

# Resultados del Cuarto Trimestre 2020

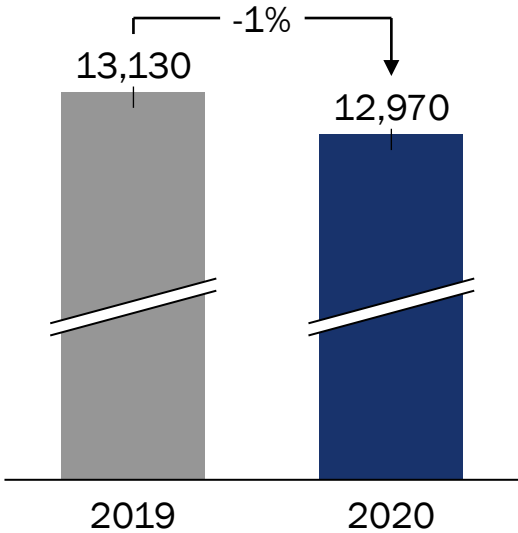
Esta presentación, y los informes que presentemos en el futuro pueden contener, contiene declaraciones sobre el futuro dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. Nosotros pretendemos que estas declaraciones sobre el futuro sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre el futuro en el sentido que contemplan las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podría,” “asumir,” “puede,” “debería,” “podrá,” “continuar,” “haría,” “puede,” “considerar,” “anticipar,” “estimar,” “esperar,” “visualizar,” “planear,” “creer,” “prever,” “predecir,” “posible,” “objetivo,” “estrategia” y “pretender” u otras palabras similares. Estas declaraciones reflejan, a la fecha en que se realizan las declaraciones sobre el futuro, salvo que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de nuestras expectativas. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias, incluyen, entre otras cosas: la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestro negocio y el de nuestros clientes, tales como, pero no se limitan, al sector de energía disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; las condiciones generales políticas, sociales, sanitarias, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, político, sanitario o social significativo en esos mercados, así como riesgos inherentes a operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; nuestra capacidad para satisfacer las obligaciones bajo nuestros contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan nuestras notas preferentes garantizadas y otros de nuestros instrumentos de deuda y obligaciones financieras; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo que puedan ayudarnos en relación con los ciclos del mercado; el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de nuestras iniciativas para la reducción de costos e implementar nuestras iniciativas globales para precios para nuestros productos y en general cumplir con nuestras iniciativas del plan “Operación Resiliencia”: la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para facturación de ventas, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa las ventas y las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación a COVID-19, que han afectado y pueden seguir afectando negativamente, entre otros asuntos, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de los consumidores, así como disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; condiciones climáticas, que incluyen, entre otras, lluvia y nieve excesivas, y desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a los acuerdos de libre comercio, incluyendo el T-MEC, si entra en vigencia, y el TLCAN, mientras esté vigente, ambos de los cuales México es parte, o retiros de los mismos, actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos; declaraciones quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar;; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo los peligros globales para la salud, como COVID-19); y otros de nuestros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente. Se recomienda a los lectores que lean este documento y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan nuestro negocio. La información contenida en esta presentación está sujeta a cambios sin previo aviso, y no estamos obligados a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros después de la fecha del presente o para reflejar la ocurrencia de eventos o circunstancias anticipados o no anticipados. Los lectores deberán revisar los reportes futuros presentados por CEMEX ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América, la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México. El plan “Operación Resiliencia” está diseñado con base a las creencias actuales y expectativas de CEMEX. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a los precios de nuestros productos. Esta presentación también incluye datos estadísticos sobre la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clinker y agregados. Generamos algunos de estos datos internamente, y algunos se obtuvieron de publicaciones e informes independientes de la industria que creemos que son fuentes confiables. No hemos verificado de forma independiente estos datos ni hemos solicitado el consentimiento de ninguna organización para referirnos a sus informes en este informe anual.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

# A pesar de grandes disrupciones, las acciones de administración y una participación resiliente produjeron resultados anuales positivos

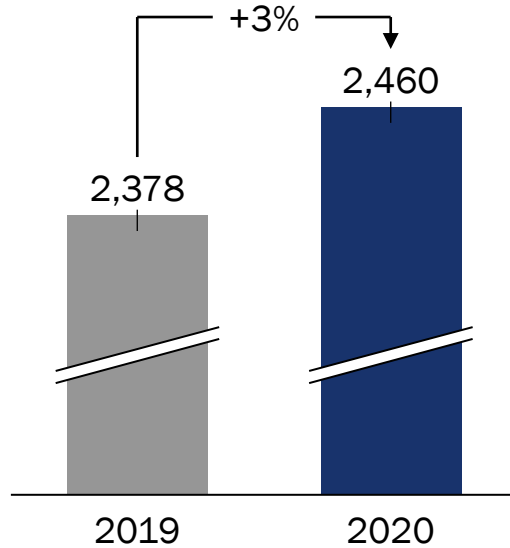
Ventas netas

+1% comp.



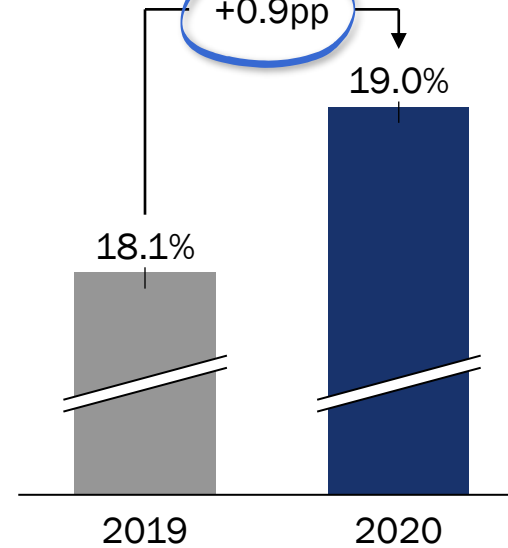
EBITDA

+7% comp.



