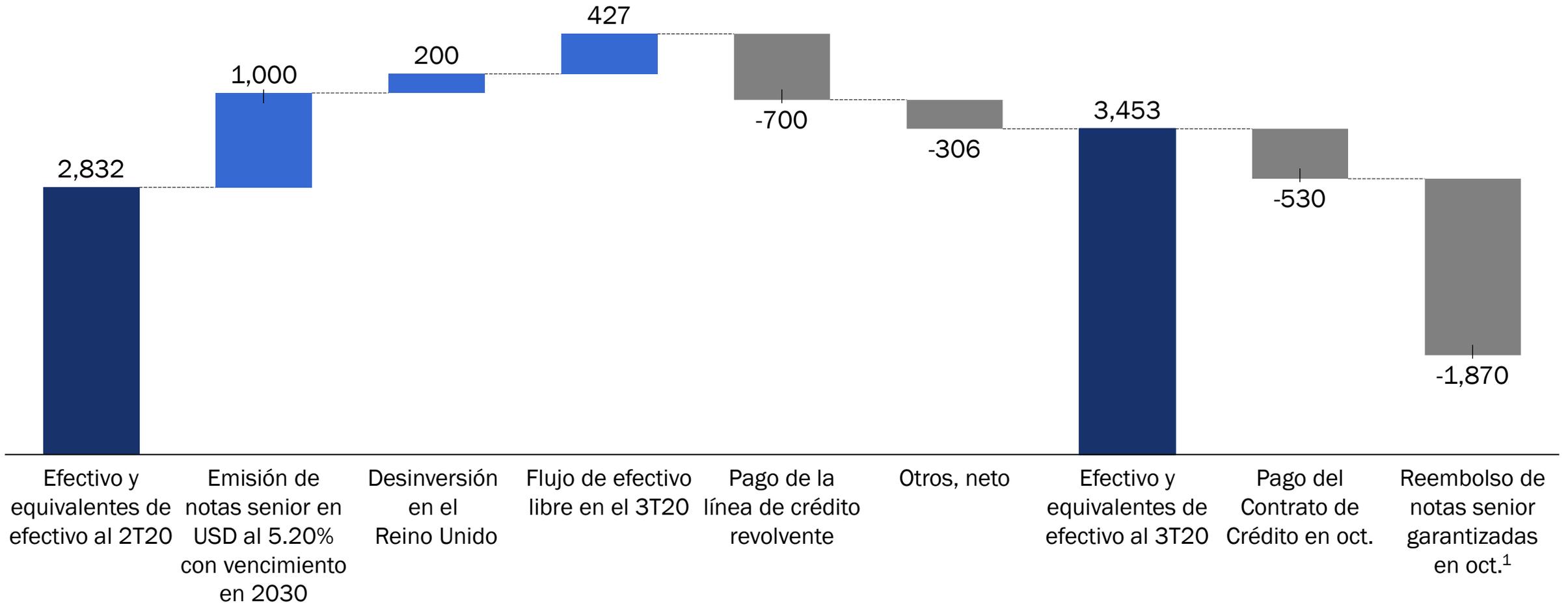


Utilidad neta de la participación controladora US\$ M



Con visibilidad mejorada, efectivo utilizado para pagar deuda

Variación de efectivo y equivalentes de efectivo



Millones de dólares US

1) Incluye el pago de las siguientes notas senior garantizadas durante octubre: US\$640 millones con cupón de 6.0% con vencimiento en 2024, US\$750 millones con cupón de 6.125% con vencimiento en 2025 y EUR400 millones con cupón de 4.625% con vencimiento en 2024