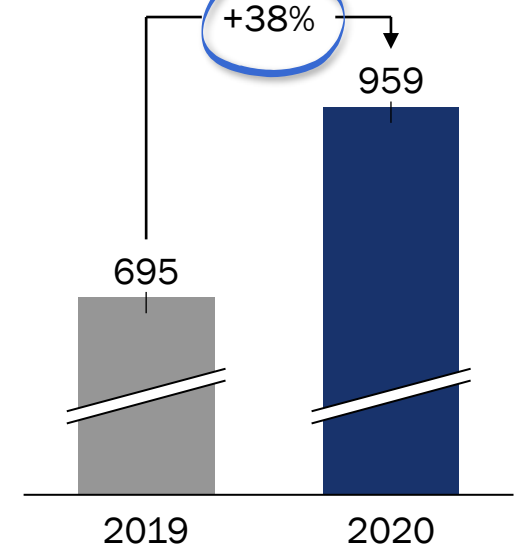
Margen EBITDA

+0.9pp



Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento

+38%



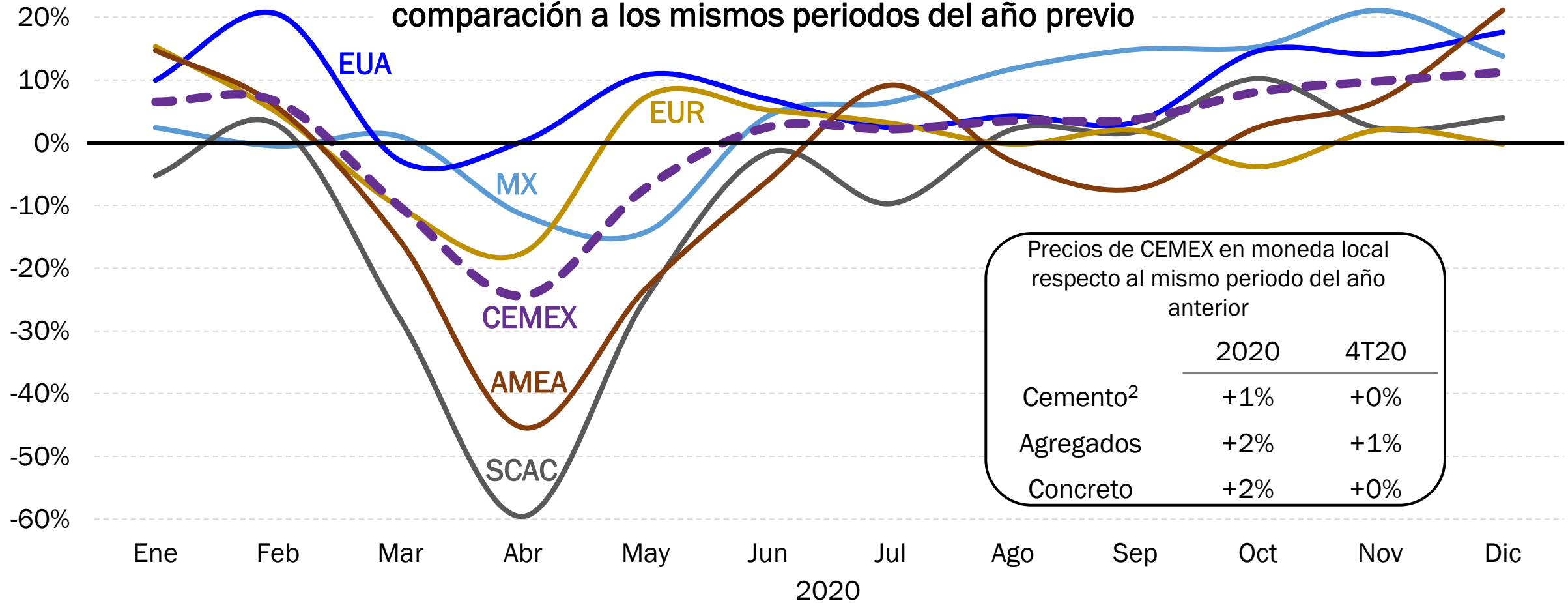
Se obtuvo récord en razón de gastos de operación<sup>1</sup> a ventas

Millones de dólares US

1) Gastos de operacion excluyendo depreciación y costos de distribución

# Un año turbulento con recuperación durante la segunda mitad en forma de V...

Volúmenes de cemento<sup>1</sup>, variación % en comparación a los mismos periodos del año previo

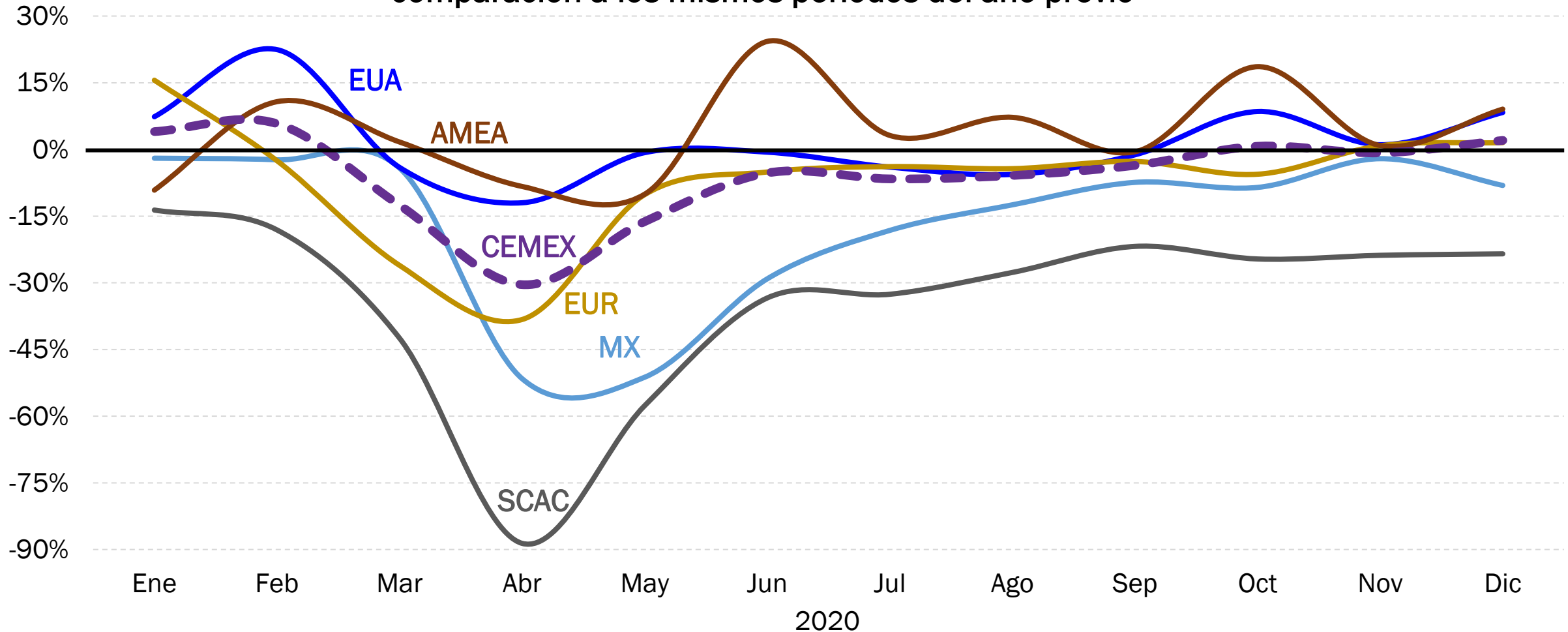


Precios de CEMEX en moneda local respecto al mismo periodo del año anterior		
	2020	4T20
Cemento <sup>2</sup>	+1%	+0%
Agregados	+2%	+1%
Concreto	+2%	+0%

1) Sobre una base de ventas diarias promedio  
 2) Cemento gris doméstico

# ...mientras que el sector formal en SCAC y México se ha recuperado más lentamente

Volúmenes de concreto,<sup>1</sup> variación % en comparación a los mismos periodos del año previo



1) Sobre una base de ventas diarias promedio

# Avanzando hacia nuestras metas de “Operación Resiliencia”

## Progreso 2020

Margen de EBITDA de  $\geq 20\%$  para 2023

- Margen de 19.0%, aumento de 0.9pp en comparación con el año anterior
- Se alcanzó el objetivo de reducción de costos de US\$ 280 millones

Optimización del portafolio para un mayor crecimiento

- Desinversión estratégica de activos en Francia
- El EBITDA de Soluciones Urbanas creció ~15% en 2020, representando ~6% del EBITDA consolidado
- El total de inversiones en crecimiento fue de US\$ 225 millones

$\leq 3.0x$  de apalancamiento neto para 2023

- Apalancamiento neto actual de 4.07x, reducido 0.10x en comparación con el año anterior
- Reducción de ~US\$ 770 millones de deuda neta (incluyendo tipo de cambio desfavorable de ~US\$ 255 millones)

-35% en emisiones netas de CO<sub>2</sub> para 2030

- Reducción de ~22% vs. la línea base de 1990

# La reducción de factor de clínker pavimenta el camino hacia el objetivo de carbono 2030

	Progreso 2020 vs. 2019	Progreso esperado 2021 vs. 2020	Palancas para mejora durante 2021
Emisiones netas de CO <sub>2</sub>	=	↓	<ul style="list-style-type: none"> <li>Normalización del suministro de combustibles alternativos</li> <li>Poner al día el gasto de capital de sostenibilidad retrasado perteneciente al 2020</li> <li>Reducción sostenida de factor de clínker</li> <li>Implementación de la Inyección de Hidrógeno en todas nuestras plantas en Europa y extenderla al resto de nuestras operaciones</li> </ul>
Factor de clínker	↓	↓	
Uso de combustibles alternos	↓	↑	
Consumo de calor del horno	↑	↓	
Electricidad baja en carbono	↑	=	

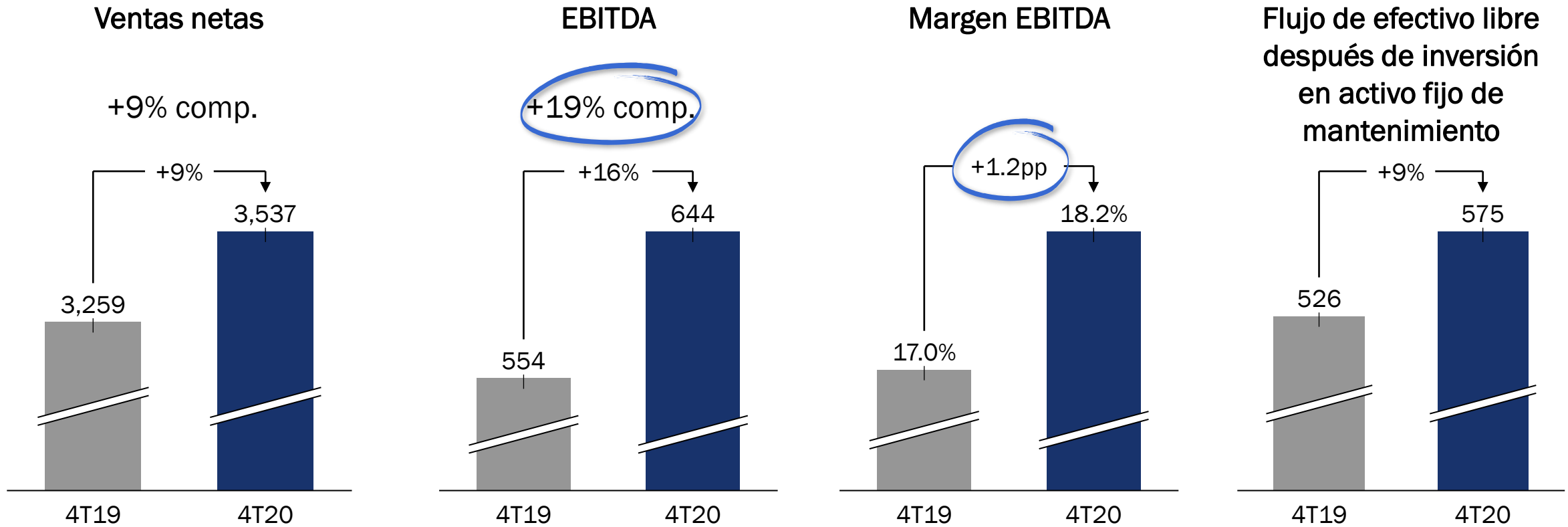
# Mensajes clave del cuarto trimestre 2020

- 19% de crecimiento de margen de EBITDA (en términos comparables) debido a la fuerte contribución de todas las regiones
- En México, el mayor crecimiento de volumen trimestral desde hace dos décadas impulsado por el sólido desempeño del cemento en saco, junto con la recuperación del sector formal
- En SCAC, la región se encuentra en modo recuperación con otro trimestre consecutivo de crecimiento de dos dígitos de EBITDA
- En Estados Unidos, el EBITDA anual más alto desde 2007 y los volúmenes de cemento más altos desde 2016
- Mejora significativa del margen impulsada por la "Operación Resiliencia" y volúmenes
- EMEAA aportó la mayor contribución al ahorro de costos anual
- Fuerte generación de flujo de caja libre, con días récord de capital de trabajo
- Continúa el desapalancamiento y la gestión de pasivos, respaldado por la generación de FCF y el acceso a los mercados de capital
- Continuar con el lanzamiento mundial de productos bajos en carbono y de cero emisiones netas de CO<sub>2</sub>
- Cuarto récord consecutivo en el Net Promoter Score





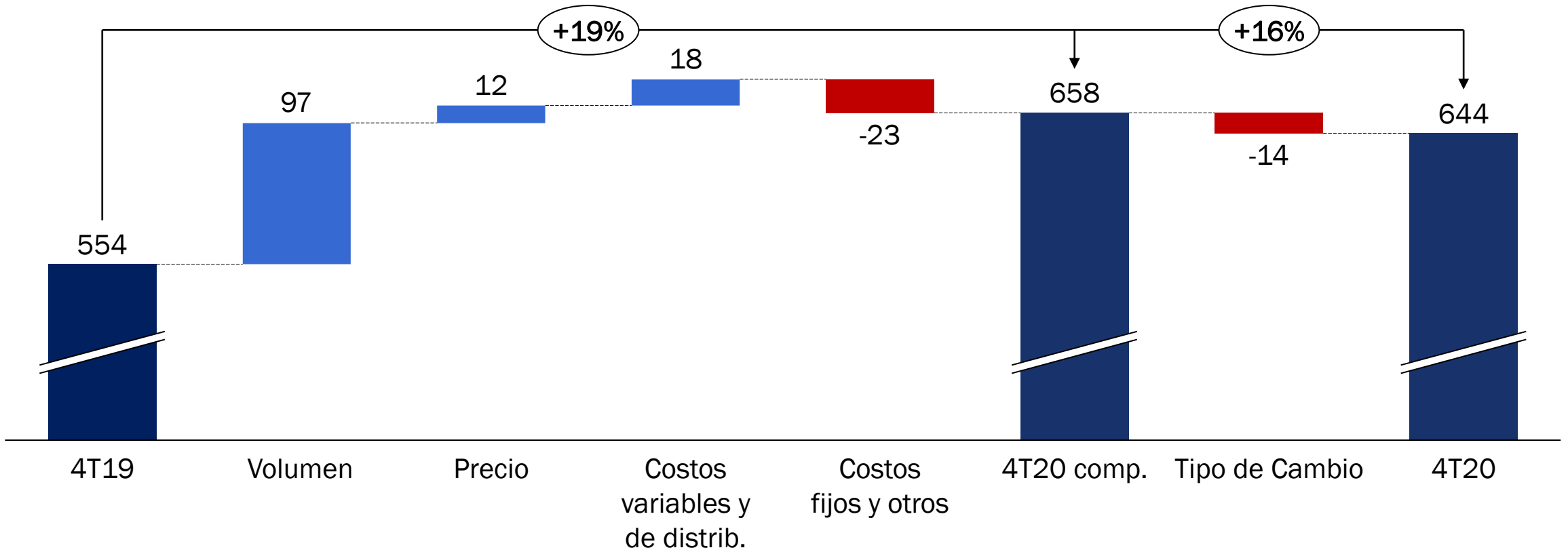
# El impulso del negocio se aceleró en el cuarto trimestre