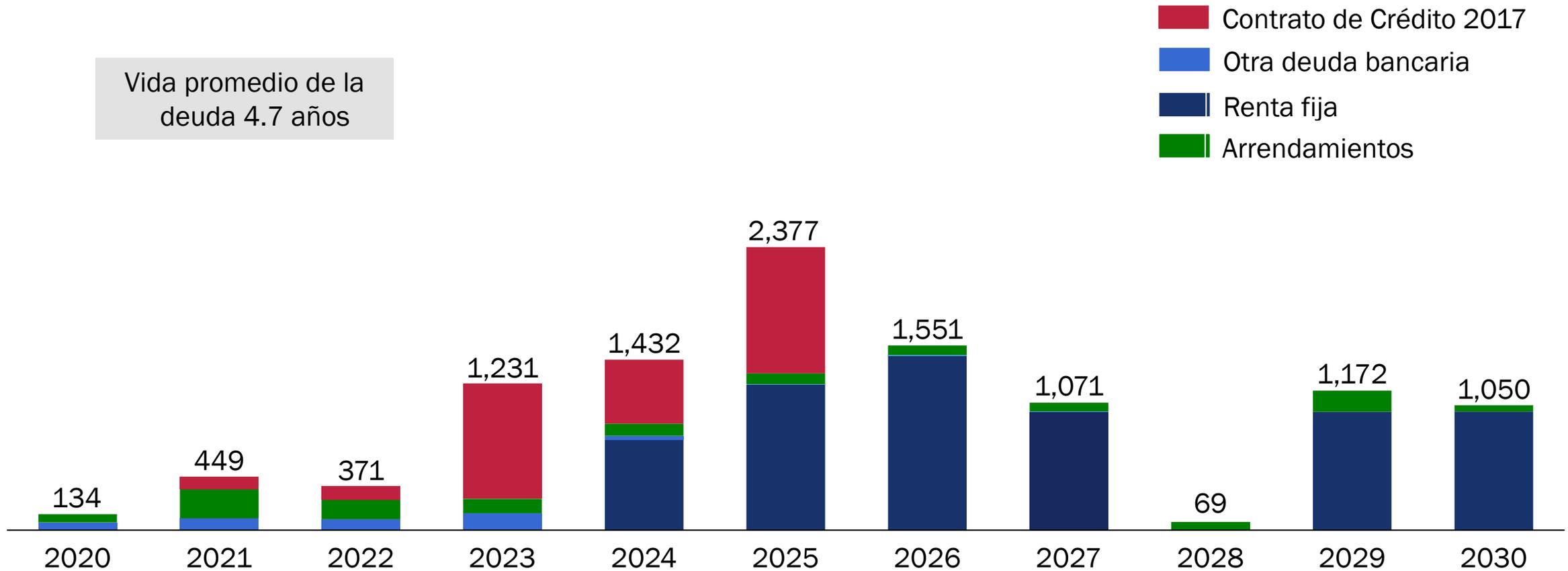
El refinanciamiento bancario destaca nuestro compromiso con la sostenibilidad...

- Compromisos totales bajo el Contrato de Crédito disminuyeron de ~\$4,100 millones a ~\$3,500 millones
- Extensión de vencimientos de ~93% de los acreedores
 - Extensión de 3 años de ~US\$1,100 millones de Préstamos a Plazo de 2022 a 2025
 - Extensión de 1 año de ~US\$1,100 millones del Crédito Revolvente de 2022 a 2023
- Sin vencimientos relevantes hasta julio de 2023
- Margen de la tasa de interés ligado a 5 métricas vinculadas a la sostenibilidad:
 - Emisiones de CO₂, consumo de energía procedente de energías verdes, rehabilitación de canteras, gestión del agua y factor de clínker
 - Puede resultar en un ajuste del margen de la tasa de interés de hasta 5 puntos base
- Se redennominan ~US\$313 millones de la exposición anterior en dólares bajo el Contrato de Crédito a Pesos Mexicano y ~US\$82 millones a Euros
 - Los niveles de margen de tasa de interés para el tramo en Pesos Mexicanos son de 25 a 50 puntos básicos más bajos que la del resto de los tramos

...y crea una ruta sin vencimientos materiales hasta julio de 2023



Deuda total proforma¹excluyendo notas perpetuas al 30 de septiembre de 2020: US\$10,908 millones