Ventas netas y EBITDA más altos en el cuarto trimestre desde 2014 y 2016, respectivamente

# Con todas las regiones contribuyendo al crecimiento del EBITDA

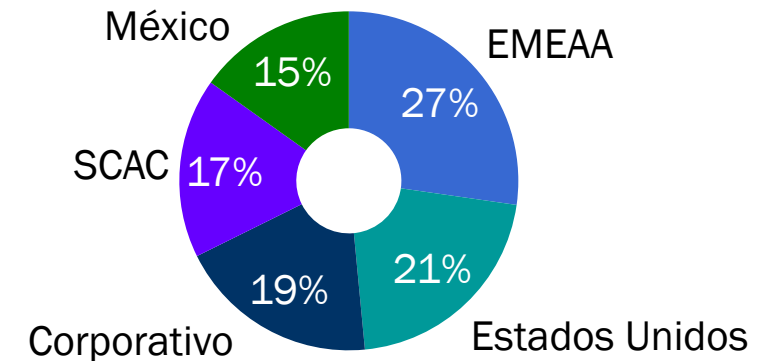
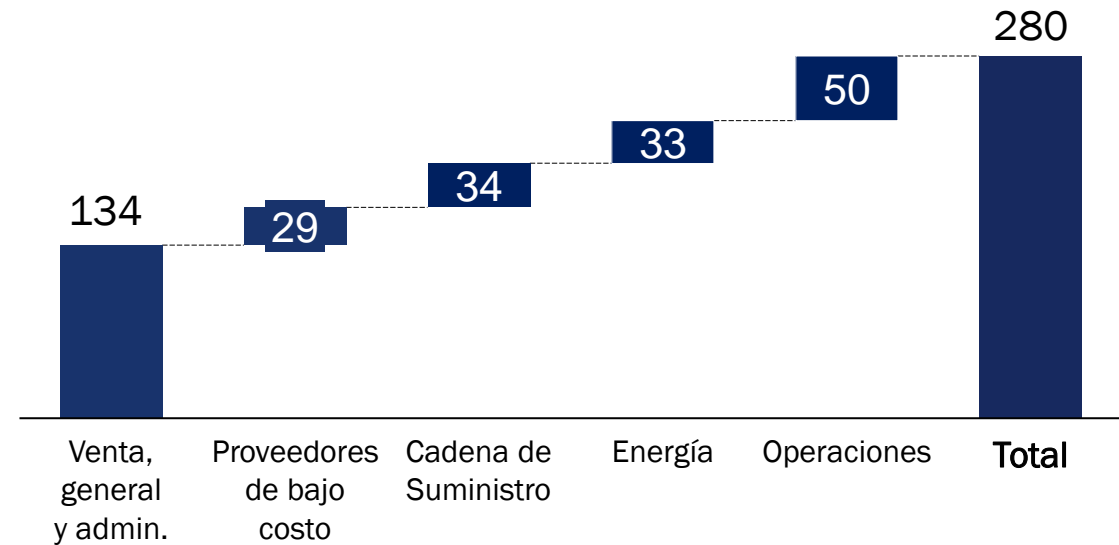
## Variación EBITDA



# Incremento en rentabilidad impulsado por “Operación Resiliencia”

- En el cuarto trimestre, “Operación Resiliencia” contribuyó US\$50 millones, aproximadamente ~1.4 puntos porcentuales de margen de EBITDA
- En 2020 se obtuvo el objetivo de US\$280 millones
  - Contribuyendo ~2.2 puntos porcentuales de margen de EBITDA
  - Principalmente por gastos de venta y administración y eficiencias operacionales
  - EMEAA con los mayores ahorros, seguido por Estados Unidos
- ~70% de los ahorros son recurrentes
  - Ahorros no recurrentes serán contrarrestados por ahorros adicionales en 2021

Ahorros en 2020 bajo “Operación Resiliencia”





# Resultados por región

# Estados Unidos: Aumento de doble dígito en volumen y una mejor logística en el cuarto trimestre generaron márgenes de EBITDA

	2020	4T20			2020 vs. 2019	4T20 vs. 4T19
Ventas Netas	3,994	1,011	Cemento	Volumen	8%	15%
% var (comp)	6%	8%		Precio (ML)	0%	(2%)
Flujo de Operación	747	186	Concreto	Volumen	1%	6%
% var (comp)	19%	25%		Precio (ML)	1%	(1%)
Margen Flujo de Operación	18.7%	18.4%	Agregados	Volumen	4%	7%
var pp	2.1pp	2.5pp		Precio (ML)	(1%)	(3%)

- Aumento de doble dígito en volumen en la mayoría de los estados clave debido a condiciones favorables de clima y mayor actividad en el sector residencial
- California sobresalió debido a una dinámica ajustada en oferta y demanda
- Expansión de margen de EBITDA debido a mayores volúmenes, mejora en logística y ahorros de “Operación Resiliencia”
- En 2020, se obtuvieron el mayor EBITDA reportado desde 2007 y el volumen de cemento desde 2016

# México: En el cuarto trimestre, un aumento de doble dígito en volumen de cemento y mayores precios derivaron en una expansión de margen de EBITDA

	2020	4T20			2020 vs. 2019	4T20 vs. 4T19
Ventas Netas	2,812	836	Cemento	Volumen	6%	17%
% var (comp)	7%	23%		Precio (ML)	2%	3%
Flujo de Operación	931	268	Concreto	Volumen	(16%)	(6%)
% var (comp)	7%	26%		Precio (ML)	(0%)	(1%)
Margen Flujo de Operación	33.1%	32.1%	Agregados	Volumen	(10%)	1%
var pp	(0.3pp)	0.7pp		Precio (ML)	7%	10%

- Continuo impulso del cemento en saco respaldado por programas sociales del gobierno, actividades de mejoramiento del hogar y mayores remesas
- Aumento de actividad en el sector formal mientras la economía reabría gradualmente y los proyectos de infraestructura del gobierno se aceleraban
- Precios secuenciales estables en moneda local debido principalmente a la mezcla geográfica y de producto
- Mayores volúmenes y precios, medidas de reducción de costos y menores precios de combustible favorecieron la expansión del margen de EBITDA

# EMEAA: Crecimiento del EBITDA en el cuarto trimestre resultado de “Operación Resiliencia” y aumento en volumen

	2020	4T20		2020 vs. 2019	4T20 vs. 4T19
Ventas Netas	4,417	1,192	Cemento	(1%)	4%
% var (comp)	(1%)	6%	Precio (comp)	(3%)	(6%)
Flujo de Operación	630	159	Concreto	(4%)	3%
% var (comp)	(1%)	5%	Precio (comp)	(0%)	(0%)
Margen Flujo de Operación	14.3%	13.3%	Agregados	(3%)	6%
var pp	0.0pp	(0.2pp)	Precio (comp)	1%	1%

- Crecimiento en EBITDA aportado por Israel y países de Europa occidental
- Esfuerzos de reducción de costos, particularmente en distribución, contribuyeron al crecimiento de EBITDA
- Incremento en volumen para nuestros tres productos principales, sectores de infraestructura y residencial impulsaron la demanda
- Mayores precios de cemento en Europa contrarrestaron menores precios en Egipto y Filipinas
- Buen posicionamiento para la fase IV del Sistema de Comercio de Emisiones de la Unión Europea, con extensos créditos de carbono que se espera duren hasta 2030

# SCAC: Mejoramiento en las condiciones de mercado y medidas de ahorro generaron en el cuarto trimestre una expansión de margen

	2020	4T20			2020 vs. 2019	4T20 vs. 4T19
Ventas Netas	1,456	410	Cemento	Volumen	(8%)	6%
% var (comp)	(8%)	6%		Precio (comp)	4%	2%
Flujo de Operación	372	106	Concreto	Volumen	(34%)	(24%)
% var (comp)	2%	11%		Precio (comp)	(3%)	(2%)
Margen Flujo de Operación	25.5%	25.9%	Agregados	Volumen	(33%)	(14%)
var pp	2.4pp	0.7pp		Precio (comp)	3%	(7%)

- Se obtuvieron los mayores volúmenes trimestrales desde 2T18
- A pesar del confinamiento más severo, los precios de cemento en moneda local aumentaron 4%
- En Colombia, la recuperación de la industria continúa sostenida por la autoconstrucción y proyectos carreteros 4G
- En República Dominicana, un fuerte rendimiento de cemento en saco aportado por remesas
- El margen de EBITDA durante el año aumentó 2.4 puntos porcentuales debido a iniciativas de reducción de costos y precios más altos en moneda local



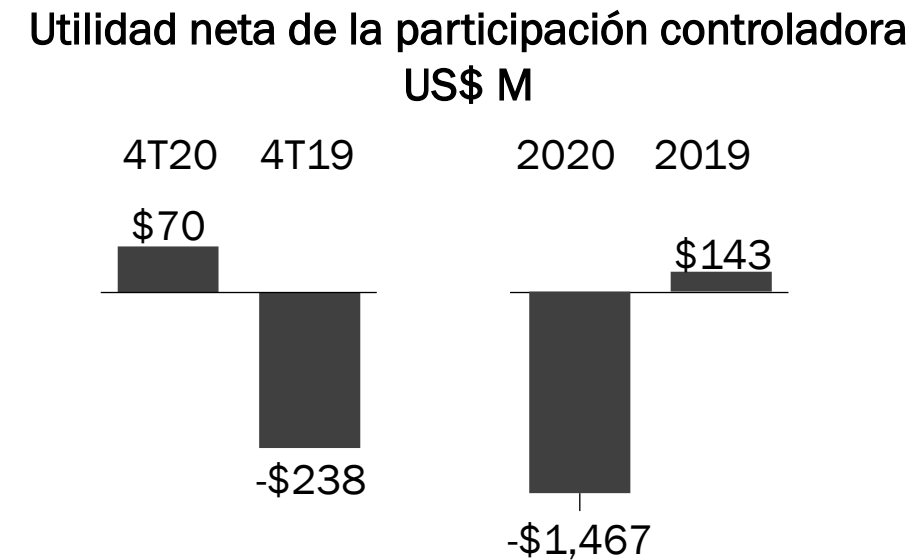
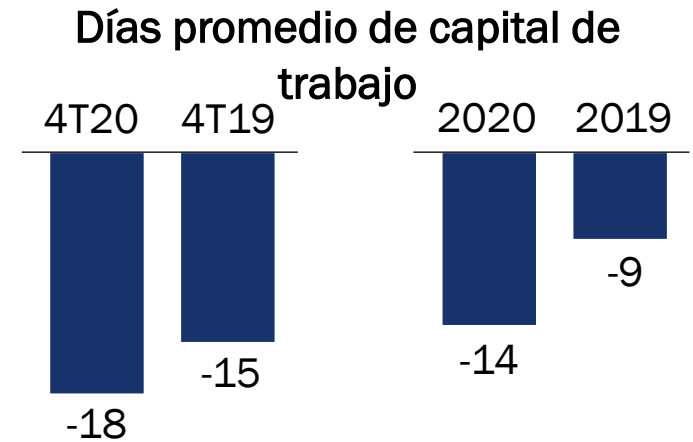
---

# Resultados 4T20



# Fuerte generación de Flujo de Efectivo Libre en el año con récord en días de capital de trabajo

	Enero - Diciembre			Cuarto Trimestre		
	2020	2019	% var	2020	2019	% var
<b>Flujo de operación</b>	<b>2,460</b>	<b>2,378</b>	<b>3%</b>	<b>644</b>	<b>554</b>	<b>16%</b>
- Gasto financiero neto	715	701		173	179	
- Inversiones en activo fijo de mantenimiento	570	799		249	358	
- Inversiones en capital de trabajo	(114)	74		(459)	(490)	
- Impuestos	160	179		45	37	
- Otros gastos	186	1		60	(39)	
- Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas	(15)	(71)		(1)	(18)	
<b>Flujo de efectivo libre después de inv AF mtto</b>	<b>959</b>	<b>695</b>	<b>38%</b>	<b>575</b>	<b>526</b>	<b>9%</b>
- Inversiones en activo fijo estratégicas	225	234		78	71	
<b>Flujo de efectivo libre</b>	<b>734</b>	<b>461</b>	<b>59%</b>	<b>497</b>	<b>455</b>	<b>9%</b>



# Perfil de riesgos mejorado mediante acciones decisivas



## Ene-Mar Pre-COVID

---

- Recompra de acciones por parte de CEMEX
- Incremento de participación en CHP
- Pago de nota convertible subordinada

## Mar-Jun Shock inicial de COVID

---

- Detener gastos no esenciales e inversiones en activos fijos
- Conservar el efectivo de la desinversión en Kentucky
- Disposición de líneas revolventes y de corto plazo
- Solicitar modificación de límites financieros
- Acceder al mercado de deuda como primer emisor de alto rendimiento en mercados emergentes desde el inicio de la pandemia