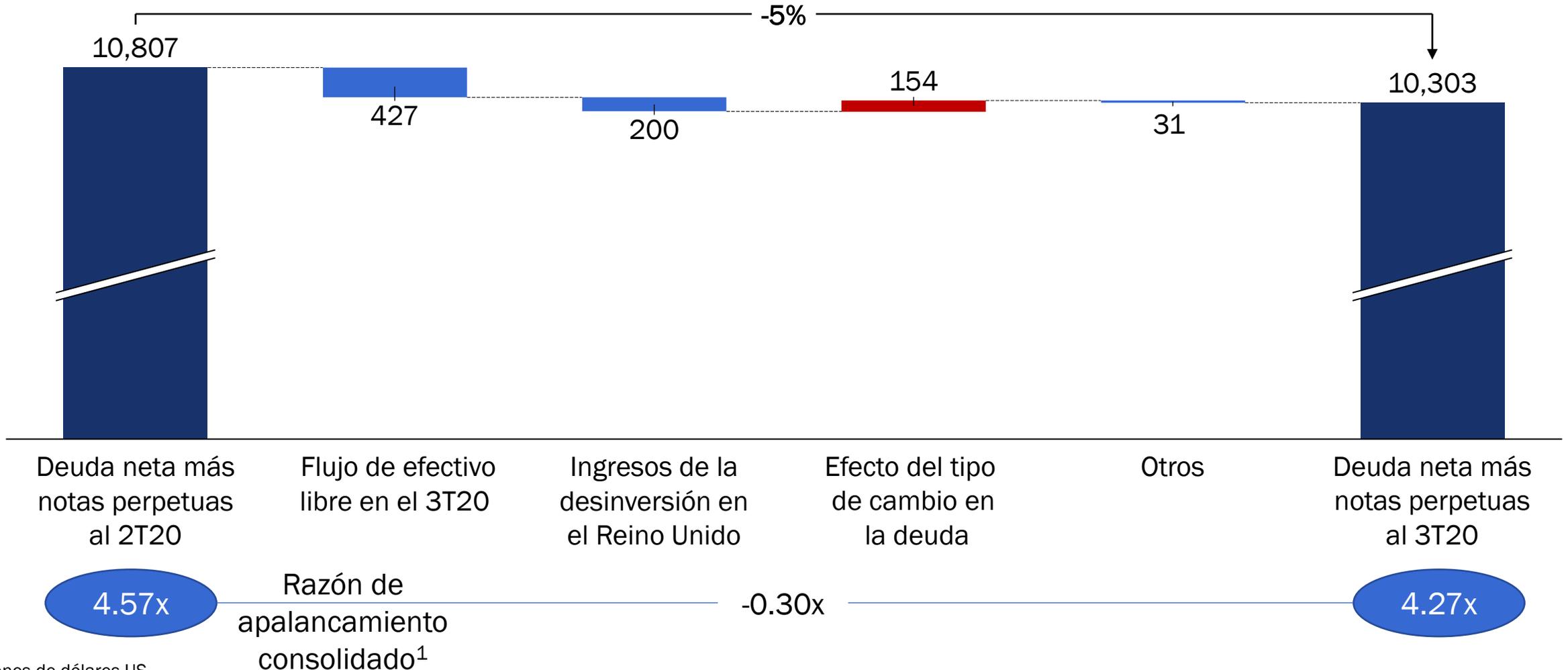


Millones de dólares US

1) Dando efecto proforma a las siguientes transacciones realizadas / ejecutadas en octubre: (i) Pago de las siguientes notas senior garantizadas: US\$640 millones con cupón de 6.0% con vencimiento en 2024, US\$750 millones con cupón de 6.125% con vencimiento en 2025 y EUR400 millones con cupón de 4.625% con vencimiento en 2024; y (ii) la extensión de ~US2,200 millones de deuda bajo el Contrato de Crédito e incluye el pago de ~\$530 millones de Préstamos a Plazo.

Mientras nuestra razón de apalancamiento disminuye

Variación de la Deuda Neta más perpetuos



Millones de dólares US

¹ Calculado de acuerdo a nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2017, según fue enmendado y actualizado

Estimados 2020



Los estimados¹ de 2020 mejoraron ligeramente para EBITDA

Costo de energía por tonelada de cemento producida	(9%) a (7%)
EBITDA	~US\$2,400 millones
Inversiones en activo fijo	US\$750 a US\$780 millones
Inversión en capital de trabajo	~US\$150 millones
Impuestos pagados	~US\$200 millones
Costo de deuda²	Incremento de US\$15 a US\$20 millones