## Jul-Actualidad Coexistiendo con COVID

---

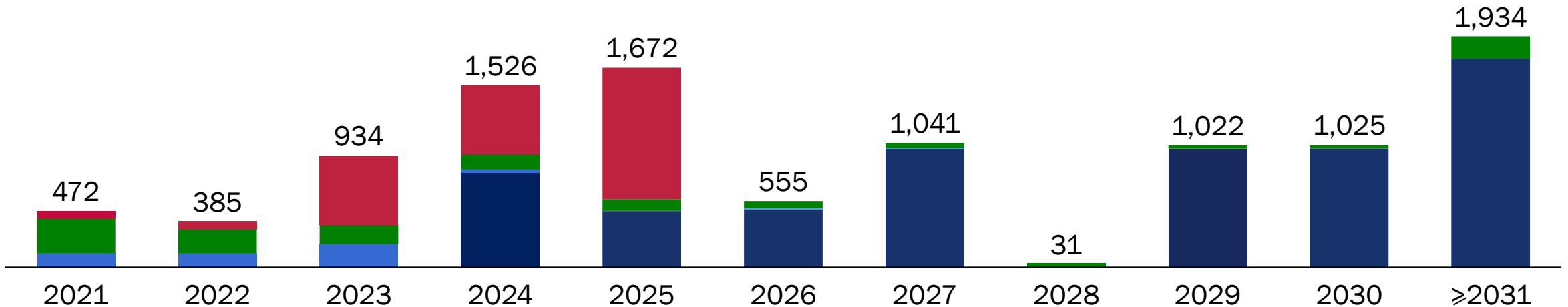
- Extensión de vencimientos bajo el Contrato de Crédito
- Redenominación de deuda de dólares a pesos Mexicanos, Euros y pesos Colombianos
- Pago de deuda con exceso de efectivo, flujo libre de caja e ingresos de desinversiones
- Incremento de participación en CLH
- Acceder de forma oportunista al mercado de deuda
  - Culminar la reciente emisión de deuda con el cupón más bajo

# Sin vencimientos materiales hasta julio 2023, con una vida promedio de 6 años

Deuda total proforma<sup>1</sup> excluyendo notas perpetuas al 31 de diciembre de 2020: US\$ 10,598 millones

Vida promedio de la deuda 6.2 años

- Contrato de Crédito 2017
- Otra deuda bancaria
- Renta fija
- Arrendamientos

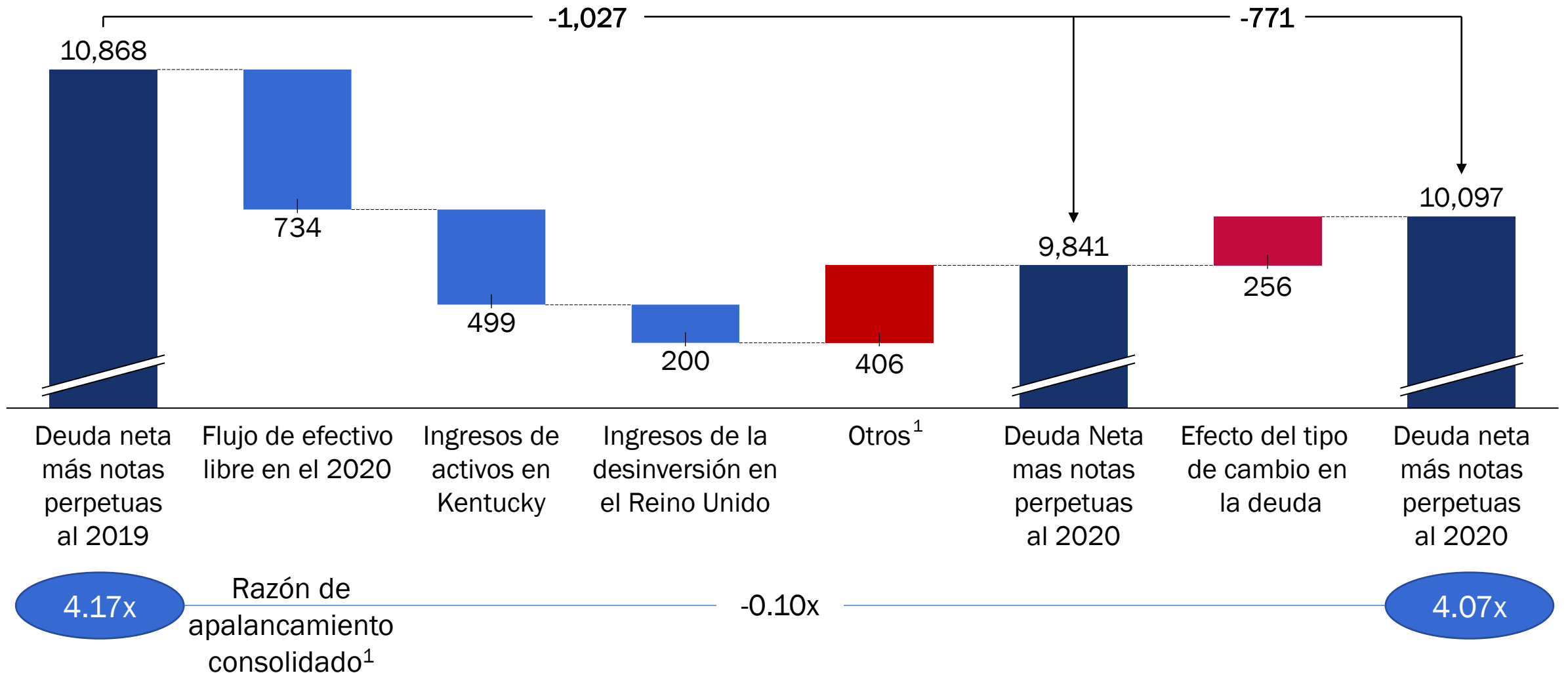


Millones de dólares US

1) Dando efecto proforma a las siguientes transacciones: (i) Emisión en enero por US\$1,750 millones de notas senior garantizadas con cupón de 3.875% con vencimiento en 2031 y (ii) pago de las siguientes notas senior garantizadas en febrero: US\$1,000 millones con cupón 7.75% con vencimiento en 2026 and US\$750 millones con cupón de 5.7% con vencimiento en 2025

# Fuerte reducción en deuda neta a pesar de un efecto negativo en tipo de cambio

Variación de la Deuda Neta más perpetuos



Millones de dólares US

1) Otros incluye US\$83 millones de recompras por CEMEX, US\$97 millones de la oferta pública de CLH, US\$99 millones de comisiones financieras /primas de bonos y otros

2) Calculado de acuerdo a nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2017, según fue enmendado y actualizado

# Estimados 2021



# Estimados<sup>1</sup> 2021

<b>Costo de energía por tonelada de cemento producida</b>	Incremento de ~10%
<b>EBITDA</b>	~US\$2,700 millones <sup>2</sup>
<b>Inversiones en activo fijo</b>	~US\$1,100 millones
<b>Inversión en capital de trabajo</b>	US\$100 a US\$150 millones
<b>Impuestos pagados</b>	~US\$225 millones
<b>Costo de deuda<sup>3</sup></b>	~US\$615 millones, una reducción de ~US\$100 millones

1) Refleja las expectativas actuales de CEMEX

2) Base comparable de operaciones continuas y asumiendo tipos de cambio fijos al 31 de Diciembre de 2020

3) Incluidos valores perpetuos

- Continuar coexistiendo con el COVID-19, pero creemos que las interrupciones serán menores que en 2020
- Recuperación material del PIB en todos nuestros mercados principales, con significantes estímulos monetarios y fiscales en Estados Unidos y Europa
- La mayoría de nuestras operaciones direccionadas a puntos favorables del ciclo
- Un fuerte impulso a final de año en nuestras dos más grandes regiones: México y Estados Unidos
- Inicio de año con un ambiente favorable de tipos de cambio
- Dinámicas ajustadas de oferta y demanda en la mayoría de nuestros mercados junto con el aumento en el costo de energía y CO<sub>2</sub> permitirán el aumento en precios
- Avanzar considerablemente en nuestras metas de reducción de CO<sub>2</sub>



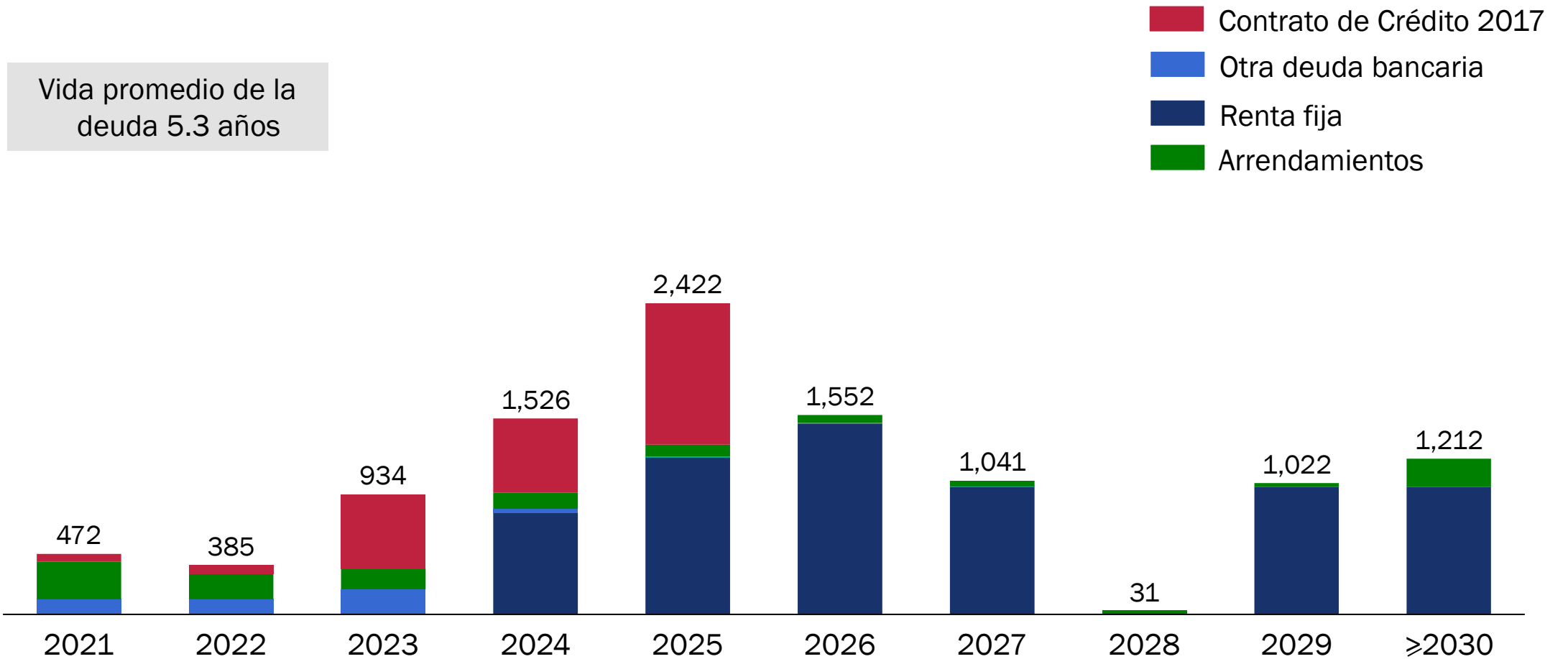
---

# Apéndice



# Perfil de vencimiento de deuda al 4T20

Deuda total excluyendo notas perpetuas al 31 de diciembre de 2020: US\$10,598 millones



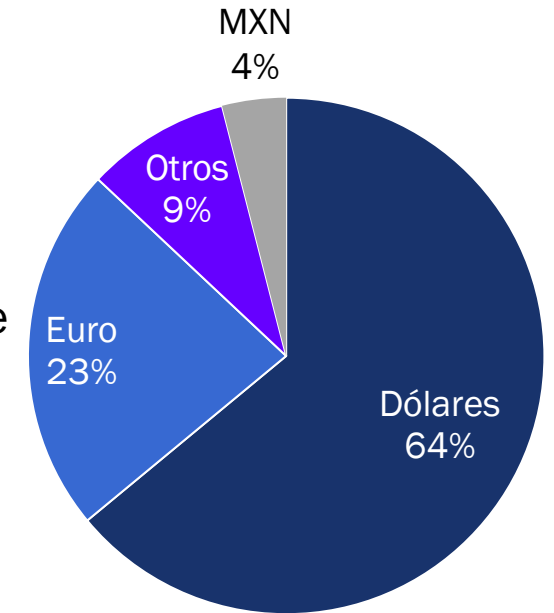
# Volúmenes y precios consolidados

		2020 vs. 2019	4T20 vs. 4T19	4T20 vs. 3T20
Cemento gris doméstico	Volumen (comp)	1%	10%	1%
	Precio (USD)	(2%)	(1%)	1%
	Precio (comp)	1%	0%	(2%)
Concreto	Volumen (comp)	(6%)	1%	1%
	Precio (USD)	1%	1%	0%
	Precio (comp)	2%	0%	(1%)
Agregados	Volumen (comp)	(3%)	4%	(1%)
	Precio (USD)	2%	2%	(1%)
	Precio (comp)	2%	1%	(2%)

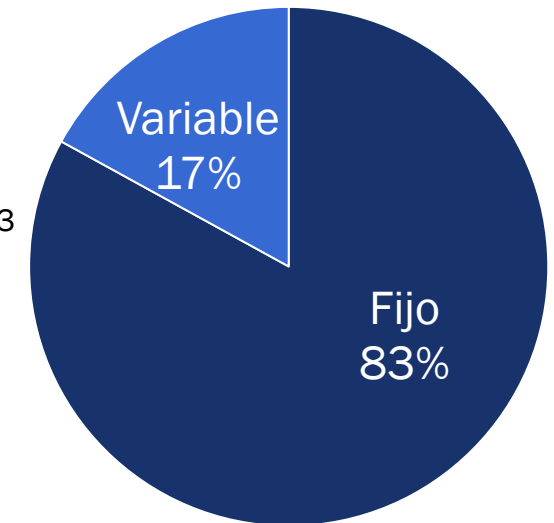
# Información adicional de deuda y notas perpetuas

	Cuarto Trimestre			Tercer Trimestre
	2020	2019	% var	2020
Deuda Total <sup>1</sup>	10,598	11,213	(5%)	13,310
Corto Plazo	4%	8%		22%
Largo Plazo	96%	92%		78%
Notas perpetuas	449	443	1%	446
Deuda Total más notas perpetuas	11,047	11,656	(5%)	13,756
Efectivo y equivalentes	950	788	21%	3,453
Deuda neta más notas perpetuas	10,097	10,868	(7%)	10,303
Deuda Fondeada Consolidada <sup>2</sup>	10,254	10,524	(3%)	10,337
Razón de apalancamiento consolidado <sup>2</sup>	4.07	4.17		4.27
Razón de cobertura de intereses consolidado <sup>2</sup>	3.82	3.86		3.69

Denominación de moneda



Tasa de interés<sup>3</sup>



Millones de dólares US

1) Incluye arrendamientos, de acuerdo a las NIIFs (IFRS por sus siglas en inglés)