1 Refleja las expectativas actuales de CEMEX

2 Incluidos valores perpetuos y convertibles

Qué esperar

- Satisfechos de ver la recuperación no solo de los confinamientos en el segundo trimestre, sino también del desempeño retador durante el 2019
- Esperamos el resurgimiento de COVID-19 en nuestros mercados, pero creemos que las disrupciones serán menores que en 2019
- Posible estímulo fiscal y monetario beneficiando a EUA y Europa en el futuro
- Fuerte crecimiento residencial e infraestructura resiliente impulsarán el negocio en EUA
- La aceleración del gasto público y las elecciones de 2021 continuarán apoyando el cemento en México
- La alta utilización de la capacidad en la mayoría de los mercados deberá facilitar los aumentos en precios para compensar la inflación en los costos de los insumos
- Contribución continua de “Operación Resiliencia”, incluyendo nuestra estrategia de inversiones complementarias
- Continuar priorizando la salud y seguridad de nuestros empleados y sus familias, así como de nuestros clientes en todo lo que hacemos

Apéndice



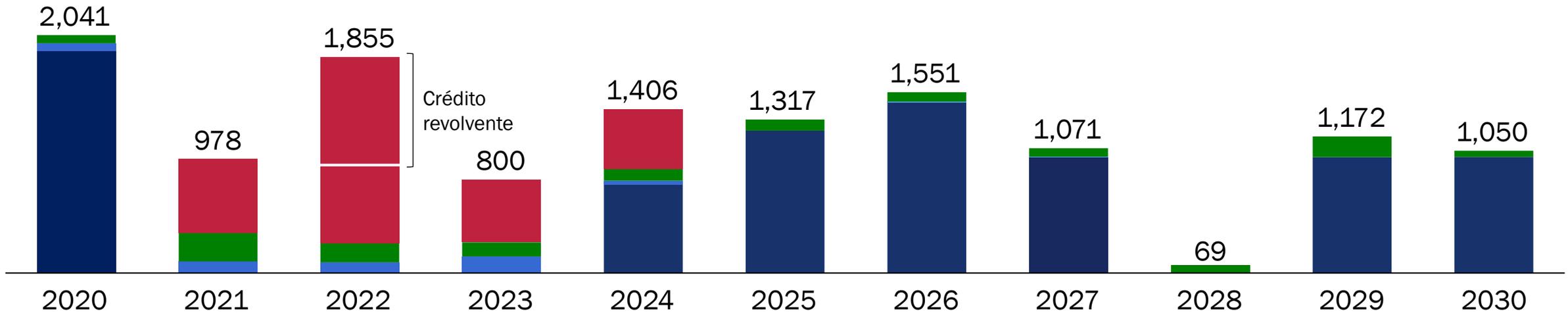
Perfil de vencimiento de deuda al 3T20



Deuda total excluyendo notas perpetuas al 30 de septiembre de 2020: US\$13,310 millones

Vida promedio de la deuda 4.1 años

- Contrato de Crédito 2017
- Otra deuda bancaria
- Renta fija
- Arrendamientos

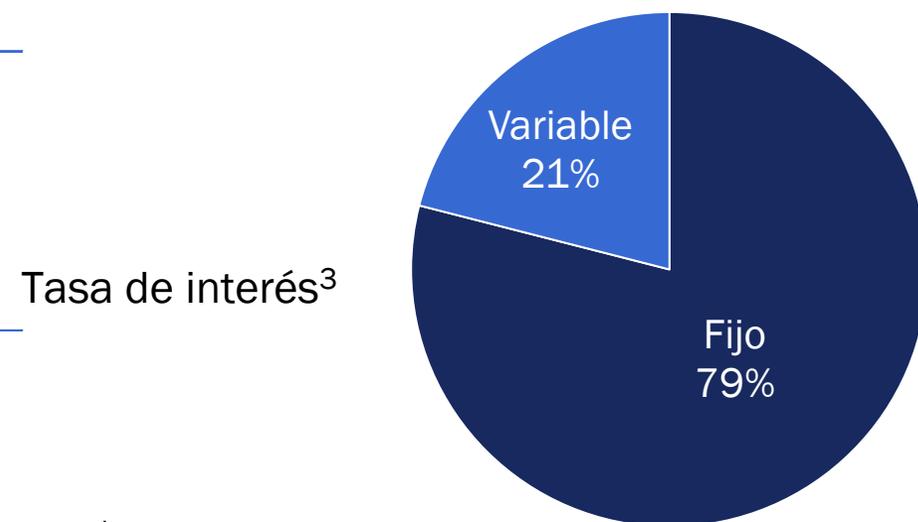
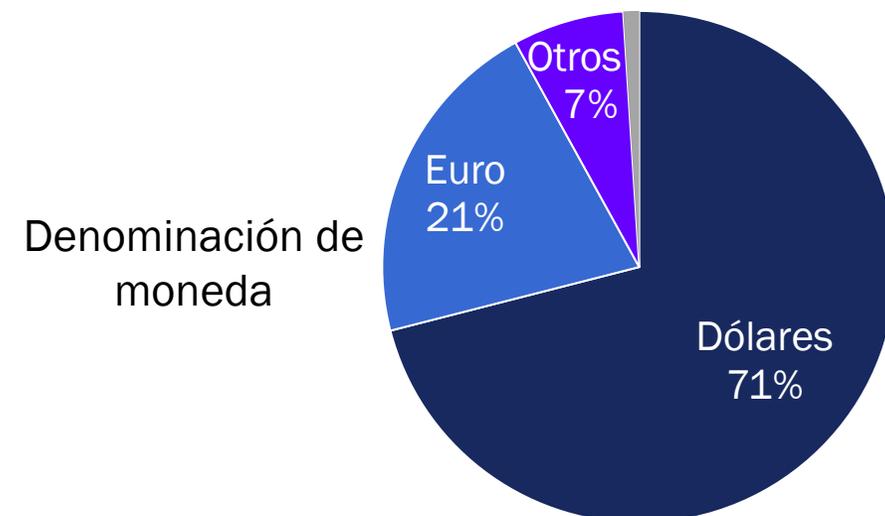