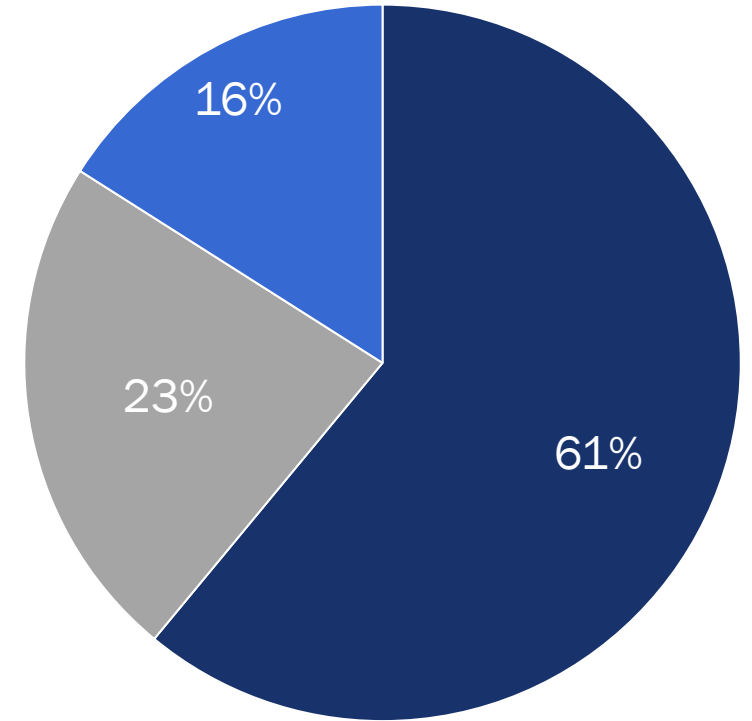
2) Calculado de acuerdo a nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2017, según fue enmendado y reexpresado

3) Incluye el efecto de derivados de intercambio de tasas de interés referentes a préstamos bancarios para fijar tasas variables por un monto nominal de US\$1,000 millones

# Información adicional de deuda

	Cuarto Trimestre 2020		Tercer Trimestre 2020	
		% del total		% del total
■ Renta Fija	6,480	61%	8,337	62%
■ Contrato de Crédito 2017	2,383	23%	3,280	25%
■ Otros	1,736	16%	1,693	13%
<b>Deuda Total<sup>1</sup></b>	<b>10,598</b>		<b>13,310</b>	

Deuda total<sup>1</sup> por instrumento



# Resumen de volúmenes y precios 4T20: Países/región selectos



	Cemento gris doméstico 4T20 vs. 4T19			Concreto 4T20 vs. 4T19			Agregados 4T20 vs. 4T19		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	17%	(3%)	3%	(6%)	(7%)	(1%)	1%	3%	10%
Estados Unidos	15%	(2%)	(2%)	6%	(1%)	(1%)	7%	(3%)	(3%)
Europa	(2%)	8%	3%	(2%)	7%	2%	2%	6%	2%
Israel	N/A	N/A	N/A	10%	5%	(0%)	19%	5%	0%
Filipinas	(9%)	(2%)	(7%)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Colombia	(7%)	(2%)	5%	(13%)	(6%)	1%	(1%)	(23%)	(17%)
Panamá	(35%)	(4%)	(4%)	(56%)	(8%)	(8%)	(57%)	(12%)	(12%)
Costa Rica	(3%)	(7%)	(0%)	(17%)	(11%)	(5%)	(75%)	133%	149%
República Dominicana	13%	6%	17%	(58%)	(3%)	8%	(42%)	(22%)	(14%)

# Resumen de volúmenes y precios 2020: Países/región selectos



	Cemento gris doméstico 2020 vs. 2019			Concreto 2020 vs. 2019			Agregados 2020 vs. 2019		
	Volumen	Precios (USD)	Precios (ML)	Volumen	Precios (USD)	Precios (ML)	Volumen	Precios (USD)	Precios (ML)
México	6%	(8%)	2%	(16%)	(10%)	(0%)	(10%)	(3%)	7%
Estados Unidos	8%	0%	0%	1%	1%	1%	4%	(1%)	(1%)
Europa	0%	3%	2%	(8%)	3%	1%	(6%)	3%	1%
Israel	N/A	N/A	N/A	8%	4%	(0%)	12%	7%	3%
Filipinas	(11%)	(2%)	(6%)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Colombia	(17%)	(4%)	8%	(26%)	(9%)	2%	(25%)	(16%)	(6%)
Panamá	(55%)	(6%)	(6%)	(70%)	(7%)	(7%)	(66%)	(10%)	(10%)
Costa Rica	(11%)	(5%)	(5%)	(20%)	(8%)	(8%)	(71%)	111%	109%
República Dominicana	(5%)	4%	15%	(42%)	(4%)	5%	(42%)	(7%)	3%

# Estimados<sup>1</sup> de volúmenes en 2021: países seleccionados

	Cemento	Concreto	Agregados
<b>CEMEX</b>	+1% a +3%	+1% a +3%	+1% a +3%
<b>México</b>	+2% a +5%	+8% a +12%	+8% a +12%
<b>Estados Unidos</b>	+1% a +3%	+1% a +3%	+1% a +3%
<b>Europa</b>	(1%) a +1%	0% a +2%	0% a +2%
<b>Colombia</b>	+9% a +11%	+17% a +19%	NA
<b>Panamá</b>	+26% a +28%	+85% a +89%	NA
<b>Costa Rica</b>	0% a +2%	+10% a +12%	NA
<b>Rep. Dominicana</b>	+3% a +5%	(11%) a (13%)	NA
<b>Israel</b>	NA	(2%) a (4%)	(2%) a (4%)
<b>Filipinas</b>	+4% a +6%	NA	NA



# Definiciones



<b>SCAC</b>	Centro, Sudamérica y el Caribe
<b>EMEA</b>	Europa, Medio Oriente, África y Asia
<b>Cemento</b>	Cuando se habla de variaciones en volumen de cemento, se refiere a cemento gris doméstico (a partir del 2T10, la base para volumen de cemento reportado se cambió de cemento doméstico total incluyendo clínker a cemento gris doméstico)
<b>EBITDA (Flujo de operación)</b>	Resultado de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización operativa
<b>IFRS</b>	IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“ISAB”).
<b>Inversiones en activo fijo estratégicas</b>	Inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos
<b>Inversiones en activo fijo de mantenimiento</b>	Inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa
<b>ML</b>	Moneda local
<b>Net Promoter Score (NPS)</b>	un indicador clave de desempeño que nos ayuda a medir sistemáticamente la lealtad y satisfacción de nuestros clientes
<b>pp</b>	Puntos porcentuales
<b>Precios</b>	Todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos
<b>TCL</b>	Trinidad Cement Limited incluye Barbados, Guyana, Jamaica y Trinidad y Tobago
<b>US\$</b>	Dólares US
<b>% var</b>	Variación porcentual
<b>Comp. (comparable)</b>	En términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones cuando aplique.

# Información de Contacto



## Relación con Inversionistas

En los Estados Unidos  
+1 877 7CX NYSE

En México  
+52 81 8888 4292

[ir@cemex.com](mailto:ir@cemex.com)

## Información de la acción

NYSE (ADS):  
CX

Bolsa Mexicana de Valores:  
CEMEXCPO

Razón de CEMEXCPO a CX:  
10 a 1