Volúmenes y precios consolidados

		9M20 vs. 9M19	3T20 vs. 3T19	3T20 vs. 2T20
Cemento gris doméstico	Volumen (comp)	(2%)	4%	16%
	Precio (USD)	(3%)	(1%)	1%
	Precio (comp)	1%	2%	(1%)
Concreto	Volumen (comp)	(8%)	(6%)	17%
	Precio (USD)	1%	1%	(0%)
	Precio (comp)	2%	1%	(3%)
Agregados	Volumen (comp)	(6%)	(0%)	16%
	Precio (USD)	2%	3%	(0%)
	Precio (comp)	3%	1%	(3%)

Información adicional de deuda y notas perpetuas

	Tercer Trimestre			Segundo Trimestre
	2020	2019	% var	2020
Deuda Total ¹	13,310	10,889	22%	13,196
Corto Plazo	22%	10%		6%
Largo Plazo	78%	90%		94%
Notas perpetuas	446	441	1%	443
Deuda Total más notas perpetuas	13,756	11,330	21%	13,638
Efectivo y equivalentes	3,453	299	1055%	2,832
Deuda neta más notas perpetuas	10,303	11,031	(7%)	10,807
Deuda Fondeada Consolidada ²	10,337	10,624	(3%)	10,790
Razón de apalancamiento consolidado ²	4.27	4.05		4.57
Razón de cobertura de intereses consolidado ²	3.69	4.03		3.69



Millones de dólares US

¹ Incluye arrendamientos, de acuerdo a las NIIFs (IFRS por sus siglas en inglés)

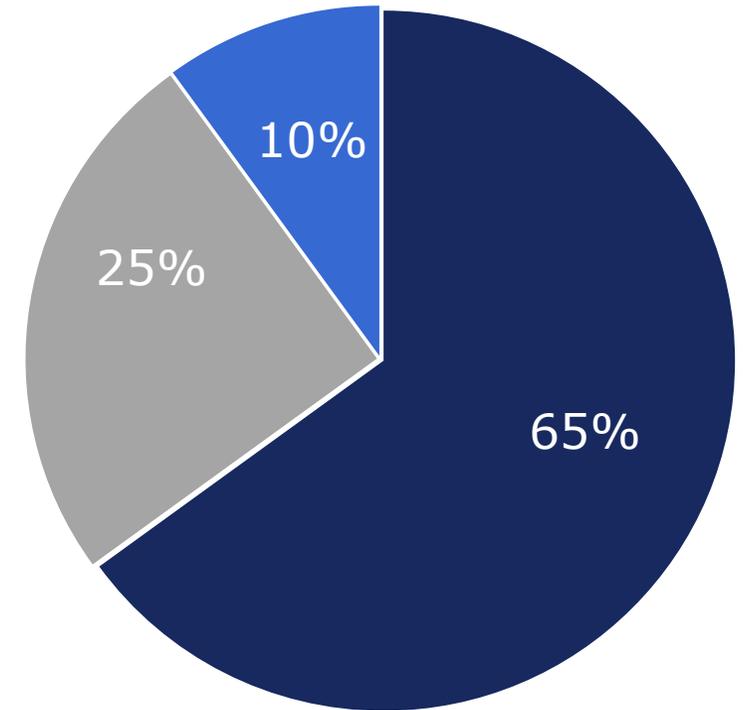
² Calculado de acuerdo a nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2017, según fue enmendado y reexpresado

³ Incluye el efecto de derivados de intercambio de tasas de interés referentes a préstamos bancarios para fijar tasas variables por un monto nominal de US\$1,000 millones

Información adicional de deuda

	Tercer Trimestre		Segundo Trimestre	
	2020	% del total	2020	% del total
■ Renta Fija	8,337	65%	7,205	55%
■ Contrato de Crédito 2017	3,280	25%	3,984	30%
■ Otros	1,248	10%	2,007	15%
Deuda Total¹	12,865		13,196	

Deuda total¹ por instrumento



Resumen de volúmenes y precios 3T20: Países/región selectos



	Cemento gris doméstico 3T20 vs. 3T19			Concreto 3T20 vs. 3T19			Agregados 3T20 vs. 3T19		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	11%	(8%)	3%	(13%)	(12%)	(1%)	(5%)	(4%)	8%
Estados Unidos	3%	0%	0%	(4%)	1%	1%	2%	(3%)	(3%)
Europa	2%	9%	3%	(4%)	10%	3%	0%	9%	2%
Filipinas	(3%)	2%	(3%)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Colombia	(6%)	(3%)	8%	(12%)	(9%)	2%	(13%)	(15%)	(5%)
Panamá	1%	(18%)	(5%)	(4%)	10%	2%	2%	(3%)	(3%)
Costa Rica	0%	0%	(1%)	(7%)	13%	0%	(10%)	11%	0%

Resumen de volúmenes y precios 9M20: Países/región selectos



	Cemento gris doméstico 9M20 vs. 9M19			Concreto 9M20 vs. 9M19			Agregados 9M20 vs. 9M19		
	Volumen	Precios (USD)	Precios (ML)	Volumen	Precios (USD)	Precios (ML)	Volumen	Precios (USD)	Precios (ML)
México	2%	(10%)	1%	(20%)	0%	(0%)	(14%)	1%	5%
Estados Unidos	6%	1%	1%	(0%)	2%	2%	3%	0%	0%
Europa	1%	2%	2%	(10%)	1%	1%	(9%)	2%	1%
Filipinas	(12%)	0%	(5%)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Colombia	(20%)	2%	9%	(30%)	2%	3%	(33%)	0%	(0%)
Panamá	(1%)	(8%)	(6%)	(10%)	1%	3%	3%	0%	0%
Costa Rica	0%	0%	(6%)	(3%)	2%	0%	(1%)	3%	0%

Definiciones



9M20/ 9M19	Resultados para los nueve primeros meses de los años 2020 y 2019, respectivamente
SCAC	Centro, Sudamérica y el Caribe
EMEA	Europa, Medio Oriente, África y Asia
Cemento	Cuando se habla de variaciones en volumen de cemento, se refiere a cemento gris doméstico (a partir del 2T10, la base para volumen de cemento reportado se cambió de cemento doméstico total incluyendo clínker a cemento gris doméstico)
EBITDA (Flujo de operación)	Resultado de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización operativa
IFRS	IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“ISAB”).
Inversiones en activo fijo estratégicas	Inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos
Inversiones en activo fijo de mantenimiento	Inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa
ML	Moneda local
Net Promoter Score (NPS)	un indicador clave de desempeño que nos ayuda a medir sistemáticamente la lealtad y satisfacción de nuestros clientes
pp	Puntos porcentuales
Precios	Todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos
TCL	Trinidad Cement Limited incluye Barbados, Guyana, Jamaica y Trinidad y Tobago
US\$	Dólares US
% var	Variación porcentual
Comp. (comparable)	En términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones cuando aplique.

Información de contacto



Relación con Inversionistas

En los Estados Unidos
+1 877 7CX NYSE

En México
+52 81 8888 4292

ir@cemex.com

Información de la acción

NYSE (ADS):
CX

Bolsa Mexicana de Valores:
CEMEXCPO

Razón del CEMEXCPO a CX:
10 a 1